

2020

年 報



SPT

SPT Energy Group Inc.
華油能源集團有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：1251

* 僅供識別





目錄

公司資料	2
財務概要	4
主席報告	6
管理層討論與分析	10
董事與高級管理層履歷	25
董事會報告	30
企業管治報告	45
環境、社會及管治報告	58
獨立核數師報告	75
合併資產負債表	82
合併利潤表	84
合併全面收益表	85
合併權益變動表	86
合併現金流量表	88
合併財務報表附註	89

公司資料

董事會

執行董事

王國強先生(主席)
吳東方先生(行政總裁)
李強先生

非執行董事

武吉偉先生^{附註1}
陳春花女士

獨立非執行董事

張渝涓女士
胡國強先生
溫嘉明先生

審核委員會

胡國強先生(主席)
陳春花女士
溫嘉明先生

薪酬委員會

張渝涓女士(主席)
王國強先生
胡國強先生

提名委員會

王國強先生(主席)
張渝涓女士
胡國強先生

授權代表

王國強先生
何小碧女士

公司秘書

何小碧女士(FCG, FCS)

公司網站

www.sptenergygroup.com

香港主要營業地點

香港中環
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈33樓

中國主要營業地點

中國
北京市
朝陽區
紅軍營東路甲8號
鴻懋商務大廈5層
(郵編: 100012)

附註:

1. 武吉偉先生已獲本公司董事會調任為本公司非執行董事，自二零二零年十二月八日起生效。

公司資料

註冊辦事處

P.O. Box 31119
Grand Pavilion, Hibiscus Way
802 West Bay Road
Grand Cayman KY1-1205
Cayman Islands

主要股份過戶登記處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港中環
太子大廈22樓

主要銀行

渣打銀行(香港)有限公司
中信銀行(國際)有限公司
昆侖銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司

於香港聯合交易所有限公司主板的股份代號

1251

上市日期

二零一一年十二月二十三日

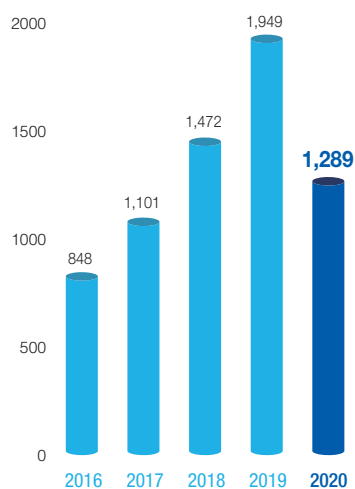
財務概要

以下為摘錄自華油能源集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（「本集團」）合併財務報表的財務資料，該等資料乃根據國際財務報告準則編製：

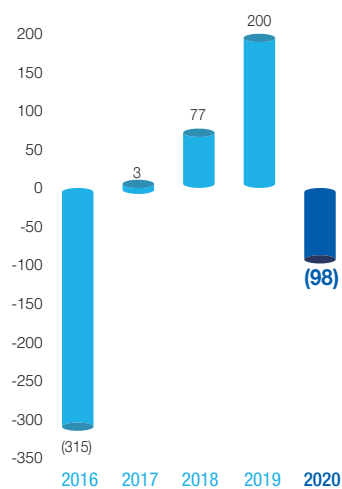
簡明合併利潤表

人民幣千元	截至十二月三十一日止年度				
	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年
收入	1,289,267	1,949,459	1,471,649	1,100,642	848,131
其他收益／（虧損）淨額	25,550	(7,693)	(28,947)	36,618	(30,015)
經營成本	(1,379,218)	(1,648,674)	(1,315,791)	(1,090,448)	(1,086,199)
經營（虧損）／溢利	(64,401)	293,092	126,911	46,812	(268,083)
融資成本淨額	(36,595)	(30,355)	(30,804)	(29,677)	(30,301)
權益法核算的聯營公司應佔淨利潤	148	—	—	—	—
除所得稅前（虧損）／溢利	(100,848)	262,737	96,107	17,135	(303,384)
年內（虧損）／溢利	(98,404)	200,127	76,639	3,260	(314,654)
以下各方應佔：					
本公司權益持有人	(91,189)	198,926	81,798	5,541	(292,346)
非控股權益	(7,215)	1,201	(5,159)	(2,281)	(22,308)
結算日後提議分派的股息	—	—	—	—	—

收入趨勢（人民幣百萬）



利潤趨勢（人民幣百萬）



財務概要

收入按區域劃分(人民幣千元)



中國：848,844
哈薩克斯坦：225,248
土庫曼斯坦：98,132
加拿大：58,326
印尼：34,341
中東：24,195
其他：181



中國：1,326,445
哈薩克斯坦：358,846
土庫曼斯坦：101,942
加拿大：66,283
印尼：54,961
中東：39,684
其他：1,298

收入按業務劃分(人民幣千元)



油藏：559,786
鑽井：434,644
完井：294,837



油藏：667,561
鑽井：792,939
完井：488,959

簡明合併資產負債表

人民幣千元	於十二月三十一日				
	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年
資產					
非流動資產	679,011	657,748	521,081	558,928	612,864
流動資產	2,025,330	2,473,726	1,938,916	1,430,895	1,447,429
總資產	2,704,341	3,131,474	2,459,997	1,989,823	2,060,293
總權益	1,231,371	1,499,569	1,251,412	978,098	1,012,334
負債					
非流動負債	301,728	117,630	161,632	39,300	125,234
流動負債	1,171,242	1,514,275	1,046,953	972,425	922,725
總負債	1,472,970	1,631,905	1,208,585	1,011,725	1,047,959
總權益及負債	2,704,341	3,131,474	2,459,997	1,989,823	2,060,293

主席報告



我們一直為成為一流
國際化能源服務企業
而努力。

王國強
董事會主席

尊敬的各位股東：

本人謹代表本公司董事（「董事」）會（「董事會」）向本公司各位股東提呈本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度（「本報告年度」）的年報。

本報告年度內，本集團實現收入人民幣1,289.3百萬元，本公司擁有人應佔虧損為人民幣91.2百萬元。

主席報告

市場回顧

二零二零年，受新型冠狀病毒肺炎疫情（「新冠疫情」）全球性爆發的衝擊，世界經濟顯著下滑，世界油氣行業進入一個非常時期。石油市場萎縮，需求和供應降幅雙雙創下歷史之最。產油國「減產聯盟」執行史上最大規模減產協議，這些都直接影響了油服行業生存和發展。

面對低油價和新冠疫情的雙重衝擊，中國主要油氣公司均在不同程度上縮減了油氣勘探開發投資規模，對資本開支作出了動態調整，導致油田服務行業工作量銳減及市場競爭激烈。二零二零年中後期，隨著新冠疫情在國內迅速得到控制，中國經濟呈現V形反彈與回穩復甦走勢。中國油氣市場各主體為確保國家能源安全主動作為，繼續實施「七年行動計劃」，持續提高國內油氣產量。二零二零年全年，新增石油和天然氣探明地質儲量分別達到13.2億噸和1.29億立方米，頁岩油氣勘探實現多點突破。油氣生產企業積極釋放優質產能，同時推行降本增效，對於油服行業既是機遇也是挑戰。

在這樣的外部環境下，二零二零年本集團及時調整工作部署，積極應對挑戰，克服重重困難確保企業穩步運營。在海外市場方面，本集團在力保中亞等傳統市場的同時，嘗試拓展中東和非洲等市場。本集團在中國市場持續加大佈局的深度和廣度，鞏固新疆和川渝市場的基礎上，非常規油氣市場地位取得新的突破；拓展海油市場，並在儲氣庫業務發展上也邁出了堅實的步伐。在產品和技術方面，二零二零年，本集團堅持「技術牽引發展」戰略，以市場需求為導向，在保持自身技術優勢的同時，加大對新技術、新工具的研發和製造的投入。本集團首創研製了高溫高壓PVT取樣儀；在頁岩氣叢式水平井複雜地層鑽井提速、軌跡控制等一體化工藝方面形成了獨特的技術體系；首次在國內成功引進連通井旋轉導向和磁測距技術；首次成功應用了套中固套重複壓裂技術，解決了頁岩氣長水平井重複壓裂系列難題等，進一步增強了本集團核心技術競爭力。在內部管理方面，本集團嚴格履行環境、社會、管治責任，實施精細化管理，提高經濟效益、提高勞動效率、提升安全水平。此外，本集團推進全球人力資源業務體系和信息化系統的搭建運行，並根據經營需要優化人員結構，不斷完善員工培訓體系，提升員工核心能力。在外部合作方面，二零二零年本集團與哈里伯頓（中國）有限公司進一步加深在技術推廣方面的合作，推廣降本、提質、增效的最新技術和解決方案的應用。

主席報告

未來展望

二零二一年，全球石油供需結構趨於穩定，預計全年油價呈中樞上行趨勢；隨著全球疫苗接種持續推進，世界各國疫情整體趨向好轉；全球經濟復甦回暖，原油需求將得以改善，油服市場有望迎來更多機遇。

展望未來，全球能源行業清潔低碳轉型加速，邁向碳中和的路徑已經確定。石油行業面臨著來自履行碳減排的社會責任，油氣公司尋求向能源公司轉型道路，給未來油服市場帶來新的挑戰。根據中國能源需求現狀和變化趨勢，石化能源碳排放預計在二零二五年達峰，天然氣處於快速發展窗口期，頁岩氣將成為天然氣消費佔比增長的來源之一。中國的油服行業由於天然氣的大力開發而向新技術、新工藝方向發展，這一改變將利好在高溫高壓井及非常規井上有優勢的技術型油田服務公司。為保障國家能源安全，二零二一年，國內「三桶油」計劃用於上游勘探開發的資本支出合計將近3400億元，同比增加約5%，預示著國內油服行業景氣周期已重新啟動，或將持續上行。

有鑑於此，二零二一年本集團將繼續克服新冠疫情對公司帶來的不利影響，緊貼客戶提效降本的需求，以先進的技術參與市場競爭，為客戶提供高質量服務。本集團繼續進行管理創新、經營模式創新的實踐，在激烈的行業競爭中爭取市場份額，大力提升產值利潤。在國內市場方面，本集團將抓住中國國內能源行業發展的戰略機遇期，憑藉深層、超深層鑽完井技術、長水平段鑽完井配套技術、高溫高壓儲層改造及測試與修井技術等優勢技術鞏固新疆、川渝市場；爭取以頁岩氣鑽井和水力壓裂新技術，提供最大限度的服務並佔領頁岩氣勘探開發市場。同時，本集團在儲氣庫業務發展上也將繼續發力；打開海油市場合作局面，發展空間廣闊。在海外市場方面，本集團在鞏固中亞等傳統優勢市場，著眼中東、非洲市場的同時，將抓住國家「一帶一路」的戰略機遇期，積極拓展海外市場，以提高市場佔有率和本集團的國際競爭力。在技術發展方面，二零二一年本集團繼續執行「技術牽引發展」戰略，推進自身新技術、新業務結構轉型，加快創新團隊和領軍人才培養，持續打造油服行業穩健發展、突破創新的平台，重視單項技術創新，更要重視培養為客戶提供全業務流程一體化綜合解決方案的能力，從而提升業務佈局。

主席報告

致謝

本人藉此機會謹代表董事會衷心感謝尊敬的股東、客戶、合作夥伴及廣大投資者的信任和支持，以及全體員工的竭誠奉獻。我們將繼續提升業務水平，實現穩健發展，為股東帶來更好的價值回饋。

王國強

董事會主席

管理層討論與分析

業務回顧

本報告年度內，新冠疫情在全球爆發並持續衝擊全球經濟。美國原油期貨價格受新冠疫情影響，於二零二零年四月史無前例的跌至負值。二零二零年全年布倫特原油現貨均價約為41.7美元／桶，較上年同比下降超過三成。新冠疫情對石油消費的影響巨大，同時效率提升和交通電氣化也使得石油需求不斷降低。全球油氣公司大規模削減投資支出，行業內眾多企業經歷破產重組及裁員；中國三大主要石油公司均在不同程度上縮減了油氣勘探開發投資規模，對資本開支作出了動態調整，油田服務行業承受了新冠疫情和低油價帶來的雙重壓力，導致工作量銳減、競爭激烈，整體處於週期低谷。

面對新冠疫情和行業危機，本集團上下團結一心對抗新冠疫情、保生產、渡難關，充分發揮自身優勢抗擊風險，確保了集團經營基本盤穩定運行。本報告年度，本集團收入規模和利潤水平均下滑。本報告年度，本集團錄得收入人民幣1,289.3百萬元，較去年同期減少人民幣660.2百萬元或33.9%；及錄得本報告年度虧損人民幣98.4百萬元，與之相比去年同期錄得淨利潤為人民幣200.1百萬元。應對新冠疫情和低油價對中華人民共和國（「中國」）市場和海外市場帶來的衝擊，本集團採取的具體措施如下：

第一，聯合防控，狙擊疫情，有序推動復工復產。面對突如其來的新冠疫情，本集團各區域公司及項目部聯合總部成立新冠疫情聯防聯控工作組，動態監控新冠疫情發展，精準調整防疫策略，將新冠疫情帶來的不利影響降低到最小程度。同時，在新冠疫情得以緩解的區域有序組織復工復產，想方設法做到生產效率和市場效益損失最小化。

第二，以「技術牽引發展，持續提高管理效率」為統領，持續打造技術為核心競爭力，持續提升技術迭代能力，打造成為客戶可信賴的專家解決方案提供者。本集團在油藏、鑽井、完井、修井及壓裂等業務領域的新技術及新工藝得到了較大的提升，並增加了產值效益。

管理層討論與分析

第三，緊盯客戶需求，積極市場運作。面對行業競爭激烈，客戶預算縮減和新冠疫情造成的需求下降的局面，本集團採取「技術牽引、及早佈局」的業務策略，不斷整合優勢資源、優化業務構成，全面推進市場和項目拓展。其中，新疆及中亞等區域市場基本面穩定，中國海洋石油集團有限公司（「中海油」）及川渝等區域項目有所突破，非洲及中東等區域孕育新的項目希望。

第四，實施精細化管理，降本增效渡難關。以「三控三提」為目標，即控投資、控成本及控遞減，以及提高經濟效益、提高勞動效率及提升安全水平。

第五，本集團嚴格履行環境、社會及管治責任，確保設立合適及有效的環境、社會、管治風險管理及內部控制系統。推進全球人力資源業務體系和信息化系統的搭建運行，並根據經營需要優化人員結構，不斷完善員工培訓體系，提升員工核心能力。

儘管本報告年度本集團業績出現下滑，但本集團在困境中發揮自身優勢，抗疫情、拓市場、穩生產、提技術、創業績、渡難關，採取審慎的財務政策，充分體現了本集團較強的抗風險能力和經營的靈活性。

收入分析

本報告年度內，本集團實現收入人民幣1,289.3百萬元，較去年減少人民幣660.2百萬元或33.9%。本集團按不同業務板塊劃分的收入分析載列如下：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	變動 (%)
收入			
油藏	559,786	667,561	(16.1%)
鑽井	434,644	792,939	(45.2%)
完井	294,837	488,959	(39.7%)
總計	1,289,267	1,949,459	(33.9%)

管理層討論與分析

受低油價和新冠疫情的雙重影響，油氣公司削減上游勘探開發資本支出，投資項目服務價格下降，工作量減少，導致二零二零年本集團收入出現了一定程度的下滑。其中油藏板塊收入佔總收入的比重為43.4%，較去年減少人民幣107.8百萬元或16.1%；鑽井板塊收入佔總收入的比重為33.7%，較去年減少人民幣358.3百萬元或45.2%；完井板塊收入佔總收入的比重為22.9%，較去年減少人民幣194.1百萬元或39.7%。總體而言，油藏板塊收入下降幅度較小，鑽井和完井板塊收入下降顯著。

油藏服務板塊

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	變動 (%)
油藏服務收入			
海外	233,753	292,035	(20.0%)
中國	326,033	375,526	(13.2%)
總計	559,786	667,561	(16.1%)

本集團油藏服務板塊提供地質研究及油藏研究服務、動態監測服務、試油試採服務、採油工藝服務、連續油管服務及地面生產裝置運行維修服務等。

本報告年度內，本集團油藏板塊業務發展較為平穩，實現收入人民幣559.8百萬元，較去年減少人民幣107.8百萬元或16.1%。二零二零年中國油藏板塊實現收入人民幣326.0百萬元，較去年減少人民幣49.5百萬元或13.2%，佔油藏板塊總收入的比重為58.2%。二零二零年海外油藏板塊實現收入人民幣233.8百萬元，較去年減少人民幣58.3百萬元或20.0%，佔油藏板塊總收入的比重為41.8%。

管理層討論與分析

鑽井服務板塊

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	變動 (%)
鑽井服務收入			
海外	113,037	225,542	(49.9%)
中國	321,607	567,397	(43.3%)
總計	434,644	792,939	(45.2%)

本集團的鑽井服務包括鑽機服務、修井機服務、複雜井大修打撈服務、旋轉地質導向服務、垂直鑽井技術服務、水平鑽井技術服務、側鑽井技術服務、欠平衡鑽井技術服務、精細控壓鑽井技術服務、固井服務及鑽井液服務等。

本報告年度內，鑽井服務板塊實現收入人民幣434.6百萬元，較去年減少人民幣358.3百萬元或45.2%。二零二零年中國鑽井板塊收入為人民幣321.6百萬元，較去年減少245.8百萬元或43.3%，佔鑽井板塊總收入的比重為74.0%。中國鑽井板塊收入大幅減少。海外鑽井板塊收入為人民幣113.0百萬元，較去年減少人民幣112.5百萬元或49.9%，佔鑽井板塊總收入的比重為26.0%。

完井服務板塊

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	變動 (%)
完井服務收入			
海外	93,633	105,437	(11.2%)
中國	201,204	383,522	(47.5%)
總計	294,837	488,959	(39.7%)

本集團為客戶提供全面的完井設備、產品及服務，包括完井方案設計、完井工具服務以及增產和壓裂服務。

管理層討論與分析

本報告年度內，完井服務板塊實現收入人民幣294.8百萬元，較去年減少人民幣194.1百萬元或39.7%。其中，本集團中國完井板塊收入為人民幣201.2百萬元，較去年減少182.3百萬元或47.5%，佔完井板塊總收入的比重為68.2%。海外完井板塊實現收入人民幣93.6百萬元，較去年減少人民幣11.8百萬元或11.2%，佔完井板塊總收入的比重為31.8%。

市場環境

本報告年度內，新冠疫情導致全球經濟衰退，世界石油市場受到巨大衝擊，石油供需嚴重失衡，國際原油期貨價格首現負值。石油公司經營業績遭受重創，油氣產量大幅下滑，資本支出明顯削減，現金流大幅減少。但二零二一年初以來，受到石油輸出國組織歐佩克深化減產、全球原油消費需求的改善以及新冠疫苗在全球使用使新冠疫情逐步得到緩解或遏制等諸多有利因素影響，國際油價持續上行，預計二零二一年油價將呈中樞向上趨勢。隨著全球經濟的復甦，油氣行業有望進入「帶疫」回暖階段。

與此同時，本報告年度內，歐盟公佈了《歐洲氣候法》，明確提出了二零五零年實現碳中和目標；多家國際石油公司提出向新型綜合性能源公司轉型，宣佈二零五零年實現「淨零」碳排放，顯示全球能源轉型已經進入從量變到質變的拐點。

本報告年度內，全球油服行業的業績已跌至新低，油服企業去年達成的合同總價值同比大幅下降。在全球經濟活動尚未完全恢復正常、能源業普遍低碳轉型的大背景下，油服行業回暖仍需一定時日。就近日世界油服行業巨頭公司相繼公佈的二零二零年第四季度財報看來，經營呈現進一步好轉的勢頭，顯示出行業回暖的信號。隨著國際油價恢復到預期水平，石油市場已初顯復甦跡象，石油公司開始加大油氣投資和生產力度，油服公司亦將迎來上升週期。

管理層討論與分析

海外市場

本集團海外業務主要位於中亞的哈薩克斯坦及土庫曼斯坦，東南亞的印度尼西亞及新加坡，北美的加拿大、中東地區以及非洲。本報告年度內，受新冠疫情蔓延及隔離限制措施影響，多數國家面臨供需失衡、油價下跌及全球石油庫存上升等問題。同時，疫情對油田服務公司最大的影響還包括人員動復員困難，正常生產作業無法保證。二零二零年，根據歐佩克的限產協議，哈薩克斯坦能源部對大中型油田實施限產，勘探開發投資規模大幅削減；因新冠疫情蔓延，項目計劃、工作安排及動復員工作受到嚴重影響，導致產值大幅下降。同時，哈薩克斯坦貨幣堅戈兌美元匯率年內出現貶值，對利潤略有影響。對此疫情重災區，本集團克服各種困難，確保了海外作業人員安全以及基本業務的穩定連續。新冠疫情對土庫曼斯坦生產、生活方式和物價也產生一定影響，客戶勘探開發投資預算同比遞減，但本集團仍通過不懈努力在與國際油服巨頭競爭中獲得大額完井工具訂單。中東地區業務產值亦發生下滑。本集團在印度尼西亞克服新冠疫情帶來的不利影響，中標兩年期完井服務和鋼絲作業服務合同，確保了市場地位的延續；在北美地區持續開展用於井下監測的高端電子壓力計及配件的生產和銷售業務；並成功地獲得新的海上油井的長期訂單。

國內市場

本報告年度，面對低油價和新冠疫情的雙重衝擊，中國油氣企業克服困難，上游勘探開發資本支出一定程度上收縮，但油氣儲產量逆勢而上。中國二零二零年制定的「十四五」規劃及2035年遠景目標需要有能源的基礎保障和產業發展的強力支撐；二零二零年六月國家能源局制定的《2020年能源工作指導意見》要求加大油氣勘探開發力度，重點做大渤海灣、四川、新疆及鄂爾多斯四大油氣生產基地建設；十月召開的國家能源委員會會議及十二月發佈的《新時代能源發展》白皮書，均強調加大油氣勘探開發、促進增儲上產以提高油氣自給能力；二零二一年和「十四五」時期，中國石油石化企業將繼續實施勘探開發七年行動計劃，繼續加強非常規、常規油氣勘探開發力度，以上舉措均用以保障國家能源安全。在此背景下，油氣企業上游開發資本支出有望平穩，油服行業或將受益於此。

管理層討論與分析

本報告年度，新疆塔里木油田年油氣產量已突破3,000萬噸，這將進一步夯實新疆作為國家大型油氣生產加工儲備基地的地位，成為中國油氣增儲上產的重要戰略接替區。新疆一直是本集團的重點市場之一，且新疆市場始終立足於塔里木油田、發展西北油田、新疆油田及吐哈油田。受新冠疫情及其他因素影響，客戶著力優化生產經營模式，提倡降本增效，因而下調投資項目服務價格、縮減工作量，導致本報告年度內本集團鑽井液、修井等項目產值較同期下降。但完井業務繼續保持該區域市場領先地位，且小外徑封隔器成功試用具有重要意義；油藏業務，高壓氣井PVT(壓力一體積－溫度)取樣工藝得到部分驗證，完善後將增加井次作業量並輻射到其他高壓區塊；鑽井業務獲得精細控壓技術服務訂單，順利開展V型井等特殊工藝鑽井項目。

本報告年度，本集團在川渝市場發展平穩。油藏業務，在原有的試井業務的基礎上，拓展了腐蝕檢測服務，已中標重慶氣礦的15口井腐蝕檢測工作，或進一步拓展到其他礦區；壓裂增產項目推廣以重複壓裂為代表的新技術及新工藝，有望佔據一定市場份額。完井工具銷售產值及利潤規模突出，計劃進一步拓展有效市場，形成絕對的市場佔有率；鑽修井業務走專業化路線，擁有多套具有國際先進水平的進口旋轉導向系統、鑽井提速工具等，依據客戶的需求，提供針對性的工具組合方案，尤其在小井眼和非常規落魚的打撈以及多級封隔器管柱的處理，多次成功處理業主旋導卡鑽事故，為客戶挽回了巨大經濟損失。

本集團非常規油氣及其他業務繼續獲得突破，新技術及新工藝得以應用。二零二零年，貴州頁岩氣項目順利完成在手訂單工作量，新的鑽井提速工藝得以應用，四口井水平段箱體鑽遇率、優質儲層鑽遇率、取心收獲率均為100%，各項工程質量不僅指標合格，還得到了業主方的高度認可。預計二零二一年上半年將參與投標獲取新訂單。本集團順利完成涪陵頁岩氣田某井重複壓裂，該井為國內首口頁岩氣水平井井筒重建後重複壓裂並獲得高產，為頁岩氣穩產上產，提高採收率奠定基礎。本集團憑藉出眾的技術方案、豐富的修井作業經驗中標中國石油天然氣股份有限公司鹽穴儲氣庫修井大包項目，標誌著本集團在儲氣庫業務發展上有了新的突破。

管理層討論與分析

本報告年度，本集團在中海油市場獲得重要突破，中標中海油渤海油田永久壓力計項目，標誌著本集團推進客戶多元化發展邁出堅實步伐。

綜上所述，二零二零年本集團在受到新冠疫情和國際油價下跌雙重影響下，海內外市場均面臨產值縮水，作業量急劇下降的困境。為了克服困難，本集團遵循降本增效、技術牽引發展的工作導向，促管理提升、助提質增效，一方面鞏固海內外原有市場，另一方面發展產品和技術服務的多元化，緊貼客戶需求，積極挖掘市場潛力、努力提高市場競爭力和佔有率。

研究與開發（「研發」）及製造

二零二零年，本集團提出「技術牽引」發展戰略，以市場需求為導向，加大對新技術、新工具的研發和製造的投入。雖然受新冠疫情影响，但本集團在油藏、鑽井、完井、修井及壓裂等業務領域的新技術、新工藝仍得到較大的提升，並取得可喜的成績和較大的市場工作量，增加了產值效益。

油藏方面，針對塔里木「三高」（高溫、高壓及高含硫）氣田，本集團研製了出高溫高壓PVT（壓力－體積－溫度）取樣儀，這在中國尚屬首創，已成功進行市場應用，並獨佔此領域市場份額；同時，塔里木庫車山前超高壓、高含蠟氣井試井作業屢創記錄，繼續保持該市場50%以上工作量；分佈式光纖永久監測技術在長慶油田和西南油氣田成功應用，為本集團帶來了更多的市場機遇。

鑽井方面，貴州正安頁岩氣平台井順利完鑽，實現了盈利目標，標誌著本集團在頁岩氣叢式水平井複雜地層鑽井提速、軌跡控制等一體化工藝方面形成獨特的技術體系，解決了井位不規則、井口間距小、防碰和軌跡控制要求高、地層複雜不穩定、可鑽性差、掉塊、井漏及阻卡等問題，該技術體系獲得客戶高度認可，二零二一年有望在該市場繼續作業；本集團成功引進連通井旋轉導向和磁測距技術（國內首次），在西部某油田成功作業，目前按預定計劃順利施工，該技術多次精準定位目標井位置，獲得高度讚揚，為後續的旋導技術推廣奠定了堅實基礎。

管理層討論與分析

完井方面，針對川渝、塔里木、土庫曼斯坦阿姆河等複雜油氣藏市場，本集團成功應用了三超氣井直井和大斜度井分層完井工藝、高含蠟結垢氣井化學注入閥及深井安全閥完井工藝等新技術，解決了三超複雜井完井技術難題，特別是小外徑封隔器已初步試驗成功，為客戶解決了關鍵技術的重大突破，擁有廣泛的發展空間，將進一步加大推廣力度。

修井方面，本集團在加大技術創新研發的同時，採用風險大包合作模式，在新疆和西南地區等複雜事故井創新性實施了連續油管機械切割、裸眼井筒清潔、旋導工具高效打撈等新工藝技術，創造了多項大修作業記錄，技術能力贏得客戶高度認可。

壓裂方面，本集團首次在中國西南地區某氣田成功應用了套中固套重複壓裂技術，解決了頁岩氣長水平井重複壓裂系列難題，測試產量達到初次壓裂效果，二零二一年將繼續多口井現場應用；土庫曼斯坦某氣田高壓氣井採用連續油管帶壓沖砂及拖動酸化新技術，克服了地層出砂、儲層污染及底水錐進等問題，增產效果明顯，獲得了該市場主要工作量份額。

除以上新技術、新工藝研發成功應用外，本集團技術團隊在光纖監測、複合調驅、納米驅油、高強度可溶暫堵塞、MVP(最大支撐體積)全縫導流壓裂、智能完井、超高溫螺桿鑽井、高效PDC(聚晶金剛石複合片)鑽頭加工、套變井治理及井筒完整性評價等技術進行了研發、整合和孵化，並多次在多個市場區域與客戶進行了交流，反饋效果好。有些技術已經進行現場試驗階段，將很快進行項目落地，為二零二一年繼續堅持技術牽引公司發展戰略奠定堅實的基礎。

人力資源

根據本集團確定的五年戰略規劃及二零二零年經營目標，本集團人力資源戰略管理體系升級工作按部就班推行，二零二零年人力工作主要內容如下：

- 一、 全球新冠疫情嚴峻形勢下，本集團有效實施人工成本控制、疫情防控等一系列措施，並取得了顯著的效果；
- 二、 雖然整體經濟及經營形勢嚴峻，但本集團實行了以業績和技術創新為導向的績效管理體系，並很好地發揮了正向激勵作用；

管理層討論與分析

三、 疫情期間，利用在線學習平台優勢，本集團全面開展線上人才培養項目，快速搭建三級人才培養體系，提升關鍵人才的核心能力；2020年在線平台學習達19,759人次，培訓覆蓋國內外所有業務地區及項目部，累計達163,282課時；

四、 本集團的全球人力資源業務體系和信息化系統搭建運行正在有效推進中；及

五、 本年度集團在人力配置方面，根據經營需要持續優化人員結構，同時為新增項目做人員儲備。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團在冊員工共計3,939人，與二零一九年十二月三十一日員工總數3,712人相比，增加227人，本集團二零二零年實際人力成本控制在年初預算範圍內。

財務回顧

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團實現收入人民幣1,289.3百萬元，較上年度人民幣1,949.5百萬元，同比減少人民幣660.2百萬元或33.9%。該減少主要由於新冠疫情爆發及油價下跌影響，導致油服行業市場疲軟。

其他收益／（虧損）淨額

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團其他收益淨額為人民幣25.6百萬元，而上年度其他虧損淨額為人民幣7.7百萬元，該變動主要是由於匯率波動導致匯兌收益。

材料成本

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的材料成本為人民幣277.8百萬元，較上年度人民幣380.0百萬元，同比減少人民幣102.2百萬元或26.9%。該減少主要是本集團經營業務收縮所致。

僱員福利開支

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的僱員薪酬開支為人民幣476.9百萬元，較上年度人民幣498.3百萬元，同比減少人民幣21.4百萬元或4.3%。該減少主要是本集團提升人力資源管理效能及由於新冠疫情爆發，政府實施的社保公積金等福利計劃特定期限臨時減免導致。

管理層討論與分析

短期及低價值租賃開支

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的短期及低價值租賃開支為人民幣74.5百萬元，較上年度人民幣84.1百萬元同比減少人民幣9.6百萬元或11.4%。該減少主要是本集團經營業務收縮所致。

運輸成本

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的運輸成本為人民幣32.3百萬元，較上年度人民幣29.9百萬元，同比增加人民幣2.4百萬元或8.0%。該增加主要是由於新冠疫情爆發造成運輸難度提高，導致運輸成本增加。

折舊及攤銷

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團折舊及攤銷為人民幣75.8百萬元，較上年度人民幣84.6百萬元，同比減少人民幣8.8百萬元或10.4%。該減少主要為部分固定資產已提足折舊所致。

技術服務費

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的技術服務費為人民幣227.4百萬元，較上年度人民幣383.3百萬元，同比減少人民幣155.9百萬元或40.7%。該減少主要是本集團經營業務收縮所致。

資產減值損失

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的資產減值損失為人民幣51.8百萬元，而上年度資產減值損失為人民幣8.8百萬元，資產減值損失增加主要是因為應收賬款的回款速度減緩及當前行業環境導致的存貨減值。

其他

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的其他經營成本為人民幣162.7百萬元，較上年度人民幣179.8百萬元，同比減少人民幣17.1百萬元或9.5%。該減少主要是本集團經營業務收縮所致。

經營（虧損）／溢利

由於上述原因，本集團於本報告年度經營虧損為人民幣64.4百萬元，而上年度經營溢利為人民幣293.1百萬元。

管理層討論與分析

融資成本淨額

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的融資成本淨額為人民幣36.6百萬元，較上年度人民幣30.4百萬元，同比增加人民幣6.2百萬元或20.4%。該增加主要是因為本集團融資力度加大導致利息支出增加。

權益法核算的聯營公司投資收益

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的權益法核算的聯營公司投資收益為人民幣0.1百萬元。

所得稅抵免／（開支）

截至二零二零年十二月三十一日止年度，所得稅抵免為人民幣2.4百萬元，而上年度所得稅開支為人民幣62.6百萬元。所得稅減少主要為公司經營業績下滑所致。

年內（虧損）／溢利

由於上述說明，本集團於本報告年度的虧損為人民幣98.4百萬元，而上年度溢利為人民幣200.1百萬元。

本公司權益擁有人應佔（虧損）／溢利

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司權益擁有人應佔虧損為人民幣91.2百萬元，而上年度本公司權益擁有人應佔溢利為人民幣198.9百萬元。

物業、廠房及設備

於二零二零年十二月三十一日，物業、廠房及設備為人民幣412.3百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣403.2百萬元增加人民幣9.1百萬元或2.3%。該增加主要為本報告年度購買新設備以滿足新業務需求所致。

使用權資產

於二零二零年十二月三十一日，使用權資產賬面價值為人民幣97.0百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣101.1百萬元減少人民幣4.1百萬元或4.1%。該減少主要是使用權資產攤銷所致。

無形資產

於二零二零年十二月三十一日，無形資產為人民幣3.3百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣4.0百萬元減少人民幣0.7百萬元或17.5%。該減少主要是現有无形資產持續攤銷所致。

管理層討論與分析

遞延所得稅資產

於二零二零年十二月三十一日，遞延所得稅資產為人民幣117.7百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣101.0百萬元增加人民幣16.7百萬元或16.5%。該增加主要是確認有關減值和部分附屬公司稅項虧損的遞延所得稅資產所致。

預付款及其他應收款項

於二零二零年十二月三十一日，預付款及其他應收款項之非即期部分為人民幣29.0百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣38.0百萬元減少人民幣9.0百萬元或23.7%。該減少主要是本集團於本報告年度採購的設備已入賬所致。而預付款及其他應收款項之即期部分為人民幣183.9百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣231.8百萬元減少人民幣47.9百萬元或20.7%。該減少主要是本集團收回部分處置設備其他應收款項所致。

存貨

於二零二零年十二月三十一日，存貨為人民幣436.4百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣464.7百萬元，減少人民幣28.3百萬元或6.1%。該減少主要是存貨減值所致。

合約資產、貿易應收賬款及應收票據／合約負債、貿易應付賬款及應付票據

於二零二零年十二月三十一日，合約資產、貿易應收賬款及應收票據為人民幣1,056.1百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣1,171.3百萬元，減少人民幣115.2百萬元或9.8%。該減少主要是本報告年度錄得的收入減少所致。於二零二零年十二月三十一日，合約負債、貿易應付賬款及應付票據為人民幣704.7百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣933.3百萬元，減少人民幣228.6百萬元或24.5%。該減少主要是本集團經營業務收縮所致。

流動資金及資本來源

於二零二零年十二月三十一日，本集團現金和銀行存款（包括現金及現金等價物及受限制銀行存款）為人民幣349.0百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣605.9百萬元減少人民幣256.9百萬元或42.4%。該減少主要是本集團經營業務收縮所致。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的短期借款及長期借款的即期部分為人民幣258.3百萬元，而長期借款為人民幣233.1百萬元。於二零一九年十二月三十一日，本集團短期借款及長期借款的即期部分為人民幣344.8百萬元，而長期借款為人民幣47.4百萬元。於二零二零年十二月三十一日，本集團的銀行借款主要以人民幣計值，且按固定借款利率計息。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的流動租賃負債為人民幣18.2百萬元，而非流動租賃負債為人民幣46.7百萬元。

管理層討論與分析

於二零二零年十二月三十一日，本集團的資本負債比率為45.2%。較二零一九年十二月三十一日的資本負債比率30.8%上升14.4%。資本負債比率由有息負債及租賃負債除以權益總數計算所得。

資本架構

本公司之資本只包括普通股股份。於二零二零年十二月三十一日，本公司之已發行普通股總數為1,853,775,999股（二零一九年十二月三十一日：1,853,575,999股股份）。於二零二零年十二月三十一日，本公司權益持有人應佔權益為人民幣1,213.0百萬元，較二零一九年十二月三十一日的人民幣1,397.5百萬元，減少人民幣184.5百萬元或13.2%。

所持重大投資

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大投資。

附屬公司及聯營公司的重大收購及出售事項

於本報告年度，本集團均無重大收購或出售附屬公司及聯營公司事項。

為取得銀行借款而已質押資產

於二零二零年十二月三十一日，本集團已質押其特定使用權資產和貿易應收賬款及應收票據，為本集團的銀行借款作抵押。已質押資產賬面值如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產	4,757	5,694
貿易應收賬款及應收票據	384,000	302,000

為取得第三方機構貸款而已質押的資產

本集團來自第三方金融機構貸款將於二零二一年至二零二三年到期，該貸款以賬面價值人民幣110,257,000元（二零一九年：人民幣66,807,000元）的特定機械作抵押，並由本集團四間附屬公司提供擔保。

或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債。

賬外安排

於二零二零年十二月三十一日，本集團概無任何賬外安排。

管理層討論與分析

合約責任

於二零二零年十二月三十一日，本集團有人民幣30.9百萬元資本性支出承擔，而經營租賃主要為租賃辦公室、倉庫及設備，金額為人民幣25.4百萬元。

期後事項

在二零二零年十二月三十一日之後，本集團無重大期後事項發生。

我們的計劃

為順應後疫情時代能源產業將發生的深刻變革，應對油服行業面臨的新形勢、新機遇和新挑戰，本集團在二零二一年將繼續做好以下方面的工作：

1. 本集團抓住中國國內確保國家能源安全、加大油氣勘探開發及促進增儲上產的戰略機遇期，立足國內市場，兼顧海外市場，滿足客戶提質、提速、提效、提產及降本的需求。本集團將強化生產組織協調，進行管理創新及經營模式創新的實踐，在激烈的行業競爭中爭取市場份額，大力提升產值利潤。
2. 本集團圍繞「戰略市場佈局加速，技術牽引務實落地」，提升業務佈局。本集團用技術解決客戶需求，用技術進步推動公司市場擴展。重視單項技術創新，更要重視為油氣公司提供全業務流程一體化綜合解決方案。
3. 持續提升管理水平，增強抗風險能力。本集團將繼續積極開展精細化管理，著力推進項目管理，將降本增效落在實處，控投資、控成本、提高經濟效益、提高勞動效率，保持市場競爭力。通過實施輕資產運營和審慎的財務政策，本集團將增強經營的靈活性和抵禦風險的能力。
4. 持續關注員工發展與成長。本集團持續搭建高水準創新人才培養體系，依託重大技術項目，加快創新團隊和領軍人才培養。本集團通過推薦優秀技術創新人才擔任項目領頭人，激發技術人員創新活力。
5. 建立長效環境、社會及管治管理機制，持續提升環境、社會及管治表現。本集團將不斷提升整體可持續發展水平，切實將環境、社會及管治要求融入企業運營和管理，履行社會責任與擔當。

董事與高級管理層履歷

執行董事

王國強，58歲，為執行董事及董事會主席，彼於二零一一年十二月一日至二零一六年八月三十一日及二零一七年九月一日至二零一八年五月十日曾為本公司行政總裁。彼亦為本公司提名委員會主席及薪酬委員會委員。王先生於石油行業擁有逾36年經驗。王先生自二零零八年六月起擔任本公司董事。自一九八四年七月至一九九三年八月，彼擔任中國石油天然氣集團公司（「中石油集團」）附屬公司華北油田測試公司的工程師。王先生於一九八四年七月畢業於華北石油職工大學（現稱北京經濟管理職業學院），取得油田機械專業文憑，並於二零零七年四月取得新加坡國立大學工商管理碩士學位。

吳東方，49歲，為本公司執行董事。彼於二零一八年五月十一日起獲委任為行政總裁，負責本集團整體運作及管理。吳先生於石油行業擁有逾29年經驗。吳先生自二零零八年六月起擔任本公司董事。自一九九一年三月至一九九三年十一月，吳先生擔任中石油集團附屬公司華北油田測試公司的助理工程師。吳先生於一九九一年七月取得西安石油大學電子儀器及測量技術學士學位，並於二零零六年二月取得中國清華大學高級管理人員工商管理碩士學位。

李強，45歲，為本公司執行董事及首席財務官。彼主要負責本集團有關計劃與經營、資本運作及訊息披露等內部控制工作。李先生於企業管理方面擁有逾23年經驗。李先生自二零一七年三月二十一日起擔任本公司執行董事。在加入本集團前，彼任職於北京博維管理顧問有限公司，在其擔任高級項目經理，專長於企業戰略、流程重組、人力資源管理及其他諮詢工作。自一九九八年八月至二零零四年六月，彼任職北京化二股份有限公司，歷任銷售公司市場經理、廠長助理等職。李先生於一九九八年取得北京物資學院企業管理學士學位，並於二零零五年取得北京大學工商管理碩士學位。

董事與高級管理層履歷

非執行董事

武吉偉，49歲，自二零一九年三月二十六日起擔任本公司執行董事，並於二零二零年十二月八日調任為本公司非執行董事。彼於二零一八年九月二十五日加入本集團，曾擔任高級副總裁，協助本公司行政總裁延展戰略版圖，開拓新市場與新業務。在加入本集團前，自二零一八年四月至二零一八年八月，武先生擔任東旭光電科技股份有限公司（一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000413及200413）董事長。自二零一六年五月至二零一七年十二月，彼擔任中國建材股份有限公司（一間於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市的公司，股份代號：03323）監事會主席。自二零一一年三月至二零一七年五月，彼擔任中國建材集團有限公司（前中文名稱為中國建築材料集團有限公司）總會計師，並於二零一六年八月至二零一七年五月同時出任該公司的黨委常委。自二零零八年十月至二零一一年三月，彼擔任中國誠通控股集團有限公司財務管理中心總監。武先生曾任中油國際工程有限責任公司總經理助理及財務部經理、中油測井技術服務有限責任公司總會計師、中國石油天然氣集團公司工程技術分公司副總會計師等。武先生畢業於西安石油大學經濟系涉外會計專業，並取得中央財經大學管理學碩士學位，擁有高級會計師職稱。

陳春花，57歲，於二零一一年十二月一日起擔任本公司獨立非執行董事，並於二零一三年三月二十七日調任為本公司非執行董事。彼亦為本公司審核委員會之成員。陳女士於學術教育、公司運作及業務管理實踐方面擁有逾30年經驗。彼自二零一六年九月起，擔任北京大學國家發展研究院教授。彼於二零二零年七月二十日起，擔任中國銀行股份有限公司獨立非執行董事。彼於一九八六年七月至二零一九年一月，任職於華南理工大學，曾任工商管理學院教授及博士生導師。彼曾於二零一三年五月至二零一六年五月，擔任新希望六和股份有限公司（一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000876）的聯席董事長兼首席執行官，負責整體營運及發展。彼曾於二零一三年十二月二十七日至二零二零年八月二十五日，擔任威創集團股份有限公司（一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002308）之非執行董事。陳女士於一九八六年六月取得華南工學院無線技術工程學士學位，並於二零零五年十二月獲得南京大學工商管理學院博士後。

董事與高級管理層履歷

獨立非執行董事

胡國強，67歲，於二零一一年十二月一日起擔任本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司審核委員會主席及薪酬委員會及提名委員會之成員。胡先生亦為香港大學專業進修學院之董事局成員及財務委員會主席。彼於二零一三年四月至二零一六年十月擔任中國蒙牛乳業有限公司（一間於聯交所上市的公司，股份代號：2319）獨立非執行董事。彼於二零一零年一月自安永會計師事務所（以下稱「該事務所」）退任前，已於該事務所任職逾32年。自二零零八年七月至二零零九年十二月，彼擔任該事務所香港及澳門區域主管合夥人。自二零零五年至二零零八年，彼為該事務所大中華區審計及企業諮詢服務部（「AABS」）之主管合夥人，及於二零零六年至二零零七年，彼擔任AABS遠東地區之主管合夥人。胡先生於一九七四年取得香港大學理學學士學位。彼目前為香港會計師公會的會員。

張渝涓，47歲，於二零一三年三月二十七日起擔任本公司獨立非執行董事，彼亦為本公司薪酬委員會主席及提名委員會成員。自二零一八年一月起，彼擔任北京智元微庫文化發展有限公司副董事長。自二零一六年一月至二零一七年十二月，彼擔任南京品成四季文化創意公司總經理。自二零一一年九月至二零一五年十二月，彼擔任成都市天鑫洋金業有限責任公司總經理及香港天鑫洋股份有限公司董事。自一九九九年至二零一零年，彼擔任北京圖文資訊有限公司副總經理兼經管出版事業部總經理。自一九九七年至一九九九年，彼任職於中國糧油學會。張女士於一九九七年獲得武漢大學經濟學院經濟系學士學位，於二零零九年獲得香港中文大學工商管理碩士學位，於二零一五年獲得新加坡國立大學工商管理碩士學位。

溫嘉明，50歲，於二零一一年十二月一日起擔任本公司獨立非執行董事，亦為本公司審核委員會之成員。彼現亦為中國民族貿易促進會香港分會副會長、中國和平統一促進會香港總會常務理事兼義務法律顧問、中國產業海外發展協會創會理事、中國併購公會常務理事及其香港分會副主席、全國港澳研究會會員。溫先生於法律實務（專注於中國境內外投資、融資、併購及重組）方面擁有逾26年的經驗。自二零一七年二月一日起，彼擔任酷刑聲請上訴委員會委員。自二零零六年五月起至今，彼亦為邦溫資本有限公司執行主席。自二零零一年十月起至今，彼擔任梁溫律師事務所的主任律師。自二零一八年十二月至二零一九年十二月，擔任勒泰集團有限公司（一間於聯交所上市的公司，股份代號：00112）獨立非執行董事及審核委員會成員。自一九九八年一月至二零零一年九月，彼擔任陳彼得趙國榮律師行的顧問律師。自一九九四年六月至一九九七年十二月，彼擔任陳淑雄律師行的助理律師。溫先生於一九九三年及一九九四年分別取得香港大學法律（榮譽）學士學位及法律專業證書（PCLL）。彼分別於一九九六年及二零零一年獲香港高等法院、英格蘭及威爾士高等法院委任為律師。彼現亦為香港律師會及英國特許仲裁會的會員和中國司法部委託公證人。

董事與高級管理層履歷

高級管理層

劉東勤，51歲，自二零二零年一月十五日起擔任集團副總裁，主管集團市場經營部、新疆地區公司和定向井中心。劉先生於二零零四年五月加入集團，歷任項目部經理、鑽井技術部經理、鑽井技術總監、鑽井集群總監、新疆地區公司副總經理及新疆地區公司總經理等職務。劉先生擁有27年石油行業經驗。曾任中石油華北油田鑽井工藝研究院及鑽井工藝室主任，鑽井所所長。劉先生於一九九三年畢業於中國石油大學（華東）鑽井專業學士學位。二零零四年取得高級工程師任職資格，獲得局級一等獎5項，省部級二等獎2項，擁有實用新型、發明專利多項。

馬千里，40歲，自二零一八年六月起擔任本集團副總裁，分管本集團管理體系、人力資源、品牌管理及總裁辦公室工作。馬女士自二零零四年加入本集團，參與構建全球人力資源體系全過程，歷任總部人力資源部經理、俄語區人力資源經理、英語區人力資源經理、全球人力資源高級經理等職務。馬女士於二零一一年開始負責本集團國際戰略合作、品牌體系、戰略投資等工作，歷任戰略市場經理、公司發展部經理等職務。馬女士擁有北京大學國家經濟發展研究院國際工商管理碩士學位，比利時Vlerick國際商學院工商管理碩士學位及北京信息科技大學工學學士學位。

羅洪，58歲，自二零一九年十一月起擔任集團副總裁，全面負責集團技術管理工作。羅洪先生擁有約31年國際和國內石油行業經驗。曾任中石化鞍山煉油廠工程師及質量管理科副科長，歷任哈里伯頓鑽井液中國（及北亞）區主任工程師、銷售經理、國家經理，並曾就職哈里伯頓（國際），在亞太和俄羅斯區域從事作業管理和項目管理等。羅洪先生於一九八四年獲中山大學化學系理學學士學位，一九九一年獲石油化工科學研究院工學碩士（有機化工）學位，二零零一年獲對外經濟貿易大學工商管理碩士學位。

趙峰，55歲，為本集團副總裁兼北美大區總經理，主要負責本集團北美及新加坡的業務開發及管理工作。趙先生於石油行業擁有約32年經驗。趙先生於一九九九年一月加入本集團。自一九九八年五月至八月，彼擔任Shell Canada Ltd.的油藏工程師。自一九八六年八月至一九九五年十月，彼擔任中石油集團石油勘探開發研究院廊坊分院的油藏研究工程師。趙先生於一九八六年七月取得中國西南石油學院石油工程學士學位，並於二零零二年十一月取得加拿大卡爾加里大學化學與石油工程碩士學位，於二零零九年十二月取得美國杜克大學富卡商學院工商管理碩士學位。

董事與高級管理層履歷

高文海，53歲，自二零一八年五月起擔任本集團副總裁，目前分管中東業務及非洲業務。高先生於石油行業具有19年以上經驗，在中國及南美洲、中東、東南亞及中亞等海外地區均擁有豐富的工作經歷。高先生於二零零六年九月加入本集團，先後擔任完井業務線總監、東南亞大區經理、製造中心總經理等職務。高先生擁有北京航空航天大學的材料科學與工程學士學位以及工商管理學院碩士學位。

徐安平，62歲，自二零一九年四月起擔任集團副總裁，主要負責本集團中亞地區公司的經營管理及新市場開拓工作。徐先生於石油行業擁有逾31年行業工作經驗。一九八零年九月至一九九七年九月在新疆油田勘探開發研究院工作，曾任油田動態研究室主任，開發規劃室研究室主任；一九九七年十月至二零零九年一月任中油國際（阿克糾賓）公司開發生產部經理、副總經理；二零零九年二月至二零一七年一月任中油國際（哈薩克斯坦）公司副總工程師；二零一七年二月至二零一九年一月任中油國際中亞公司副總工程師、中油國際（阿克糾賓）公司副總經理。

陳劍，45歲，自二零一九年六月起擔任本集團投資者關係總監，主要負責投資者關係、資本運作、信息披露、融資、董事會以及股東大會等相關工作。陳女士自二零零九年加入本集團，歷任本集團財務經理、副財務總監、投融資總監，任職期間曾主導集團IPO過程中的財務規範化、財務體系搭建、財務信息披露及融資工作。彼擁有逾二十年財務管理及金融相關工作經驗，加入本集團前，曾任職於康明斯發動機（北京）有限公司及康明斯（中國）投資公司，主要負責財務管理及融資相關工作。陳女士擁有天津財經大學會計學學士學位及中國人民大學金融學碩士學位，並擁有國際會計師資格。

董事會報告

董事會欣然提呈本報告書，連同本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核合併財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股，本集團的營運主要透過其在中國、哈薩克斯坦、土庫曼斯坦、新加坡、加拿大及印度尼西亞的附屬公司進行。本集團主要提供綜合油田服務以及油田服務相關產品的製造及銷售。本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的主要業務分析載於合併財務報表附註5。

業務回顧

有關本集團年內業務的審視與對未來業務發展的論述，以財務關鍵表現指標分析本集團年內表現以及本集團與僱員的關係描述均載於本年報第10頁至第24頁的管理層討論與分析。截至二零二零年十二月三十一日止財政年度結束後未發生對本集團有影響的重大事件。此外，本集團環保政策、可能面對的風險及不明朗因素、本集團與客戶及供應商的關係以及對本集團有重大影響的相關法律及規例之遵守情況描述如下：

環境政策及表現

1. 環境保護目標

本集團以「尊重自然，愛護環境」為環境保護方針，二零二零年度杜絕了環境污染事故、生態破壞事故的發生，實現了環境事故「零」目標。

2. 落實環保責任

本集團通過簽訂《二零二零年環境考核責任狀》，明確環境考核指標，強化對生產經營活動中重要環境因素的控制力度，並規定負責人必須定期到作業現場開展環境檢查，有效推動環保責任的落實。

3. 環境管理體系

本集團致力於生態環境保護，積極推動環境管理體系建設，所屬國內北京華油油氣技術開發有限公司、北京華油先鋒石油裝備技術有限公司、新疆華油油氣工程有限公司、國外CNEC LLP、ENECAL PTE LTD等子公司均通過ISO14000環境管理體系認證。

董事會報告

4. 環保知識培訓

本集團通過開展《能源管理程序》及《固體廢物控制程序》等有關環保規章的學習，不斷提高員工的環境保護意識，提升環保專業知識與技能，為杜絕環境事件起到積極的推進和保障作用。

5. 客戶及所屬地環保作業要求

本集團秉持可持續發展理念，將綠色環保融入到生產運營的各個環節，最大程度降低生產運營活動對環境的影響，努力實現綠色生產，同時積極獲取作業所在國環保法律法規，滿足客戶和地方政府對作業現場的環保要求。

市場風險及不確定性

國際油價起伏波動之不確定性是本集團面臨的基本性風險。本集團於不同市場的業務均依賴產油商的持續開支及投資。在二零二零年，除國際油價劇烈波動外，又出現新冠疫情風險，二者的影響疊加，對本集團國內外業務的開展帶來一定的負面衝擊。

貨幣堅戈及美元的匯率波動，令本集團承受外匯風險。目前，本集團主要在中國、哈薩克斯坦、新加坡、加拿大及印度尼西亞經營業務，與海外的若干銷售及採購多以美元計值，哈薩克斯坦為本集團收入貢獻最大的海外市場，根據若干法律法規，當地服務合約須以堅戈計價。二零二零年度較去年相比，堅戈及美元對人民幣匯率總體下降了15.4%和6.5%。由於上述貶值，本集團在其他綜合收益中體現了人民幣96.7百萬元的折算虧損。

此外，一些新業務的發展及新市場的開拓存在不確定性。本集團積極開拓新業務和新市場，以尋求更多的利潤增長點，這類業務的未來發展前景有待進一步觀察。

董事會報告

與客戶及供應商的關係

國內市場方面，基於中國油氣市場的特點，本集團主要為三大主要國有石油公司及其附屬公司提供服務。海外市場方面，本集團以中外合資的油田企業為主要客戶，並以國際油公司以及當地國家石油公司的業務為補充。本集團一直致力於採取各種措施推行客戶多元化，以改變客戶集中的問題。本集團能夠以公平原則與該等客戶議價及商談其他條款。截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度，來自中石油集團及其聯營公司的收入分別佔總收入77.2%及77.9%。

本集團與多家國內外油田服務供貨商（包括全球最大多元化油田服務公司之一哈里伯頓公司）組成戰略聯盟。有關戰略聯盟使本集團能夠接觸各種優質產品及高端技術，有助於本集團發展業務。除以上戰略聯盟外，本集團向個別小型供貨商採購材料、設備及外包服務。向供貨商的所有採購及外包均按個別情況以公平價值進行。

遵守法律法規

本集團於不同國家及地區擁有業務並設立附屬公司，須遵守其業務所在的多個司法權區及註冊成立地（包括中國、哈薩克斯坦、土庫曼斯坦、伊拉克、加拿大、新加坡、印度尼西亞及其他國家及地區）的多項法律法規規定。視乎性質及範圍，本集團涉及的法律法規規定主要有兩類：司法權區法律法規及行業法規。前者普遍包括註冊成立及營運相關的法律法規，如註冊成立法、稅法、勞工法及各種商業規例。後者主要包括油氣行業特定的法規，如環保法規、安全及健康法規及行業相關法規。本集團已在不同國家及地區建立悠久的營運歷史，並已制定系統性方法以識別、了解及遵守相關法律法規，包括設立專責遵例管理部門、招攬合資格的法律專才、設立法律法規數據庫、法律法規遵例培訓和及時審批法律事宜。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並不知悉有任何違反本集團經營所在司法權區法律法規的情況，而會對本集團業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

業績

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之業績載於本年報第84頁之合併利潤表。

末期股息

董事會不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息（截至二零一九年十二月三十一日止年度：無）。

董事會報告

財務概要

本集團於前五個財政年度的業績、資產、負債之概要載於本年報第4頁至第5頁。本概要概不構成經審核合併財務報表之一部份。

主要客戶及供應商

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團自五大供貨商之採購量佔本集團採購總量之25.7%（二零一九年：44.2%），其中最大供貨商之採購量則佔18.3%（二零一九年：22.4%）。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團向五大客戶作出之銷售額佔本集團總銷售額之62.2%（二零一九年：60.9%），其中最大客戶之銷售額則佔27.7%（二零一九年：28.8%）。

本公司董事或任何彼等之聯繫人士或任何本公司股東（「股東」）（就董事所知，擁有超過本公司已發行股本之5%者）概無於本集團五大客戶及供貨商擁有任何權益。

物業、廠房及設備

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之物業、廠房及設備之變動詳情載於合併財務報表附註6。

股本

本公司於本報告年度內之股本變動詳情載於合併財務報表附註14。

股票掛鈎協議

本公司購股權計劃之詳情載於本年報內之董事會報告第39至43頁。除購股權計劃外，於二零二零年內或二零二零年度結束時，本公司概無訂立或存在任何股票掛鈎協議將會或可導致本公司發行股份，或規定本公司訂立任何協議將會或可導致本公司發行股份。

儲備

本公司於本報告年度內之儲備變動詳情載於合併權益變動表第86頁至第87頁。

可分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，根據開曼群島公司法條文計算本公司可供分派之儲備約為人民幣1,260.8百萬元（於二零一九年十二月三十一日：人民幣1,253.3百萬元）。

董事會報告

銀行貸款及其他借款

本集團於二零二零年十二月三十一日之銀行貸款及其他借款之詳情載於合併財務報表附註17。

董事

截至二零二零年十二月三十一日止年度內及直至本報告日期，董事包括：

執行董事：

王國強先生(主席)
吳東方先生(行政總裁)
李強先生

非執行董事：

武吉偉先生(附註)
陳春花女士

獨立非執行董事：

張渝涓女士
胡國強先生
溫嘉明先生

根據本公司之組織章程細則(「章程細則」)第108條，李強先生、陳春花女士及張渝涓女士將於本公司應屆股東週年大會上退任，惟合資格並願意膺選連任為董事。

擬於本公司應屆股東週年大會上重選之董事詳情載於致股東通函。

附註：武吉偉先生自二零二零年十二月八日起調任為本公司非執行董事。

董事會及高級管理層

本公司董事及高級管理層之履歷詳情載於本年報第25頁至第29頁。

獲准許的彌償條文

根據本公司章程細則的規定，本公司的董事就履行其職務或職責或有關的其他事情而蒙受或招致任何損失或責任，均有權獲得本公司以其資產賠償。本公司已為本公司董事及高級人員安排適當的董事及高級人員責任保險。

獨立非執行董事之獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)第3.13條之規定作出其符合獨立性之年度確認函，且本公司認為該等董事截至二零二零年十二月三十一日止年度皆為獨立人士。

董事會報告

董事服務合約

各董事與本公司訂立／續訂服務協議，為期三年。

各董事概無與本公司訂有本公司倘不支付補償（法定補償除外）則不能於一年內終止之服務合約。

董事及控股股東於重大交易、安排或合約之權益

於二零二零年年度或年度末，各董事及控股股東概無於本公司或其任何附屬公司所訂立對本集團業務而言屬重大之任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無就有關本公司整體業務或其任何主要部份之管理及行政訂立或訂有任何合約。

薪酬政策

薪酬委員會之設立旨在根據本集團之經營業績、董事與高級管理層之個人業績表現及可資比較之市場慣例，完善本集團之薪酬政策及所有董事及高級管理層之薪酬架構。

本公司已採納一項購股權計劃，作為對合資格僱員之獎勵，計劃詳情載於下文「購股權計劃」一節。

關於員工薪酬體系方面，本集團正完善薪酬結構，建立激勵體系，以此實現業績導向的達成。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之酬金內容載於合併財務報表附註22。

董事薪酬及五位最高薪酬人士

有關董事及五位最高薪酬人士的薪酬詳情載於合併財務報表附註22及附註33。

董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例「證券及期貨條例」第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有(i)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部，知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括證券及期貨條例規定之所獲或視為擁有之權益及淡倉），或(ii)須根據證券及期貨條例第352條，登記於本公司存置的登記冊，或(iii)須根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事／行政總裁姓名	權益性質	持有股份／ 相關股份總數	佔本公司權益 概約百分比
王國強先生	信託受益人（附註1）	651,484,000 (L)	35.14%
	實益擁有人（附註3）	2,590,000 (L)	0.14%
吳東方先生	信託受益人（附註2）	651,484,000 (L)	35.14%
	實益擁有人（附註3）	2,590,000 (L)	0.14%
陳春花女士	實益擁有人（附註3）	3,500,000 (L)	0.19%
溫嘉明先生	實益擁有人	33,333 (L)	0.002%
	實益擁有人（附註3）	1,833,334 (L)	0.10%
胡國強先生	實益擁有人（附註3）	3,500,000 (L)	0.19%
李強先生	實益擁有人（附註3）	11,568,000 (L)	0.62%
張渝涓女士	實益擁有人（附註3）	2,500,000 (L)	0.13%
武吉偉先生	實益擁有人（附註3）	15,000,000 (L)	0.81%

附註：

1. 王國強先生及其家庭成員為Truepath Trust（由王國強先生成立的全權信託）的受益人，因此彼被視為於由Red Velvet Holdings Limited透過Truepath Limited持有的本公司489,512,000股股份中擁有權益。由於王國強先生及吳東方先生為一致行動人士，故王國強先生亦被視為於由吳東方先生持有的股份中擁有權益。
2. (i)吳東方先生及其家庭成員為Widescope Trust（由吳東方先生成立的全權信託）的受益人，因此彼被視為於由Elegant Eagle Investments Limited透過Widescope Holdings Limited持有的本公司140,372,000股股份中擁有權益。(ii)吳先生及其家庭成員為True Harmony Trust（由吳東方先生成立的全權信託）的實益擁有人，因此彼被視為於由Best Harvest Far East Limited透過True Harmony Limited持有的本公司21,600,000股股份中擁有權益。(iii)由於吳東方先生及王國強先生為一致行動人士，故吳東方先生亦被視為於由王國強先生持有的股份中擁有權益。
3. 王國強先生、吳東方先生、陳春花女士、溫嘉明先生、胡國強先生、李強先生、張渝涓女士及武吉偉先生持有該等股份的購股權。有關該等購股權的詳情載於下文「購股權計劃」一節。
4. 「L」代表好倉。

董事會報告

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債券擁有或被視為擁有須登記於證券及期貨條例第352條規定須存置之登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事購買股份或債券的權利

除本報告披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無授予任何董事或彼等各自配偶或未滿18歲的子女通過購入本公司股份或債券的方式而獲益的權利，或由彼等行使任何該等權利；亦無由本公司或其任何附屬公司作出安排以令董事，或彼等各自配偶或未滿18歲的子女於任何其他法人團體獲得該等權利。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，據董事所深知，按本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊所記錄，以下人士（並非本公司董事或主要行政人員）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	持有股份／ 相關股份總數	佔本公司權益 概約百分比
Widescope Holdings Limited (附註1及6)	實益擁有人	140,372,000 (L)	7.41%
Elegant Eagle Investments Limited (附註1及6)	受控法團權益	161,972,000 (L)	8.74%
Truepath Limited	實益擁有人	489,512,000 (L)	26.41%
Red Velvet Holdings Limited (附註2及6)	受控法團權益	489,512,000 (L)	26.41%
Credit Suisse Trust Limited (附註3及6)	受託人	711,642,242 (L)	38.39%
Greenwoods Asset Management Limited (附註4及6)	受控法團權益	119,000,000 (L)	6.42%
Greenwoods Asset Management Holdings Limited (附註4及6)	受控法團權益	119,000,000 (L)	6.42%
蔣錦志 (附註4及6)	受控法團權益	119,000,000 (L)	6.42%
Unique Element Corp. (附註4及6)	受控法團權益	119,000,000 (L)	6.42%

董事會報告

附註：

1. Widescope Holdings Limited及Best Harvest Far East Limited由Elegant Eagle Investments Limited全資擁有，因此Elegant Eagle Investments Limited被視為於該兩間公司分別持有本公司的140,372,000股及21,600,000股股份中擁有權益。
2. Truepath Limited實益擁有489,512,000股本公司股份。由於Truepath Limited由Red Velvet Holdings Limited全資擁有，因此Red Velvet Holdings Limited被視為於489,512,000股本公司股份中擁有權益。
3. Credit Suisse Trust Limited為Widescope Trust、Truepath Trust及Jumbo Wind Trust之受託人，該等公司均為全權信託，分別透過Elegant Eagle Investments Limited、Red Velvet Holdings Limited及Starshine Investments Limited以信託方式持有本公司股份。因此，Credit Suisse Trust Limited被視為於True Harmony Limited、Widescope Holdings Limited、Truepath Limited及Jumbo Wind Limited所持有本公司股份中擁有權益。
4. 該119,000,000股股份指同一批股份。
5. 「L」指好倉。
6. 根據證券及期貨條例第336條，股東須於若干條件獲達成後呈交權益披露表格。因此，主要股東於本公司的最新持股量或有別於向本公司及聯交所呈交的持股量。

除上文披露者外，於二零二零年十二月三十一日，董事並不知悉，任何人士（並非董事或本公司主要行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須予披露的權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第336條登記於該條所述的股東名冊的權益或淡倉。

購買、銷售或贖回上市證券

除本報告所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、銷售或贖回任何本公司上市證券。

優先認股權

組織章程或開曼群島（本公司註冊成立的地點）公司法第22章（一九六一年第3號法例，經綜合及修訂）概無規定本公司須向現有股東按比例發售新股的優先認股權條文。

董事會報告

不競爭承諾

王國強先生、Truepath Limited、Red Velvet Holdings Limited、吳東方先生、True Harmony Limited、Best Harvest Far East Limited、Widescope Holdings Limited及Elegant Eagle Investments Limited(「控股股東」)各自已簽署不競爭契諾，據此，彼等已不可撤回及無條件向本公司保證及承諾，將不會直接或間接或作為主事人或代理人以及不論自行或彼此，或與他人聯合或代表任何人士、商號或公司，或透過任何實體(於或透過本公司任何附屬公司除外)，(i)進行、從事、參與或於當中持有任何權利或權益或提供任何服務或提供任何財務支持或以其他方式參與對本集團任何成員公司或本公司不時經營的任何業務直接或間接構成競爭或可能直接或間接構成競爭的提供綜合油田服務或任何其他業務(不論作為股東、董事、高級職員、合夥人、代理、貸款人、僱員、顧問或其他身份及不論為換取利潤、回報或其他利益)；或(ii)採取任何干預或中斷或可能干預或中斷本集團業務的行動，包括但不限於，招攬本公司或本集團任何成員公司的任何客戶、供應商或僱員。

截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，控股股東已以書面形式向本公司確認彼等已遵循不競爭契諾，以於本年報中披露。

董事於競爭性業務中的權益

除本報告所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無董事或彼等各自之聯繫人士從事或於任何與本集團業務形成競爭或可能形成競爭的業務中擁有權益。

關連交易

截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，本集團概無訂立上市規則規定須於本報告披露之任何關聯交易或持續關聯交易。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本年報合併財務報表附註31所載的關聯方交易不構成上市規則第14A章項下定義的「關連交易」或「持續關連交易」。

購股權計劃

本公司已於二零一一年十二月一日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。

1. 目的

購股權計劃的目的為吸引及挽留合資格人士，向彼等提供額外獎勵以推動本集團業務創出佳績。

董事會報告

2. 參與人士

董事會獲授權按其絕對酌情權及根據購股權計劃的條款向（其中包括）本公司或其任何附屬公司或聯營公司的任何董事或任何僱員（全職及兼職）或董事會可全權酌情考慮已為本集團作出貢獻或將作出貢獻的任何其他人士授出購股權以認購本公司股份。

3. 根據購股權計劃可供發行的股份總數

本公司已於二零二零年六月十日舉行之股東週年大會上更新購股權計劃授權限額，佔同日已發行股份10%（即合共185,377,599股股份）。

4. 每位參與者可獲授股份之上限

截至授出日期止任何12個月期間內，根據購股權計劃向任何承授人授予之購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）獲行使而發行及將予發行之股份總數不得超過已發行股份數目之1%。

5. 根據購股權須認購股份之期限

購股權可根據購股權計劃條款，在由董事會釐定之期間內任何時間行使，該期間不得超過自授出日期起計十年，並須受購股權計劃條款之提前終止條文所規限。

6. 須於行使前持有購股權之最短期限

董事會可全權酌情決定就必須持有之購股權設定最短期限及於購股權獲行使前必須達致的業績目標。

7. 接納之期限及接納購股權之應付金額

授出購股權的要約須於發出該要約日期（包括該日期）起8日內獲接納。承授人須於接納授出購股權的要約時向本公司支付1.00港元。

8. 釐定認購價之基準

根據購股權計劃授出之任何特定購股權有關之股份認購價，必須為董事會全權釐定並通知參與者之價格，惟該價格不得低於下列最高者：(i)在授出購股權當日於聯交所每日報價表所列之股份收市價；(ii)緊接授出購股權當日前五個營業日，於聯交所每日報價表所列之股份平均收市價；及(iii)在授出購股權當日之股份面值。

董事會報告

9. 購股權計劃之有效期

購股權計劃於上市日期成為無條件及將自二零一一年十二月一日起計十年期間內一直有效，惟受限於購股權計劃所載提前終止條文。購股權計劃尚餘的有效期為十一個月。

本公司有權發行購股權，惟根據購股權計劃將授出之所有購股權獲行使後可能發行的股份總數，不得超過於二零二零年六月十日更新購股權計劃授權限額之日期已發行股份的10%。本公司可隨時在股東批准及發出通函後按照上市規則更新此限額，惟根據本公司所有購股權計劃已授出但尚未行使的所有發行在外的購股權獲行使後將予發行的股份總數，不得超過當時已發行股份的30%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，購股權計劃項下購股權之變動如下：

承授人	購股權數目								
	於二零二零年 一月一日	已授出	已行使	已註銷	已失效	於二零二零年 十二月三十一日	授出日期	屆滿日期	每股行使價
	尚未行使					尚未行使			
董事									
王國強先生	1,090,000 (附註3)	—	—	—	—	1,090,000	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	1,500,000 (附註4)	—	—	—	—	1,500,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
吳東方先生	1,090,000 (附註3)	—	—	—	—	1,090,000	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	1,500,000 (附註4)	—	—	—	—	1,500,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
武吉偉先生	9,000,000 (附註5)	—	—	—	—	9,000,000	26/09/2018	25/09/2028	0.740港元
	6,000,000 (附註6)	—	—	—	—	6,000,000	06/12/2018	05/12/2028	0.532港元
陳春花女士	1,000,000 (附註2)	—	—	—	—	1,000,000	29/03/2012	28/03/2022	1.360港元
	1,000,000 (附註3)	—	—	—	—	1,000,000	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	1,500,000 (附註4)	—	—	—	—	1,500,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元

董事會報告

承授人	購股權數目								
	於二零二零年 一月一日 尚未行使	已授出	已行使	已註銷	已失效	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使	授出日期	屆滿日期	每股行使價
胡國強先生	1,000,000 (附註2)	—	—	—	—	1,000,000	29/03/2012	28/03/2022	1.360港元
	1,000,000 (附註3)	—	—	—	—	1,000,000	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	1,500,000 (附註4)	—	—	—	—	1,500,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
李強先生	568,000 (附註1)	—	—	—	—	568,000	20/02/2012	19/02/2022	1.292港元
	1,000,000 (附註3)	—	—	—	—	1,000,000	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	10,000,000 (附註4)	—	—	—	—	10,000,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
張渝涓女士	1,000,000 (附註3)	—	—	—	—	1,000,000	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	1,500,000 (附註4)	—	—	—	—	1,500,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
溫嘉明先生	333,334 (附註2)	—	—	—	—	333,334	29/03/2012	28/03/2022	1.360港元
	1,000,000 (附註3)	—	—	—	—	1,000,000	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	500,000 (附註4)	—	—	—	—	500,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
僱員及其他 授予人士* (合計)	5,864,000 (附註1)	—	—	—	—	5,864,000	20/02/2012	19/02/2022	1.292港元
	2,750,000 (附註2)	—	—	—	—	2,750,000	29/03/2012	28/03/2022	1.360港元
	30,210,000 (附註3)	—	—	—	1,490,000	28,720,000	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	87,083,666 (附註4)	—	200,000 (附註7)	—	200,000	86,683,666	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
	51,000,000 (附註5)	—	—	—	500,000	50,500,000	26/09/2018	25/09/2028	0.740港元
	31,000,000 (附註6)	—	—	—	—	31,000,000	06/12/2018	05/12/2028	0.532港元
總計	250,989,000	—	200,000	—	2,190,000	248,599,000			

* 其他授予人士包括於二零一八年八月三十一日辭任本公司執行董事的劉若岩先生及非執行董事的林煬先生。

董事會報告

附註：

1. 緊接購股權於二零一二年二月二十日授出當日之前的股份收市價為每股1.27港元。其中1/3自二零一三年二月二十日至二零二二年二月十九日可予行使；1/3自二零一四年二月二十日至二零二二年二月十九日可予行使；及餘下1/3自二零一五年二月二十日至二零二二年二月十九日可予行使。
2. 緊接購股權於二零一二年三月二十九日授出當日之前的股份收市價為每股1.33港元。其中1/3自二零一三年三月二十九日至二零二二年三月二十八日可予行使；1/3自二零一四年三月二十九日至二零二二年三月二十八日可予行使；及餘下1/3自二零一五年三月二十九日至二零二二年三月二十八日可予行使。
3. 緊接購股權於二零一三年六月十三日授出當日之前的股份收市價為每股4.57港元。其中1/3自二零一四年六月十三日至二零二三年六月十二日可予行使；1/3自二零一五年六月十三日至二零二三年六月十二日可予行使；及餘下1/3自二零一六年六月十三日至二零二三年六月十二日可予行使。
4. 緊接購股權於二零一六年八月三十一日授出當日之前的股份收市價為每股0.49港元。其中1/3自二零一七年八月三十一日至二零二六年八月三十日可予行使；1/3自二零一八年八月三十一日至二零二六年八月三十日可予行使；及餘下1/3自二零一九年八月三十一日至二零二六年八月三十日可予行使。
5. 緊接購股權於二零一八年九月二十六日授出當日之前的股份收市價為每股0.73港元。其中1/3自二零一九年九月二十六日至二零二八年九月二十五日可予行使；1/3自二零二零年九月二十六日至二零二八年九月二十五日可予行使；及餘下1/3自二零二一年九月二十六日至二零二八年九月二十五日可予行使。
6. 緊接購股權於二零一八年十二月六日授出當日之前的股份收市價為每股0.54港元。其中1/3自二零一九年十二月六日至二零二八年十二月五日可予行使；1/3自二零二零年十二月六日至二零二八年十二月五日可予行使；及餘下1/3自二零二一年十二月六日至二零二八年十二月五日可予行使。
7. 本報告年度，因期權行使而發行的有關股份在緊接期權行使日期之前的加權平均收市價約為每股0.780港元。

除上文披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止十二個月內，概無任何購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或已失效。

慈善捐款

截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，本集團並無作出慈善及其他捐款。

審核委員會

本公司審核委員會已與外聘核數師共同審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並審閱本年度的合併財務報表。

董事證券交易之行為守則

本公司已採納有關董事證券交易之行為守則，其條款並不遜於上市規則所包含之標準守則所載之規定標準。經全體董事作出特定查詢後，全體董事均已確認彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度內一直遵守該等行為守則。

董事會報告

企業管治

本公司致力於維持最高的企業管治常規。有關本公司所採納的企業管治常規詳情載於本年報第45頁至57頁之企業管治報告。

足夠公眾持股量

根據本公司可公開的資料及就董事所知，直至本報告日期，本公司已發行股本總額中至少25%（聯交所規定及根據上市規則所批准的最低公眾持股百分比）一直由公眾持有。

專業稅務意見建議

如果股東對購買、持有、處置及買賣本公司股份或行使任何有關權利的稅務影響有任何疑問，建議諮詢專家。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所於截至二零二零年十二月三十一日止年度一直擔任本公司核數師。

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任，董事會已建議續聘其為本公司核數師。有關續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師的決議案，將於應屆股東週年大會上提呈。

承董事會命
主席
王國強先生

中國，二零二一年三月二十六日

企業管治報告

董事會欣然呈報載於本公司本報告年度內年報的企業管治報告。

企業管治常規

本集團致力於保持企業管治之高標準，以保障本公司股東的權益及提升企業價值與問責性。本公司已採納聯交所上市規則附錄十四所載之企業管治常規守則（「企業管治守則」），作為其本身之企業管治守則。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載之守則條文。本公司將繼續檢討及提升其企業管治常規，以確保遵守企管守則。

董事會

職責

董事會負責本集團的整體領導，監督本集團的戰略決策及監控業務與表現。董事會已向本集團高級管理層授予有關本集團日常管理及經營方面的權力及職責。為監督本公司事務的特定方面，董事會已成立三個董事委員會，包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會（統稱「董事委員會」）。董事會已向董事委員會授權彼等各自職權範圍所載之職責。

全體董事須確保，彼等各自須以誠信態度執行職責，並遵守適用法例及法規，且始終符合本公司及其股東之利益。

本公司已為本公司董事安排購買適當的責任保險，以彌償彼等因企業活動所引致之責任。保險範圍將每年進行審查。

董事會組成

於本報告日期，董事會由三名執行董事（即王國強先生（主席）、吳東方先生及李強先生）、兩名非執行董事（即武吉偉先生及陳春花女士），及三名獨立非執行董事（即張渝涓女士、胡國強先生及溫嘉明先生）組成。該等董事之履歷均載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

除本年報董事會報告第36頁提及王國強先生與吳東方先生為一致行動人士外，董事會成員之間概無任何重大的財務、業務、家庭或其他相關關係。

企業管治報告

於二零二零年內，董事會一直遵守上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條有關委任至少三名獨立非執行董事之規定，而其中至少有一名獨立非執行董事擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。超過三分一董事會成員為獨立非執行董事，令其組成擁有相當高之獨立性。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則規定之獨立性年度書面確認函。本公司認為，根據上市規則所載之獨立身份指引，全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

全體董事（包括獨立非執行董事）已為董事會之有效運作帶來廣泛有價值的業務經驗、知識及專業技能。獨立非執行董事應邀於審核委員會、薪酬委員會及提名委員會任職。

有關企業管治守則條文要求董事披露彼等在公眾公司或組織擔任職位之數目和性質及其他重大承擔，以及彼等的身份及所涉及的時間，董事已同意並已及時向本公司披露彼等之承擔。

持續專業發展

於本報告年度內，全體董事透過出席及／或參閱與本集團業務、企業管治及上市公司董事角色、職能及職責的規例相關題材的培訓課程及／或材料，持續參與專業發展：

董事	職位	閱讀最新	出席與本集團
		監管規例材料	業務或董事職責 相關的課程
王國強先生	執行董事	√	√
吳東方先生	執行董事	√	√
李強先生	執行董事	√	√
武吉偉先生 ^(附註)	非執行董事	√	√
陳春花女士	非執行董事	√	√
張渝涓女士	獨立非執行董事	√	√
胡國強先生	獨立非執行董事	√	√
溫嘉明先生	獨立非執行董事	√	√

附註：武吉偉先生自二零二零年十二月八日起調任為本公司非執行董事。

企業管治報告

主席及行政總裁

根據企業管治守則第A.2.1條守則規定，主席及行政總裁之角色應分開且由不同人士擔任。董事會主席及行政總裁現分別由王國強先生及吳東方先生擔任，其權責明確。董事會主席提供有關本集團業務發展的戰略意見及指引，而行政總裁則負責本集團的日常營運。

董事之委任及重選

各董事已與本公司訂立服務協議，為期三年，惟須透過不少於三個月的書面通知予以終止。

各董事概無與本公司訂有本公司倘不支付補償（法定補償除外）則不能於一年內終止之服務合約。

根據章程細則第108條，全體董事須每三年至少輪值退任一次。根據章程細則第112條，任何因填補臨時職位空缺而被委任的新任董事須在接受委任後之本公司首屆股東大會上提請股東進行重選，而被委任為新增董事則須在接受委任後之本公司下屆股東週年大會上提請股東進行選舉。

於二零二零年六月十日之二零二零年股東週年大會（「二零二零年股東週年大會」）上，王國強先生、吳東方先生及胡國強先生均已根據章程細則之第108條輪值退任。彼等均獲重選連任為董事。有關根據章程細則將於二零二一年股東週年大會上退任及重選連任的董事會成員之詳情，請參閱董事會報告。

董事之委任、重選及罷免之程序及過程乃載於章程細則。提名委員會負責檢討董事會組成及監察董事之委任、重選及繼任計劃。

董事會會議

本公司採納一項定期舉行董事會會議之慣例，即每年至少舉行四次會議及大致按季度舉行會議。董事會定期會議應發出至少14天通知，以讓所有董事皆有機會出席，並於定期會議議程中載入事宜。就其他董事會及委員會會議而言，本公司已向全體董事發出適當通知。議程及相關董事會文件將於會議召開前至少3日寄予董事或委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等之意見。

企業管治報告

董事會會議及董事委員會會議之會議記錄會詳盡記錄董事會及董事委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事委員會會議之會議記錄草擬本將於會議舉行當日後之合理時間內寄送至各董事，以供彼等考慮。

本報告年度內，董事會曾舉行四次董事會會議及一次股東大會（二零二零年股東週年大會）。各董事出席該等會議的情況載於下表：

董事	已出席次數／可出席次數	
	董事會會議	股東週年大會
王國強先生	4/4	1/1
吳東方先生	4/4	1/1
李強先生	4/4	1/1
武吉偉先生 ^(附註)	3/4	1/1
陳春花女士	4/4	1/1
張渝涓女士	4/4	1/1
胡國強先生	4/4	1/1
溫嘉明先生	3/4	1/1

附註：武吉偉先生自二零二零年十二月八日起調任為本公司非執行董事。

本報告年度內，本公司主席與獨立非執行董事舉行了兩次會議，此等會議並無其他執行董事出席。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之標準守則，作為其自身有關董事之證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，各董事已確認，於本報告年度內，彼等一直遵守標準守則。

本公司亦已採納一套與標準守則所訂標準同樣嚴格的僱員證券交易之自身行為守則，以供可能掌握本公司之未公開的內幕消息之僱員遵照規定買賣本公司證券。

董事會之授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部控制及風險管理制度、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、任命董事及其他主要財務及營運事宜。

企業管治報告

董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。本公司鼓勵董事向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

本集團之日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事之共同責任，且彼等之企業管治職能包括：

- (a) 制定、檢討及實施本公司之企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之操守準則及合規手冊（如有）；
- (e) 檢討本公司遵守企業管治守則之情況及企業管治報告之披露；及
- (f) 制定、檢討及監察股東通訊政策的有效推行及向董事會提出有助鞏固本公司與股東之關係之建議。

本報告年度內，本公司已根據上市規則檢討及更新投訴舉報機制和反舞弊制度，以給予其董事及僱員指引。

企業管治報告

董事委員會

提名委員會

於本報告日期，提名委員會包括三名成員，即王國強先生（主席）、張渝涓女士及胡國強先生，大部份成員為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責包括以下方面：

- 檢討董事會的架構、規模及組成，並就任何建議變動提出推薦意見；
- 物色合適人選擔任董事；
- 就董事之委任或連任及繼任計劃向董事會提出推薦意見；及
- 評估獨立非執行董事的獨立性。

提名委員會按標準評估候選人或現任者，如誠信、經驗、技能及投入時間和精力以履行職責及責任之能力。提名委員會的推薦建議隨後提呈予董事會作出決定。彼等之書面職權範圍可於聯交所和本公司網站查閱。

本報告年度內，提名委員會於二零二零年三月二十六日及二零二零年十二月八日舉行兩次會議。提名委員會成員的出席記錄載於下表：

董事	已出席次數／ 可出席次數
王國強先生	2/2
張渝涓女士	2/2
胡國強先生	2/2

於本報告年度內，提名委員會評估了獨立非執行董事之獨立性，以及考慮了重選退任董事及調任董事事宜。

企業管治報告

提名政策

本公司於提名董事時所考慮的主要標準及原則構成本公司的提名政策（「提名政策」），具體條款如下：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並提選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核獨立非執行董事的獨立性；及
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是主席及行政總裁）繼任計劃向董事會提出建議。

董事會多元化政策

本公司明白並深信董事會成員多元化對提升公司的表現素質裨益良多。董事會多元化政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。

為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

本公司致力於選擇最佳人選作為董事會成員。甄選人選將按一系列多元化範疇為準則，可包括（但不局限於）性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及服務任期。將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作最終決定。

本公司提名委員會將每年監察政策的執行。提名委員會將不時在適當時候檢討政策，以確保政策行之有效。提名委員會將會討論任何或需作出的修訂，再向董事會提出修訂建議，由董事會審批。

企業管治報告

董事會已於二零一三年八月二十七日採納董事會多元化政策，並於二零二零年三月二十六日及二零二零年十二月八日根據董事會多元化政策檢討董事會之架構、規模及組成。董事會成員均在各自的領域內作出貢獻，全部執行董事皆為油氣行業的專業人士，對油氣行業有深刻的理解，擁有相當豐富的專業知識和企業管理經驗，非執行董事和獨立非執行董事則分別為企業運營、投資、法律和財務管理方面的專家。

薪酬委員會

於本報告日期，薪酬委員會包括三名成員，即張渝涓女士（主席）、王國強先生及胡國強先生，大部份成員均為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責包括就執行董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及薪酬組合方案作出建議及授出批准。薪酬委員會亦負責設立透明度高的程序，以制定有關薪酬政策及架構，從而確保概無董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身薪酬的決策過程，其薪酬將參考個人表現及本公司經營業績以及市場慣例及市況而釐定。彼等之書面職權範圍於聯交所和本公司網站查閱。

本報告年度內，薪酬委員會曾於二零二零年三月二十六日及二零二零年十二月八日舉行兩次會議。薪酬委員會成員的出席記錄載於下表：

董事	已出席次數／ 可出席次數
張渝涓女士	2/2
王國強先生	2/2
胡國強先生	2/2

本報告年度內，薪酬委員會已討論及檢討本公司董事及高級管理層的薪酬政策，及就本集團個別執行董事及高級管理層之薪酬組合向董事會作出建議。為免潛在的利益衝突，成員已就其或其聯繫人士擁有當中重大權益之決議案放棄投票。

企業管治報告

本報告年度內，有關本集團高級管理層七名成員（其履歷載於本年報第28至29頁）的薪酬等級詳情乃載列如下：

薪酬等級（人民幣元）	人數
0-500,000	4
500,001-1,000,000	3

審核委員會

於本報告日期，審核委員會包括三名成員，即胡國強先生（主席）、陳春花女士及溫嘉明先生，其中大部份為獨立非執行董事。審核委員會的主要職責包括以下方面：

- 審閱財務報表及報告，並於向董事會提交有關文件前，考慮內部審核部門或外聘核數師所提出的任何重大或不尋常項目；
- 根據核數師履行的工作、彼等的收費及委聘條款檢討與外聘核數師的關係，並就委聘、續聘及撤換外聘核數師向董事會提出推薦建議；及
- 檢討本公司財務申報制度、內部控制制度及風險管理制度及相關程序的充足性及有效性。

本報告年度內，審核委員會分別於二零二零年三月二十六日、二零二零年八月二十五日及二零二零年十二月八日舉行三次會議。審核委員會成員的出席記錄載於下表：

董事	已出席次數／ 可出席次數
胡國強先生	3/3
陳春花女士	3/3
溫嘉明先生	3/3

企業管治報告

審核委員會已於本報告年度內審閱審核計劃、財務報告制度、合規程序、內部控制（包括本集團在會計及財務報告職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及培訓課程及預算是否充足）、風險管理制度及流程以及外聘核數師的續聘。彼等亦審閱本公司及其附屬公司於中期期間及財政年度之中期及全年業績以及由外聘核數師所編製的有關會計事項及審核過程中重大發現之審核報告。本集團為僱員作出適當安排，讓彼等可以保密方式就財務報告、內部控制及其他事宜可能出現之不當行為提出疑問。審核委員會已審閱告密制度，讓員工及與本集團有業務往來人士（例如客戶及供應商）可暗中就與本集團有關的任何事宜的不正當行為提出關注，並建議其加強事項及相關員工的培訓。彼等已更新之書面職權範圍（當中已載入對企業管治守則因為風險管理及內部控制系統報告而作出的修訂）可於本公司網站及聯交所網站查閱。

於二零二零年三月二十六日、二零二零年八月二十五日及二零二零年十二月八日，審核委員會與外聘核數師會面，討論有關審計及內部控制的事項。

董事有關財務報表之財務申報責任

董事明白其須編製截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表之職責，以真實公平地反映本集團的事況以及本集團的業績及現金流。

管理層向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准之本公司財務報表進行知情之評估。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司向董事會所有成員提供有關本公司表現、狀況及前景的定期更新。

風險管理及內部控制

本集團設有風險控制部，承擔監督及評價內部控制和風險管理的職能，向審核委員會匯報工作。風險控制部在本報告年度內先行制定審計計劃，後結合本集團組織結構調整變動及新市場業務拓展等各種因素，對本集團整體運營情況進行風險評估；對於涉嫌舞弊的舉報或者審計中發現的疑似舞弊現象，進行詳實調查並予以妥善處理；同時加強離任審計，杜絕人員變動影響企業長期可持續發展。

風險控制部通過(1)評估監控環境；(2)評估內部控制系統是否足夠及有效；(3)以抽樣檢查關鍵監控程序的運作來檢查內部控制系統的有效性。在本集團內部控制機制建設過程中，內部審計工作通過事前預測把關、事中跟蹤檢查、事後審計查處的結合，由發現型向防範型轉變，控制主要風險。風險控制部通過加強對內部控制機制有效性的監督評價，促使制度、流程在經營管理中得到有效執行，並以風險為導向持續優化內控制度，促進本集團經營效益的提高。

企業管治報告

風險控制部每半年向審核委員會報告審計項目發現的問題，並持續追蹤審計整改責任人對改進計劃的執行情況。風險控制部部門負責人出席每次審核委員會會議，並匯報審計計劃進展及審計項目結果。

董事會責任

董事會負責評估及確定本集團達成經營目標時願意接受的風險因素及程度，並確保本集團設立、運營有效的風險管理及內部控制制度。

風險管理及內部控制有效性

與管理層共同努力下，風險控制部完成了本集團整體層面的風險控制矩陣，從戰略、經營、法律、財務四個層面全面評估了企業風險，評估出了高風險因素項目。他們就高風險因素共同制定了應對策略。風險控制矩陣及應對策略概要已透過審核委員會向董事會匯報，並獲得董事會及審核委員會的批准。

管理層的應對策略及行動計劃已經融合到企業正常運營過程中，並接受風險控制部門的監督。可以被理解的是該策略的實施旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保險。

董事會透過審核委員會就本集團的風險管理及內部控制制度於截至二零二零年十二月三十一日止年度的成效進行年度審閱，當中涵蓋戰略、經營、法律合規、財務等方面。審核委員會已就本集團風險控制部員工及外部審計人員的資源、資歷、經驗是否充足以及員工能否勝任其角色及職責進行年度審閱。在本報告年度內，董事會認為本集團的風險管理及內部控制系統屬充足有效，而本集團在內部控制方面已遵守企業管治守則所載相關守則條文。

內幕消息發佈及監控措施

就內幕消息而言，本集團已不時採取若干適當監控措施，以防止違反有關本集團的披露規定，包括：

- 內幕消息僅供有限人數僱員（主要為高級管理層及董事）於需要時查詢。掌握內幕消息的僱員充分知悉彼等之保密責任。
- 全體僱員（包括本集團董事）必須嚴格遵守有關保密資料管理的僱傭條款。

企業管治報告

本集團遵守證券及期貨條例和上市規則的規定。本集團在合理切實可行的條件下，會盡快向公眾披露內幕消息，除非有關消息屬證券及期貨條例所規定屬於任何安全範圍內。本集團在向公眾全面披露有關消息前，會確保該消息絕對保密。若本集團認為無法保持所需的機密性，或該信息可能已經外洩，會及時向公眾披露該信息。本集團致力確保公告或通函中所載的資料就重大事實而言並不屬虛假或具誤導性，或並不因遺漏重大事實而屬虛假或具誤導性，以清晰及均衡呈列資料，對正面及負面事實作出相等程度的披露。

核數師酬金

截至二零二零年十二月三十一日止年度，已支付或應支付給本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所（「普華永道」）的審計和非審計服務費用為人民幣6.07百萬元。

支付或應付給普華永道的費用分析如下：

審計師的服務項目	人民幣千元
審計服務	4,650
其他非鑒證服務	800
稅務諮詢服務	620
合計	6,070

公司秘書

於本報告年度內，莫明慧女士（「莫女士」）辭任本公司公司秘書，自二零二零年十二月八日起生效。於莫女士辭任後，何小碧女士（「何女士」）獲委任為本公司公司秘書，自二零二零年十二月八日起生效。何女士為卓佳專業商務有限公司企業服務部執行董事，其與本公司執行董事及首席財務官李強先生緊密合作及聯繫。

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，何女士已遵守上市規則第3.29條，接受了不少於15個小時的相關專業培訓。

與股東之溝通及投資者關係

本公司認為，與股東之有效溝通對加強投資者關係及使投資者了解本集團之業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露本公司資料以供股東及投資者作出知情投資決策之重要性。

本公司股東週年大會（「股東週年大會」）為股東與董事會提供直接溝通機會。本公司主席、董事委員會主席及本公司外聘核數師會出席股東週年大會，並於會上回答股東提問。

根據企業管治守則，股東通訊政策已獲採納，以便建立本公司與其股東之間的相互關係及溝通。為促進有效之溝通，本公司設有網站(www.sptenergygroup.com)，本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展之最新資料、財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士查閱。

企業管治報告

股東權利

為保障股東之利益及權利，本公司會於股東大會上就各項問題（包括選舉個別董事）提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈之所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，其投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司網站及聯交所網站刊登。於二零二零年股東週年大會上，所有決議案已獲股東以投票表決方式通過。

召開股東特別大會及提呈建議

本公司組織章程細則第64條規定，倘一名或多名於提交請求日期合共持有不少於本公司有權於股東大會上投票的繳足股本十分之一的股東提交請求，可召開股東特別大會。該請求須以書面形式向本公司董事會或公司秘書提交，以要求董事會召開股東特別大會，處理該請求所註明的任何事項。該會議須於提交該請求後兩個月內舉行。倘董事會未能於提交該請求後21天內召開該會議，則請求人可自行以同樣方式召開會議，而請求人因董事會未能召開會議而產生的所有合理開支將由本公司向請求人作出補償。

關於推選董事人選的議案，根據組織章程細則第113條，除非一項有意提名選舉該位人士為董事的書面通知以及一項該位被推選人士簽發表明其願意膺選的書面通知已呈交至本公司於中華人民共和國的主要營業地點或本公司的註冊辦事處，否則概無人士（退任董事除外）有權在任何股東大會上膺選出任董事職位（除非由董事會推選）。提交該等通知的期間須由不早於指定進行該推選的股東大會通告寄發翌日起計，及不遲於該股東大會舉行日期前七日結束，而向本公司發出該等通知的最短期間須為最少七日。

向董事會查詢

擬向董事會提出查詢本公司之情況的股東可將其查詢電郵至IR@sptenergygroup.com。

股息政策

董事會於二零一八年十二月六日採納一項股息政策（「股息政策」）。根據股息政策，在符合開曼群島公司法、公司章程細則，以及本公司合併財務報表層面在相關財政年度盈利且累計未分配利潤為正的條件下，且現金流滿足正常經營和長期發展的基礎上，受限於董事會認為合適的其他因素及其決定，可以進行股利分配。董事會將不時檢討股息政策。

憲制文件變更

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司之憲制文件概無出現任何重大變更。

中國，二零二一年三月二十六日

環境、社會及管治報告

一、關於本報告

華油能源集團有限公司(股份代號：1251)特此發佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「華油能源」)二零二零年的環境、社會及管治(「ESG」)報告(「本報告」)，向各利益相關方介紹集團在環境、社會及管治方面的理念和實踐。

1、匯報範圍(組織範圍、時間範圍)

本報告匯報組織範圍覆蓋華油能源在中國及全球所有運營業務。匯報時間期為二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日。

2、匯報原則

「重要性」原則：本集團通過利益相關方參與及重要性評估，確定重要ESG議題，並在本報告中重點披露；

「量化」原則：本報告定量匯報了本集團環境範疇的重要關鍵績效指標；

「平衡」原則：本報告不偏不倚地呈報了本集團在環境和社會方面的表現；及

「一致性」原則：本報告相關披露統計方法與之前年度一致，並將在後續年度保持一致。

二、ESG管理

1. 管理政策

本集團管理層要遵守國際環境保護政策、維護勞工權益；遵守國家及作業所在地環保法律法規；遵守國際公認的勞工標準、以及其他適用的行業標準和國際公約；持續改善工作條件和員工福利。履行ESG責任是本集團提供良好工程技術服務，滿足客戶需要的必要條件，並將這一要求延伸到供應商和分包商。

2. 管理架構

本集團成立董事會、ESG管理委員會、ESG管理工作組、地區公司、子公司、項目部ESG管理人員自上而下的ESG管理架構，負責推動集團ESG策略制定、識別評估重大ESG問題和風險、討論和解決重大ESG問題、監督ESG工作進展和表現等各項ESG管理工作的實施。

環境、社會及管治報告

3. 利益相關方溝通

本集團的利益相關方為政府、投資者、客戶、員工、供應商、合作方、媒體和社會。針對不同的相關方，本集團建立多元化溝通機制，以了解相關方的期望並作出回應。

利益相關方	溝通機制
政府	尋訪調研、監督檢查、情況匯報
投資者	日常管理、交流會議
客戶	合同簽訂、客戶走訪
員工	員工培訓、員工活動、績效管理
供應商	招投標、評估和調查
合作方	談判、溝通與互訪
媒體	企業宣傳
社會	公益活動

三、QHSE管理

3.1 產品質量管理

3.1.1 質量管理體系

作為一家油田技術服務公司，本集團始終秉持重視產品和技術服務質量的理念，嚴格執行《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國標準化法》及本集團業務所在地國家與地區的法律法規等相關法律法規，確保提供的產品和技術服務質量處於可控狀態，並取得了ISO9001:2015質量管理體系認證。在服務過程中，本集團提供高效安全服務，滿足客戶對質量、健康、安全及環境的要求。

3.1.2 技術創新

本集團重視技術研究及發展，在二十多年發展歷程中，石油行業技術日新月異，科技迅速發展。對本集團而言，技術既是靈魂、亦是生存之本。經過多年發展，本集團的研發工作及其成果已經逐步成為促進集團可持續發展的重要動力系統，已獲得66項實用新型專利、28項發明專利及5項軟件著作權。

環境、社會及管治報告

二零二零年，本集團以「技術牽引公司發展，持續提高管理效率」為統領，持續打造技術為核心競爭力、持續提升技術迭代能力、持續苦煉內功、同時向外連接、共贏，努力成為客戶可信賴的專業解決方案提供者。本集團將持續打造油服行業穩健發展、突破創新的平台，蓄力提速，為石油行業技術突破及創新應用做出應有的貢獻。

3.1.3 客戶滿意度

本集團制定了《顧客滿意度調查制度》，通過不定期開展顧客滿意度調查工作，將客戶的建議落實到產品和技術服務質量的提升，真正做到顧客滿意，從而提升本集團品牌價值。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團未發生違反作業所在國對所提供產品及服務的質量、健康、安全及環境相關的法律法規的行為，亦未發生投訴和被告。

3.1.4 客戶隱私

本集團於二零二零年一月十日發佈及執行保障隱私和信息安全的《商業秘密管理辦法》，員工入職時需簽署《員工保密協議》。日常工作中重視保護客戶的隱私，並且盡所能的維護每個客戶的隱私與安全。

3.2 環保管理

本集團在以下四個方面可能會產生排放和消耗：

- (1) 生產經營活動中使用的各種車輛的排放（其排放出廢氣包括二氧化氮、二氧化硫、烴類等污染物）；
- (2) 固體廢物及廢液的排放（主要包括生活垃圾及生活污水）；
- (3) 鑽井、修井作業過程中的消耗（柴油、電力及生產水）；
- (4) 各級機關的消耗（水、電、氣及紙張）。

環境、社會及管治報告

3.2.1 排放物管理

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》等作業所在國法律法規。

在廢液方面，鑽井液、壓裂返排液及油田開發作業產出污水由客戶直接委託第三方統一管理，故本集團無有害廢棄物的排放；對於一般生活污水，經污水管線排入污水處理廠。

在固體廢棄物方面，對於一般固體廢物和工業固體廢物進行收集整理，安全分類存放，最終提供給廢物回收服務商，由服務商進行收集、處理及循環再用。

在生產作業過程中產生的有害廢棄物均由客戶負責統一管理，故本集團無有害廢棄物的排放，作業環境得到了有效的保護。

在技術服務和工程施工過程中，本集團採取的主要措施包括：1)進一步深化公車改革，管理層及員工出差辦事主要乘坐公共交通；2)作業隊使用柴油和汽油都有量化指標進行控制。通過以上措施，本集團減少了廢氣和氮氧化物的排放。

主要排放物及其排放數據	截至二零二零年 十二月三十一日	截至二零一九年 十二月三十一日	變動
氮氧化物(千克)	4,821.9	6,724.5	(1,902.6)
硫氧化物(千克)	48.5	87.6	(39.1)
顆粒物(千克)	463.6	646.9	(183.3)

環境、社會及管治報告

溫室氣體總排放量	截至二零二零年 十二月三十一日	截至二零一九年 十二月三十一日	變動
二氧化碳(千克)	3,408,248.0	7,856,662.8	(4,448,414.8)
甲烷的二氧化碳當量(千克)	1.2	1.3	(0.1)
氧化亞氮的二氧化碳當量 (千克)	75.1	84.9	(9.8)
溫室氣體排放總量(千克)	3,408,324.3	7,856,749.0	(4,448,424.7)
百萬元收入溫室氣體排放量 (千克/百萬元)	2,643.6	4,030.2	(1,386.6)

無害廢棄物總排放量	截至二零二零年 十二月三十一日	截至二零一九年 十二月三十一日	變動
生活垃圾(噸)	784.8	1,130.2	(345.4)
百萬元收入生活垃圾排放量 (噸/百萬元)	0.61	0.58	0.03
生活污水(噸)	26,645.9	37,998	(11,352.5)
百萬元收入生活污水排放量 (噸/百萬元)	20.7	19.5	1.2

3.2.2 節約資源

本集團在生產和辦公過程中涉及的資源消耗主要包括水、電、天然氣、燃油和紙張等。

本集團改造電代油設備(鑽機動力)、應用先進的工藝技術，因此能有效地縮短作業周期，從而達到減少能源消耗的目的；本集團倡導綠色採購、綠色辦公、綠色用能及綠色出行。

在生產作業方面，本集團提倡水資源的循環再利用，同時倡導員工節約用水，提高全員節水意識，嚴禁設備出現跑、冒、滴、漏等現象。截至二零二零年十二月三十一日未發現水資源浪費現象。

環境、社會及管治報告

能量總消耗量	截至二零二零年 十二月三十一日	截至二零一九年 十二月三十一日	變化
電(千瓦時)	5,378,384.0	12,433,965.0	(7,055,581.0)
百萬元收入電力消耗量 (千瓦時/百萬元)	4,171.2	6,378.2	(2,206.5)
氣(立方米)	326,914.1	369,595.0	(42,680.9)
百萬元收入氣消耗量 (立方米/百萬元)	253.6	189.6	63.8
油(立方米)			
柴油	2,706.0	5,074.0	(2,368.0)
汽油	317.3	380	(62.7)
機油	61.1	86	(24.9)
百萬元收入油消耗量 (立方米/百萬元)	2.4	2.8	(0.4)
紙張(張)	864,287.0	1,082,427.0	(218,140.0)
百萬元收入紙張消耗量 (張/百萬元)	670.4	555.2	115.2

總耗水量	截至二零二零年 十二月三十一日	截至二零一九年 十二月三十一日	變動
生產用水量(立方米)	98,567.0	142,963.0	(44,396.0)
百萬元收入生產用水量 (立方米/百萬元)	75.8	73.3	2.5
生活辦公用水量(立方米)	29,103.2	43,222.0	(14,118.8)
百萬元收入生活辦公用水量 (立方米/百萬元)	22.6	31.9	(9.3)

總包裝耗材量	截至二零二零年 十二月三十一日	截至二零一九年 十二月三十一日	變動
紙箱(公斤)	2,046	3,116	(1,070)

環境、社會及管治報告

3.2.3 環境及氣候變化

本集團致力於生態環境保護，積極關注氣候變化，推動環境管理體系建設，通過了ISO14001:2015版的環境管理體系認證。

本集團安全生產管理委員會主任與下屬公司和項目部負責人簽訂《質量健康安全環境考核責任狀》，並規定單位第一負責人每季度到現場檢查一次質量、健康、安全、環境工作，本集團安全生產管理委員會每年組織冬、夏季兩次安全生產大檢查；加強員工的安全生產教育，增強員工的環境保護意識；通過鑽機改造電代油設備、增高電壓、提高電磁加熱器加熱效率等措施，減少能源使用、降低溫室氣體排放，最大程度降低本集團生產運營活動對環境及氣候變化的影響。

3.3 職業健康與安全管理

本集團嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》等作業所在國法律法規，確保員工健康與安全。

3.3.1 疫情防控

二零二零年，新冠疫情打亂了正常的生產和生活方式，對員工的生命安全造成了威脅；尤其是海外一線作業員工，深受國外疫情日益嚴峻的影響。為此，本集團始終嚴防死守，確保全體員工生命健康安全，及時下發疫情防控文件及通知28篇；《疫情防控預警》8篇；《出入境國家防疫管控信息》5次；《集團國內外各單位換班情況統計表》100餘次；《感染肺炎防控異常情況匯總表》和《集團員工新冠病毒感染動態統計表》300餘次。

七月及八月份國外項目部受疫情影響，員工已很久沒有換班，對於員工的心理疏導工作本集團也放到了首位。第一時間對長期在海外工作的員工進行了一對一的遠程電話慰問和郵寄愛心物資到家，讓家人能夠安心和支持員工。

環境、社會及管治報告

海外疫情尚不樂觀，防疫工作仍是本集團海外項目部安全工作的首要任務，本集團將繼續給予全方位的支援，最終要打贏這場疫情攻堅戰。

3.3.2 集團安全大檢查

受疫情影響，本年度集團夏季、冬季安全大檢查國內地區由集團安全檢查領導組組織開展檢查，國外地區組織開展安全自檢自查。

針對檢查出的安全隱患，檢查組下發《安全隱患整改通知單》，明確整改責任人和整改措施，並由專人追蹤問題整改，確保檢查整改到位；針對檢查中發現的違章作業行為，檢查組出具《安全違規違章處罰單》。通過開展安全大檢查，確保集團安全生產目標的實現。

3.3.3 開展安全年活動，主題為「我要安全」

3.3.3.1 開展安全徵文活動

以「八防」內容為題開展徵文活動，分享安全感悟、提升安全意識，共收到各單位安全徵文六十五篇。

3.3.3.2 建立安全知識題庫，開展安全知識競賽

通過網絡學院平台搭建HSE知識題庫，共編製273道試題，組織集團專（兼）職安全管理人員，還包括部分特邀人員（主動參加人員）共100人進行了《HSE試題一十二月排名賽》，提升了本集團安全團隊的安全生產知識、儲備及管理能力。

環境、社會及管治報告

3.3.4 開展防恐防暴培訓，視頻直播授課

根據集團防恐培訓需求，採用現場培訓和線上網絡直播並行的方式，組織開展了防恐培訓。講解了國內外社會安全風險識別與應對、緊急情況下如何進行自救與互救、常用手語等知識內容。同時在線收看培訓直播人數達到190人。

3.3.5 開展火災逃生培訓

為切實提高員工在遭遇火情時的逃生自救能力，有效的防範和處理火災事故，通過本集團網絡學院平台開展了《火災逃生培訓》，為築牢安全「防火牆」奠定堅實的基礎。

3.3.6 工傷數據

關鍵績效指標	2020年	2019年	2018年
過去三年因工亡故的人數	0	0	0
過去三年因工亡故的比率(百分比)	0	0	0
2020年因工傷損失工作日數	0	0	0

環境、社會及管治報告

四、員工權益

4.1 合法僱傭

本集團嚴格遵守作業所在國勞動相關法律法規，並承諾：

- (1) 為員工打造相互平等、相互信任、相互尊重的工作氛圍，保障員工的人權；
- (2) 在員工的招聘、選拔和培訓過程中，以才能和素質為準，不受種族、膚色、民族等影響；
- (3) 保證員工工作時間不超過法定上限；
- (4) 保障員工享受國家規定的法定節假日和婚假等；
- (5) 尊重員工個人信息的隱私和保密性，尊重員工根據法律規定自由結社、加入或不加入工會等權利；
- (6) 承諾不使用強迫、抵押、契約束縛或是非自願的監獄勞工，不奴役或販賣勞工；
- (7) 不作為僱用條件，要求員工上繳身份證、護照或工作許可。不收取相關法律法規要求外費用；
- (8) 不在生產、製造的任何階段使用童工；
- (9) 支付給員工的工資應符合僱傭所在地所有適用的相關工資的法律；及
- (10) 不殘暴和不人道地對待員工。

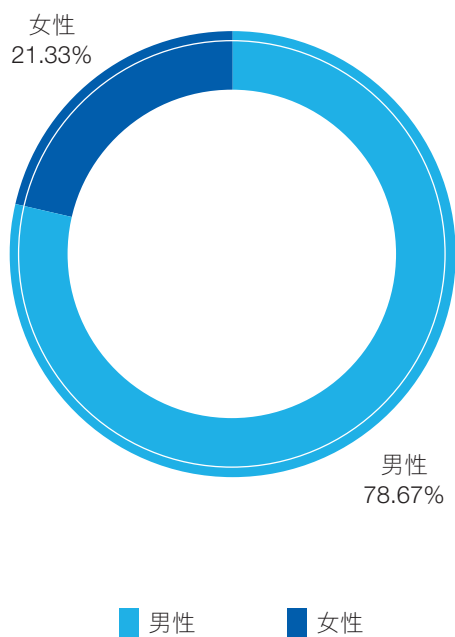
截至二零二零年十二月三十一日，本集團未有發生勞資糾紛，和任何與童工或強制勞工有關之法律及法規的違規事宜。

環境、社會及管治報告

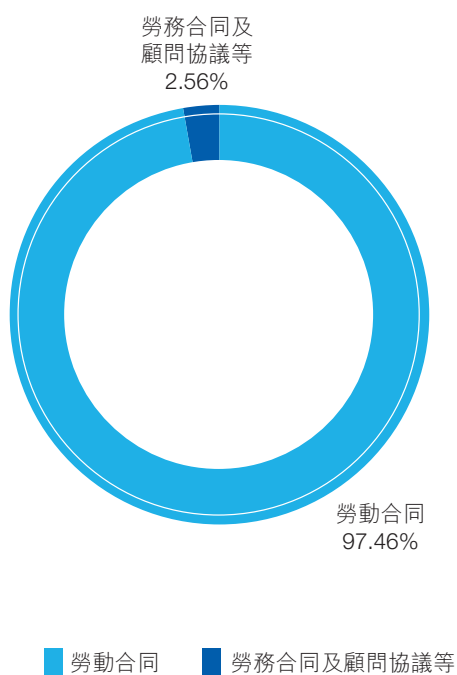
截至二零二零年十二月三十一日，本集團員工結構及人員流失情況如下（不含派遣員工69人）：

按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數：

性別

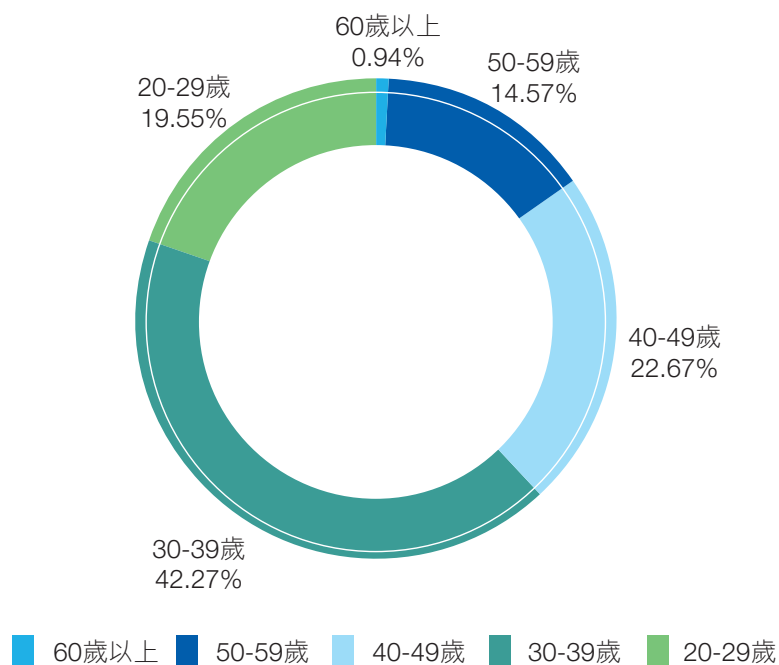


僱傭類別

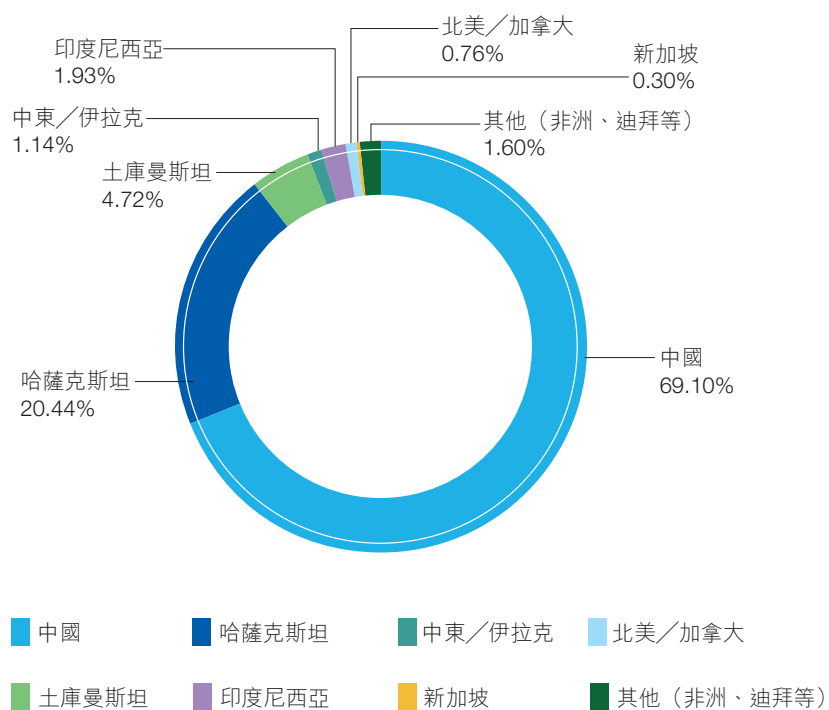


環境、社會及管治報告

年齡組別



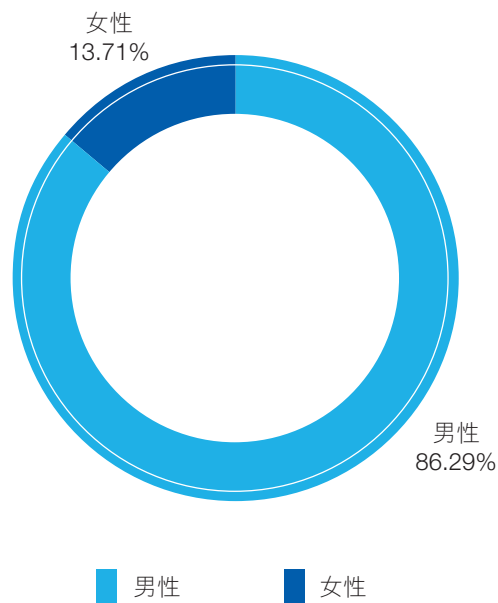
地區劃分



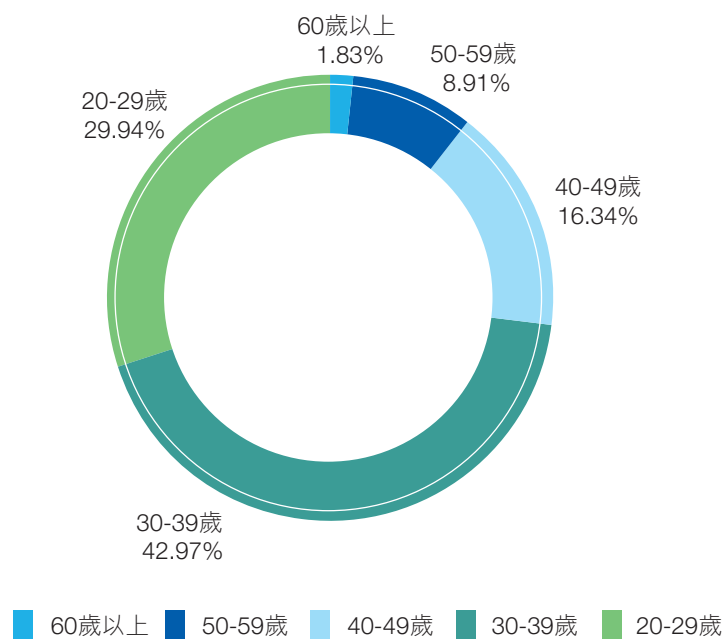
環境、社會及管治報告

按性別、年齡組別及地區劃分的僱員離職比率

性別

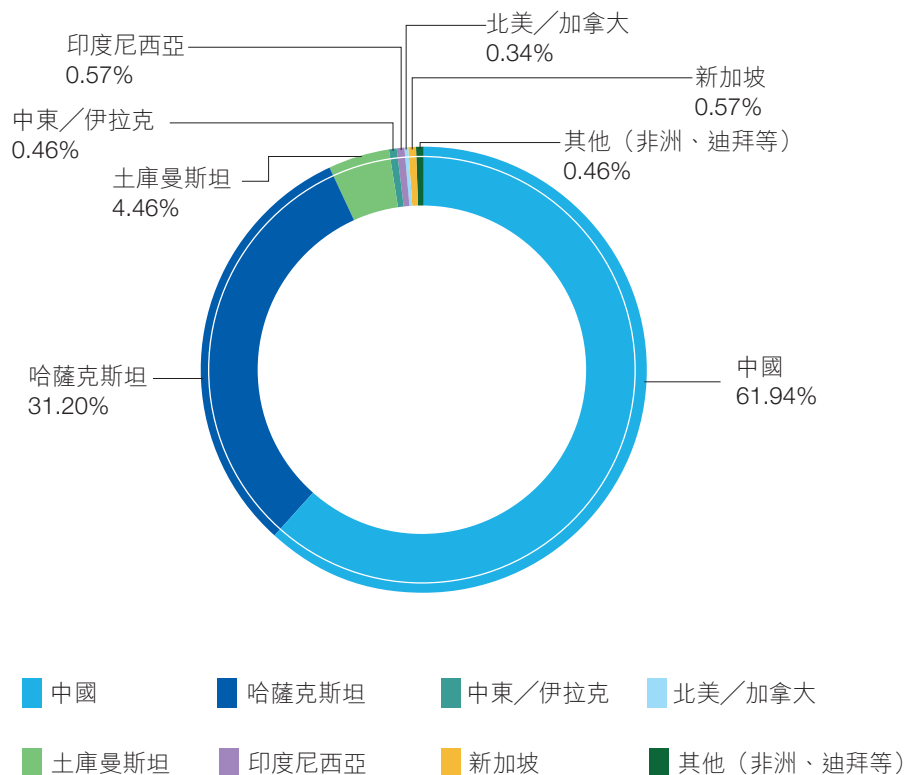


年齡組別



環境、社會及管治報告

地區



4.2 發展培訓

本集團持續完善培訓體系，不斷開拓包括管理類、技術類、項目類、經營類、安全類及新員工培訓在內的各類培訓項目；在線學習平台持續發力，通過如「技術骨幹訓練營」、「降本增效訓練營」、「高級經理訓練營」、「新員工學習地圖」及「辦公達人訓練營」等在線培訓項目的開發，全面開展線上人才培養。線下培訓項目同步進行，包括「職能系列培訓」、「安全系列培訓」、「內訓師培訓」及「中高管培訓」等項目實施。

二零二零年一月至十二月，本集團培訓達19,759人次，培訓覆蓋國內外所有業務地區及項目部，累計達163,282課時以上。

環境、社會及管治報告

4.2.1 線上培訓項目

為加快集團人才培養步伐，先後開展「技術幹部訓練營」線上培訓四期，集團技術幹部參訓率達90%；高級人才訓練營1期，覆蓋國內地區公司高級經理100%；新員工線上學習路徑圖共下發7批次，100%覆蓋集團新入職員工；開展各類專題培訓共7個系列，在線參訓人數達到500餘人。

4.2.2 線下培訓

結合疫情防控，以線上+線下的方式開展4批次關於安全及疫情防控的培訓課程；為提升降本增效的經營策略，自2020年5月起開展效能提升類培訓9場次，100%覆蓋集團十大職能部門。集團各地區關於新員工、技術類培訓、安全類培訓，根據區域業務發展有序進行。

4.2.3 文化建設項目

集團行政總裁吳東方定期前往一線開展員工慰問；各地區公司開展以傳統節日為主題的員工活動達10餘場。開展「風清氣正」培訓及主題宣講達14場次，100%覆蓋集團全員。

五、責任管理

5.1 供應鏈管理

本集團對新供應商聘用採取「准入制度」，即集團下屬的需求單位（項目部）根據作業需求發起供應商准入申請，申請通過審批後，該供應商即准入成功，集團方可與其發生業務往來。

本集團風險控制部負責對准入制度的執行情況進行日常監督並進行定期內審。二零二零年一至十二月，通過「准入制度」的新供應商為193家。

關於對新供應商准入環節，要求供應商提供《基本信息調查表》等資質、簽署反舞弊承諾書。根據業務特點，也會對供應商進行現場考察。

環境、社會及管治報告

本集團每年會對合作的供應商進行績效評估，借此來復盤回顧供應商的產品質量或提供的服務質量，確保供應商質量保證能力及生產或服務保證能力等綜合能力滿足集團的要求，並促使供應商的持續改進。

本集團作為油服公司，一向重視環保及可持續發展，這一理念也會傳遞給供應鏈鏈條上的下游供應商，從而加強整個鏈條的可持續發展，最終實現綠色供應鏈管理。

本集團加強了信息技術及現代化管理手段，盡量使與供應商合作的每個環節都達到優化。

本集團會對在環保及可持續發展領域做得較好的供應商作為重點發展合作的供應商，具體會在發展為戰略供應商、採購份額等方面給予傾斜、給予激勵。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團按地區劃分的供應商數目如下：

年度	年底 供應商 總數 1至12月	境外	境內	境內主要城市分布				
				新疆	川渝	天津	北京	其他
二零二零	1,148	516	632	188	92	44	41	267
			佔境內的供應 商比例	30%	15%	7%	6%	42%

5.2 反貪污管理

本集團及員工嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》、《中華人民共和國招標投標法》、《中華人民共和國刑法》、中華人民共和國香港特別行政區《防止賄賂條例》等業務所在地區相關法律法規。截至二零二零年十二月三十一日，未發生貪污、賄賂、勒索、欺詐以及洗黑錢案件。

5.2.1 健全反舞弊舉報程序，完善反舞弊工作機制

本集團已經在官網上公開舉報電話和郵箱，員工可以實名或匿名通過電話、郵件、企業微信、信函等渠道對發現的舞弊現象投訴舉報並提交所掌握證據，有效暢通員工監督渠道。

環境、社會及管治報告

本集團已經建立自上而下的反舞弊工作機制，按照「有職就有責、任職要負責、失職要問責」的管理要求，實行「規範有序、接受監督、加強懲戒」的剛性管理。本集團風控部門追蹤內部審計過程中發現的可能存在的舞弊、失職、瀆職行為；在工作訪談中主動了解違規違紀內容，定期組織專項監察工作；對地區公司負責人、部門負責人以及承擔經濟責任的其他人員進行離任審計；參與集團大型物資、服務採購招標流程，監督評審過程；針對舉報的疑似舞弊線索及時開展反舞弊調查，並根據調查結果提出處理意見。

5.2.2 營造反舞弊文化環境，宣貫誠信道德教育

本集團已經制定並發佈《反舞弊管理制度》、《反舞弊工作細則》、《員工違規行為處理細則》、《關於高管聘任的風險管理規定》等多項內部監督管理制度。

二零二零年本集團提出管理團隊行為規範，發佈集團禁令「八不准」，積極開展廉潔自律、風清氣正政策宣講與警示教育，提升全體員工誠信意識以及舞弊識別能力，防範舞弊的發生。

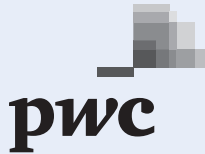
5.3 社會責任

本集團在提供油田技術服務過程中，通過環境保護、社會投資措施的有效實施，滿足相關方環境保護利益的要求，承擔了社會責任，與當地居民建立友好和諧、共贏發展的良好局面。

疫情爆發以來，本集團積極配合作業所在地政府落實各項防疫政策要求，同時深深牽掛著每一位一線員工及其家人的平安與健康，提前部署和策劃，採購了各類生活慰問品、保健品、防疫包等，送至每一位員工家屬手中，解決了員工的後顧之憂。

本集團子公司新疆華油能源工程服務有限公司是庫爾勒市哈拉玉宮鄉巴格吉代村對口的扶貧單位。二零二零年五月，在經對多種扶貧項目進行調研、論證和分析後，最終出資人民幣10萬元在哈拉玉宮鄉巴格吉代村建造蘑菇種植房一座，以幫助村貧困戶通過產業轉型實現脫貧，帶動當地經濟發展。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告
致華油能源集團有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

華油能源集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第82至172頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併利潤表；
- 截至該日止年度的合併全面收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告
致華油能源集團有限公司股東（續）
（於開曼群島註冊成立的有限公司）

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則（包含國際獨立性標準）》（以下簡稱「道德守則」），我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 中國區機器設備賬面價值的可回收性
- 存貨的撥備

獨立核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告
致華油能源集團有限公司股東(續)
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項

中國區機器設備賬面價值的可回收性

請參閱合併財務報表附註4及附註6。

貴集團內若干附屬公司的虧損或盈利水平較低的狀態，可能會導致中國區機器設備存在可能的減值跡象。截至二零二零年十二月三十一日，中國區機器設備的賬面價值為人民幣246百萬元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，管理層已識別現金產生單元(「現金產生單元」)。基於使用價值，並採用了相關關鍵假設編製該等現金流量折現模型，對中國區機器設備的可能減值進行了評估。

我們關注中國區機器設備賬面價值可回收性的審計是因為於二零二零年十二月三十一日中國區機器設備賬面價值重大，且減值的估計具有高度估計不確定性。考慮到評估模型的複雜性和所用假設的主觀性，與該等資產賬面價值可回收性評估相關的固有風險為重大。因此，我們將此事項識別為關鍵審計事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們執行了以下程序來處理該項關鍵審計事項：

- 我們瞭解了管理層與識別減值跡象和中國區域機器設備的可回收價值相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水準，如複雜性和主觀性，評估了重大錯報的固有風險。
- 我們考慮了管理層識別的現金產生單元。
- 我們評估了中國區機器設備採用使用價值方法評估賬面價值可能的減值的計算和結果。
- 我們評估了管理層準備現金流量折現模型所採用的關鍵假設，包括比較了(i)預計收入與預算及歷史信息；(ii)預計毛利率與歷史信息；及(iii)折現率與外部市場資料及可比公司的公開信息；並考慮了相關市場需求和經濟環境等。
- 我們檢查了現金流量折現模型計算的準確性。
- 我們評估了管理層對於關鍵假設的敏感性分析，在不利變化情況下，會顯著影響到中國區機器設備的減值評估的結論。

基於我們的審計工作，我們發現中國地區機械設備賬面價值可回收性評估所用管理層判斷得到合理證據的支持。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告
致華油能源集團有限公司股東（續）
（於開曼群島註冊成立的有限公司）

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

存貨的撥備

我們執行了以下程序來處理該項關鍵審計事項：

請參閱合併財務報表附註4及附註10。

於二零二零年十二月三十一日，扣除存貨撥備人民幣71百萬元後，存貨的賬面金額為人民幣436百萬元。

貴集團內若干附屬公司的虧損或盈利水平較低的狀態可能會引致存貨在貴集團正常運營循環中不能被最終利用或消耗。

我們關注存貨撥備的審計是因為於二零二零年十二月三十一日存貨賬面金額重大，且存貨撥備的估計具有高度估計不確定性。考慮到所用假設的主觀性，與存貨撥備評估相關的固有風險為重大。因此，我們將此事項識別為關鍵審計事項。

- 我們對貴集團關於識別慢流存貨以及撥備計提的相關內部控制進行了瞭解，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水準，如主觀性，評估了重大錯報的固有風險。

- 我們對貴集團年末存貨盤點執行了監盤和測試。

- 我們評估了存貨撥備的水平，包括：(i)詢問管理層有關慢流存貨的未來使用計畫；(ii)覆核管理層編製的慢流存貨預計使用情況；(iii)分析與存貨相關的銷售合同的毛利情況；及(iv)覆核跌價準備計提的基礎。

基於我們的審計工作，我們發現存貨減值評估所用管理層判斷得到合理證據的支持。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告
致華油能源集團有限公司股東(續)
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告

致華油能源集團有限公司股東（續）

（於開曼群島註冊成立的有限公司）

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告

致華油能源集團有限公司股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是梁建邦。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年三月二十六日

(本獨立核數師報告的中英文文本如有任何歧異，概以英文文本為準)

合併資產負債表

於十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	6	412,254	403,227
使用權資產	7	97,049	101,113
無形資產	8	3,306	3,950
於聯營公司的投資	9	4,018	10,480
遞延所得稅資產	20	117,707	100,996
按公平值計入其他全面收入的金融資產		15,718	—
預付款及其他應收款項	12	28,959	37,982
		679,011	657,748
流動資產			
存貨	10	436,400	464,671
合約資產	5	21,811	31,524
貿易應收賬款及應收票據	11	1,034,259	1,139,823
預付款及其他應收款項	12	183,905	231,787
受限制銀行存款	13	27,337	17,556
現金及現金等價物	13	321,618	588,365
		2,025,330	2,473,726
總資產		2,704,341	3,131,474
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	14	1,178	1,178
股份溢價	15	848,026	847,899
其他儲備	16	330,378	324,192
貨幣換算差額		(528,924)	(431,486)
保留盈利		562,342	655,757
		1,213,000	1,397,540
非控股權益		18,371	102,029
權益總額		1,231,371	1,499,569

合併資產負債表

於十二月三十一日			
	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	17	233,077	47,403
非流動租賃負債	7	46,660	48,735
遞延所得稅負債	20	21,991	21,492
		301,728	117,630
流動負債			
借款	17	193,000	233,000
長期借款即期部分	17	65,266	111,842
合約負債	5	7,266	22,946
貿易應付賬款及應付票據	18	697,413	910,400
應計款項及其他應付款項	19	125,298	137,736
即期所得稅負債		64,795	77,541
流動租賃負債	7	18,204	20,810
		1,171,242	1,514,275
總負債		1,472,970	1,631,905
總權益及負債		2,704,341	3,131,474

第89頁至172頁之隨附附註為該等合併財務報表之組成部分。

第82頁至172頁之財務報表已於二零二一年三月二十六日獲董事會批准及簽署。

王國強
董事

吳東方
董事

合併利潤表

截至十二月三十一日止年度			
	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收入	5	1,289,267	1,949,459
其他收益／(虧損)淨額	21	25,550	(7,693)
經營成本			
材料成本		(277,825)	(379,987)
僱員福利開支	22	(476,903)	(498,264)
短期及低價值租賃開支	7	(74,471)	(84,064)
運輸成本		(32,255)	(29,943)
折舊及攤銷		(75,756)	(84,616)
技術服務費		(227,434)	(383,252)
金融及合約資產減值損失淨額	3	(23,393)	(1,751)
存貨及預付款減值損失	10, 12	(28,452)	(7,030)
其他		(162,729)	(179,767)
		(1,379,218)	(1,648,674)
經營(虧損)／溢利		(64,401)	293,092
融資收入	24	892	3,125
融資成本	24	(37,487)	(33,480)
融資成本淨額		(36,595)	(30,355)
權益法核算的聯營公司應佔淨利潤		148	—
除所得稅前(虧損)／溢利		(100,848)	262,737
所得稅抵免／(開支)	25	2,444	(62,610)
年內(虧損)／溢利		(98,404)	200,127
以下各方應佔：			
本公司擁有人		(91,189)	198,926
非控股權益		(7,215)	1,201
		(98,404)	200,127
本公司擁有人應佔溢利的每股(虧損)／盈利(人民幣)			
每股基本(虧損)／盈利	27	(0.049)	0.107
每股攤薄(虧損)／盈利	27	(0.049)	0.106

第89頁至172頁之隨附附註為該等合併財務報表之組成部分。

合併全面收益表

附註	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年內(虧損)/溢利	(98,404)	200,127
其他全面(虧損)/收入：		
可於其後重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	(45,913)	10,920
不會於其後重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	(50,804)	12,618
按公平值計入其他全面收入的權益投資的公平值變動	(3,898)	—
年內全面(虧損)/收入總額	(199,019)	223,665
以下各方應佔年內全面(虧損)/收入總額：		
本公司擁有人	(192,592)	222,769
非控股權益	(6,427)	896
	(199,019)	223,665
年內全面(虧損)/收入總額	(199,019)	223,665

第89頁至172頁之隨附附註為該等合併財務報表之組成部分。

合併權益變動表

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	本公司擁有人應佔權益 其他儲備 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘		1,175	845,246	298,510	(455,398)	468,476	1,158,009	93,403	1,251,412
全面收入									
年內溢利		-	-	-	-	198,926	198,926	1,201	200,127
其他全面收入		-	-	-	23,843	-	23,843	(305)	23,538
全面收入總額		-	-	-	23,843	198,926	222,769	896	223,665
與持有人以其持有人身份進行的交易									
以股份為基礎的付款	22	-	-	15,222	-	-	15,222	-	15,222
轉撥至法定儲備		-	-	11,645	-	(11,645)	-	-	-
已行使購股權		3	2,653	(682)	-	-	1,974	-	1,974
附屬公司注資		-	-	-	-	-	-	7,743	7,743
與非控股股東的交易		-	-	(503)	-	-	(503)	(13)	(516)
關閉一間附屬公司		-	-	-	69	-	69	-	69
與持有人以其持有人身份進行的交易		3	2,653	25,682	69	(11,645)	16,762	7,730	24,492
於二零一九年十二月三十一日的結餘		1,178	847,899	324,192	(431,486)	655,757	1,397,540	102,029	1,499,569

合併權益變動表

附註	本公司擁有人應佔權益					總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元			
於二零二零年一月一日的結餘	1,178	847,899	324,192	(431,486)	655,757	1,397,540	102,029	1,499,569
全面虧損								
年內虧損	-	-	-	-	(91,189)	(91,189)	(7,215)	(98,404)
其他全面(虧損)/收入	-	-	(3,898)	(97,505)	-	(101,403)	788	(100,615)
全面虧損總額	-	-	(3,898)	(97,505)	(91,189)	(192,592)	(6,427)	(199,019)
與持有人以其持有人身份進行的交易								
以股份為基礎的付款	22	-	7,420	-	-	7,420	-	7,420
轉撥至法定儲備	-	-	2,226	-	(2,226)	-	-	-
已行使購股權	-	127	(39)	-	-	88	-	88
附屬公司注資	-	-	477	-	-	477	5,219	5,696
出售一間附屬公司	-	-	-	67	-	67	40	107
關閉一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	(82,490)	(82,490)
與持有人以其持有人身份進行的交易	-	127	10,084	67	(2,226)	8,052	(77,231)	(69,179)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	1,178	848,026	330,378	(528,924)	562,342	1,213,000	18,371	1,231,371

第89頁至172頁之隨附附註為該等合併財務報表之組成部分。

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量			
經營(所用)/產生的現金	28	(140,795)	308,361
已付所得稅		(21,566)	(6,345)
經營活動(所用)/所得現金淨額		(162,361)	302,016
投資活動產生的現金流量			
購買物業、廠房及設備		(108,641)	(112,597)
出售物業、廠房及設備所得款項		83,945	828
購買無形資產		(1,121)	(18)
購買按公平值計入其他全面收入的金融資產		(19,616)	—
就附屬公司清盤向非控股權益付款		(82,490)	—
受限制銀行存款增加		(9,781)	(10,329)
已收利息		813	3,029
出售/(投資)聯營公司所得款項		5,040	(5,040)
從聯營公司獲得的股息		82	—
投資活動所用的現金淨額		(131,769)	(124,127)
融資活動產生的現金流量			
借款所得款項		486,763	332,000
償還借款		(382,579)	(239,490)
已付利息		(32,213)	(27,778)
租賃付款的本金部分		(26,556)	(17,812)
已行使購股權所得款項		88	1,974
非控股權益注資		5,219	7,743
融資費用及保證金付款		(7,480)	(4,080)
非控股權益收購		—	(516)
融資活動產生的現金淨額		43,242	52,041
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(250,888)	229,930
年初現金及現金等價物		588,365	353,638
現金及現金等價物的匯兌(虧損)/收益		(15,859)	4,797
年末現金及現金等價物		321,618	588,365

第89頁至172頁之隨附附註為該等合併財務報表之組成部分。

合併財務報表附註

1. 一般資料

華油能源集團有限公司(「本公司」)於二零零八年六月十二日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, Cayman Islands。

本公司主要從事投資控股。本公司及其附屬公司(「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)及海外提供油田服務(包括鑽井、完井、油藏服務)，以及從事油田服務相關產品的製造及銷售領域的配套業務。本集團的最終控股方為王國強先生及吳東方先生(統稱為「控股股東」)。

本公司股份已於二零一一年十二月二十三日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除另有指明外，該等合併財務報表以人民幣(「人民幣」)列值，並由董事會於二零二一年三月二十六日批准刊發。

2. 主要會計政策概要

編製該等合併財務報表所採納的主要會計政策載列於下文。除另有註明外，該等政策於所有呈報年度內貫徹採納。財務報表為本集團(包括本公司及其附屬公司)編製。

2.1 編製基準

2.1.1 遵守國際財務報告準則及香港公司條例

本公司的合併財務報表乃根據《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)及《香港公司條例》(香港法例第622章)(「《香港公司條例》」)的規定編製。

編製符合《國際財務報告準則》的財務報表須使用若干重要會計估算，而在應用本集團之會計政策的過程中亦須由管理層作出判斷。涉及高程度判斷或複雜性之範圍，或假設及估算對合併財務報表而言誠屬重大之範圍，披露於合併財務報表附註4。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 歷史成本法

財務報表乃按照歷史成本法編製，惟若干以公允價值計量的金融資產除外。

2.1.3 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已於二零二零年一月一日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂：

- 重大的定義－國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂)
- 業務的定義－國際財務報告準則第3號(修訂)
- 利率基準改革－國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際會計準則第39號(修訂)
- 經修訂財務報告概念框架

上述修訂對於先前期間確認的金額並無任何影響，預計不會對當前或未來期間產生重大影響。

2.1.4 尚未採納的新訂準則及詮釋

若干新訂會計準則及詮釋已頒佈但於截至二零二零年十二月三十一日止年度並未強制生效且本集團並無提早採納。此等準則預計不會於當前或未來報告期間對實體及對可見將來的交易產生重大影響。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 合併的原則及權益會計法

2.2.1 附屬公司

附屬公司指本集團可控制的所有實體。倘本集團可透過參與實體的業務而享有或有權取得該實體的可變回報且能夠運用對該實體的權力影響該等回報，則本集團對實體擁有控制權。附屬公司自其控制權轉移至本集團當日起合併入賬，並於控制權終止當日起取消合併入賬。

本集團以購買會計法為業務合併列賬(請參閱附註2.3)。

集團公司間的交易、結存及交易的未變現利益，均於合併時沖銷。除非有證據顯示交易中的已轉讓出現資產減值，未變現虧損亦予抵銷。附屬公司的會計政策已作出調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

於附屬公司業績及權益的非控股權益分別於合併利潤表、全面收入表、權益變動表及資產負債表單獨列示。

2.2.2 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響但不擁有控制權或共同控制權的所有實體。於一般情況下，本集團擁有介乎20%至50%的投票權。於初步按成本確認後，於聯營公司的投資採用權益會計法(見下文附註2.2.3)入賬。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 合併的原則及權益會計法(續)

2.2.3 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益確認本集團應佔被投資方收購後溢利或虧損並於其他全面收入確認本集團應佔被投資方其他全面收入的變動。已收或應收聯營公司的股息確認為投資賬面值扣減。

倘本集團應佔權益入賬投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則本集團不會確認進一步虧損，除非已代表另一實體承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益予以沖銷。未變現虧損亦會予以沖銷，除非該交易顯示已轉讓資產減值的證據。權益入賬被投資方的會計政策已在需要時作出調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

權益入賬投資的賬面值根據附註2.9所述政策進行減值測試。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 合併的原則及權益會計法(續)

2.2.4 擁有權權益變動

本集團將不導致喪失控制權的非控股權益交易視作與本集團權益擁有人的交易。擁有權權益變動導致控股與非控股權益賬面值的調整，以反映其於附屬公司的相關權益。非控股權益調整數額與任何已付或已收代價之間的任何差額於本公司擁有人應佔權益中的獨立儲備內確認。

當本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而停止綜合入賬或按權益入賬一項投資時，於實體的任何保留權益重新按公平值計量，而賬面值變動於損益確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，該公平值為初始賬面值。此外，先前於其他全面收入確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這意味著先前於其他全面收入確認的金額重新分類至損益或轉撥至適用國際財務報告準則所指明／許可的另一權益類別內。

倘於一間合營企業或聯營公司的擁有權權益減少但保留共同控制權或重大影響力，則先前於其他全面收入確認的金額僅有一定比例份額重新分類至損益(如適用)。

2.3 業務合併

本集團採用收購會計法將所有業務合併入賬，不論是否已收購權益工具或其他資產。收購一間附屬公司轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公平值
- 被收購業務之前擁有人所產生負債
- 本集團已發行股本權益
- 或有代價安排所產生任何資產或負債的公平值；及
- 附屬公司任何先前存在的股本權益的公平值。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 業務合併(續)

在業務合併中所購買的可識別資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於收購日期的公平值計量（少數例外情況除外）。本集團以逐項收購基準，按公平值或按非控股權益所佔被收購實體可識別資產淨值的比例確認於被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本於產生時支銷。

- 所轉讓代價；
- 被收購方的任何非控股權益金額；及
- 任何先前於被收購方的權益於收購日期的公平值

高於所收購可識別資產淨值的公平值時，其差額以商譽列賬。如該等金額低於所收購業務可識別資產淨值的公平值，其差額將直接於損益中確認為議價購買收益。

倘現金代價任何部分的支付日期延後，未來應付數額會貼現至交易日期的現值。所採用的貼現率為該實體的增量借款利率，即根據相若的條款及條件，向獨立融資人獲取相類借款的借款利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的數額其後重新計量至公平值，而公平值變動於損益確認。

倘業務合併分階段完成，收購方過去於被收購方持有之權益之收購日期賬面值按收購日期之公平值重新計量。重新計量產生之任何收益或虧損於損益內確認。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.4 獨立財務報表

於附屬公司之投資乃按成本扣除減值列賬。成本包括直接投資成本。附屬公司之業績按已收及應收股息計入本公司之賬內。

當收到於附屬公司之投資之股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間之全面收入總額，或在獨立財務報表之投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在合併財務報表之賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

2.5 分部報告

經營分部乃按與主要運營決策者(「主要運營決策者」)獲提供之內部報告一致方式呈報。主要運營決策者(負責經營分部的資源分配及業績評估)為制定戰略決策的本公司行政總裁、副總裁及董事。

2.6 外幣換算

(a) 功能及呈報貨幣

本集團旗下每個實體之財務報表所包括之項目，均以該實體之主要營運地區之貨幣(「功能貨幣」)計算。本公司的功能貨幣為美元(「美元」)，而合併財務報表乃以本集團的呈報貨幣人民幣呈報。由於管理層依賴於以人民幣編製的管理賬目審閱歷史表現及決策制定，故呈報貨幣有別於本公司功能貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日的現行匯率換算為功能貨幣。結算此等交易以及按年終匯率換算以外幣計值的貨幣資產和負債產生的匯兌盈虧在利潤表中確認。

與借款相關的匯兌收益及虧損於利潤表之「融資成本」內列賬。所有其他匯兌收益及虧損按淨額基準於利潤表之「其他收入或其他開支淨額」內列賬。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(c) 集團公司

所有集團公司如持有與呈報貨幣不一致的功能貨幣(其中並無任何公司持有通脹嚴重的經濟體系的貨幣)，其業績和財務狀況均按以下方法兌換為呈報貨幣：

- 各資產負債表呈列之資產及負債按結算日之收市匯率換算；
- 各利潤表及全面收入表之收入及開支均按平均匯率換算(除非此平均匯率並非交易日期現行匯率之累計影響的合理約數，則在此情況下，收入及開支按交易日期之匯率換算)；及
- 貨幣換算差額於其他全面收入確認。

於綜合賬目時，換算境外實體任何投資淨額以及指定為該等投資的對沖項目的借款及其他金融工具產生的匯兌差額於其他全面收入內確認。於出售海外業務或償還組成投資淨額一部分的任何借款時，相關匯兌差額重新分類至損益，作為出售收益或虧損的一部分。

因收購境外實體而產生的商譽及公平值調整，均視作該境外實體的資產及負債處理，並按收市匯率換算。外幣換算差額確認為其他全面收入。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(d) 出售海外業務

於出售海外業務(即出售本集團於海外業務的全部權益,或出售涉及失去包含海外業務附屬公司的控制權、或出售涉及失去包含海外業務聯營公司的重大影響)時,就本公司擁有人應佔的業務於權益累計的所有貨幣匯兌差額重新分類至損益。

倘部分出售並未導致本集團失去對海外業務的附屬公司的控制權,則按此比例將累計匯兌差額重新歸類為非控股權益,而並不於損益內確認。對於所有其他部分出售(即部分出售聯營公司或合營企業,而並無造成本集團失去重大影響力或共同控制權),按此比例將累計匯兌差額重新分類至損益。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃按成本減累計折舊列賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔之開支。成本亦可包括由權益轉撥的外幣購買物業、廠房及設備符合現金流量對沖的任何收益/虧損。

在建工程乃按成本列賬,包括預備就擬定用途進行的在建工程所需的興建成本、機器及其他開支以及於資產可用作擬定用途前產生並符合資本化資格的有關借款成本。在建工程乃當有關資產完成並可作其擬定用途時方予以折舊。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.7 物業、廠房及設備(續)

如項目相關之未來經濟利益可能流入本集團，而其成本可妥為計量，則項目之其後成本方會計入資產之賬面值，或如適當則當作一項獨立資產確認。替換部分之賬面值已被剔除入賬。其他所有維修保養費用，均於彼等所產生的財政期間內在利潤表扣除。

	估計可使用年期
樓宇	10至20年
機器及設備	5至10年
汽車	5至7年
傢俬、裝置及其他	3至10年

資產的餘值及可使用年期於各報告期末作出審閱，並在適當情況下作出調整。

倘某資產的賬面值大於其估計可收回金額，該資產的賬面值將即時減值至其可收回金額(附註2.9)。

2.8 無形資產

(a) 計算機軟件

獲得的計算機軟件按購買時產生的成本及使該特定軟件可供使用所需的成本為基準予以資本化。該等成本於其估計可使用年期內(介乎3至5年)攤銷。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.8 無形資產(續)

(b) 技術

本集團的技術資產來自來本集團的研究開發活動。僅設計、開發及應用技術直接應佔開發成本於符合下列標準時，方會確認為無形資產：

- 管理層有意完成該專利並將之使用或出售；
- 有能力使用或出售專利；
- 可證實該專利如何產生可能的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售該專利；及
- 該專利在開發期內應佔的支出能可靠計量。

資本化為部分專利的直接應佔成本包括材料成本、專利開發員工成本及適當比例的相關生產成本。不符合該等標準的其他開發支出於產生時確認為費用。先前已確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

確認為資產之開發成本於其估計可使用年期內(不超過五年)攤銷。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.9 非金融資產減值

無限定可使用年期的無形資產毋須攤銷，惟須每年進行減值測試，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。其他資產須於事件發生或情況變動顯示其賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額之金額確認入賬。可收回金額指資產公平值減出售成本及使用價值之較高者。就評估減值而言，資產按獨立可識別現金流入(大致上獨立於其他資產或資產組合的現金流入)(現金產生單元)之最低水平歸類。已減值之非金融資產(商譽除外)於各報告期末檢討是否可能轉回減值。

2.10 投資及其他金融資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別將其金融資產進行分類：

- 其後按公平值(計入其他全面收入或計入損益)計量的金融資產；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於實體就管理金融資產及現金流量合約條款的業務模型。

就按公平值計量的資產而言，其收益及虧損將計入損益或其他全面收入。就於非持作買賣的權益工具的投資而言，其收益及虧損之計量將取決於本集團在初步確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為按公平值計入其他全面收入的權益工具。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.10 投資及其他金融資產(續)

(b) 確認及取消確認

金融資產的一般買賣在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產之日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利已經到期或轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時，有關金融資產便會取消確認入賬。

(c) 計量

於初步確認時，本集團按其公平值加收購金融資產直接應佔交易成本計量金融資產。

權益工具

本集團其後按公平值計量所有權益投資。倘本集團管理層已選擇於其他全面收入呈列權益投資之公平值收益及虧損，則公平值收益及虧損於取消確認投資後不會重新分類至損益。該等投資的股息於本集團收取款項的權利確立時繼續於損益確認為其他收入。

按公平值計入其他全面收入計量之權益投資的減值損失(及減值損失轉回)不會因公平值的其他變動而獨立呈報。

(d) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤銷成本及按公平值計入其他全面收入列賬的債務工具相關的預期信貸虧損。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收賬款而言，本集團採用《國際財務報告準則》第9號允許的簡化方法，該方法規定自應收款項首次確認起確認預期整個存續期虧損。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 抵銷金融工具

倘若存在可依法強制執行權利以抵銷所確認金額及擬按淨額基準結算或變現資產及同時結算負債，則金融資產與負債相互抵銷，而淨額於資產負債表內呈報。可依法強制執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘本公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

2.12 存貨

存貨主要包括用作提供油田服務及銷售的項目材料、消耗品及在建工程。存貨按成本值及可變現淨值兩者中的較低者入賬。成本值以加權平均法釐定。在建工程的成本包括項目材料、直接勞動力、其他直接成本及相關生產費用(基於正常營運能力)。其不包括借款成本。可變現淨值乃於日常業務過程中的估計銷售價減估計完成成本及適用不定額銷售開支。

2.13 貿易應收賬款

貿易應收賬款為在日常業務過程中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。貿易應收賬款一般在一年內結算，故分類為流動資產。

貿易應收賬款初始以無條件的代價金額確認，除非其包含重大融資部分，則按公平值確認。本集團持有貿易應收賬款的目的為收取合約現金流量，因此其後採用實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團對貿易應收賬款的會計處理的進一步資料及本集團減值政策的描述，請分別參閱附註2.10及附註3.1。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.14 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金、銀行活期存款及原定到期日為三個月或以下之其他短期高流通量而易於轉換為已知數額的現金及價值變動風險很少的投資。

2.15 股本

股本分類為權益。發行新股或購股權直接應佔成本增幅於權益列示為自所得款項扣除稅項之扣減。

2.16 貿易應付賬款及其他應付款項

貿易應付賬款及其他應付款項為在日常業務過程中從供應商購買商品或服務而應支付之責任。如貿易應付賬款及其他應付款項之支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中,則可較長時間),其被分類為流動負債,否則呈列為非流動負債。

貿易應付賬款初始以公平值確認,其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2.17 借款

借款於扣除產生的交易成本後初步按公平值確認。借款隨後計入攤銷成本列賬,而所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的差額,於借貸期內以實際利率法於利潤表內確認。

在貸款融資很有可能部分或全部提取的情況下,就設立貸款融資支付的費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下,費用遞延至貸款提取發生為止。如沒有證據證明部分或全部融資將會很可能被提取,則該費用資本化作為流動資金服務的預付款,並於有關的融資期限內攤銷。

除非本集團擁有無條件權利,可將負債之償還日期遞延至報告期末後至少十二個月,否則借款被分類為流動負債。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.18 借款成本

一般及特定借款成本可直接分配至購買、建設或生產合資格資產，該等資產需要有其一定時間預備自用或出售，當資產大致可預備投入作自用或可出售時，該等借款成本即停止撥充資本。

特定借款用作合資格資產開支前作為短暫投資所賺取之投資收入，會自撥充資本之借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期間於損益中確認。

2.19 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於利潤表確認，惟與其他全面收入或直接於權益確認之項目相關除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支根據本公司的附屬公司營運所在及產生應課稅收入之國家於結算日已頒佈或實質頒佈之稅務法例計算。管理層就適用稅務法例有待詮釋的情況定期評估報稅表之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.19 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債之稅基與其在合併財務報表之賬面值兩者間之暫時差異悉數計提。然而，倘遞延稅項負債因初始確認商譽產生，則不予確認。倘初步確認業務合併以外交易之資產或負債時產生遞延所得稅，而進行交易時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，亦不會計入遞延所得稅。遞延所得稅採用於報告期末已頒佈或實質頒佈並預期於有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清還時適用之稅率(及稅法)釐定。

遞延稅項資產僅於可能有未來應課稅金額以抵銷該等暫時差額及虧損的情況下確認。

倘公司能夠控制撥回暫時差額之時間，且該等差額可能不會於可見將來撥回，則不會於海外業務之投資賬面值與稅基之間之暫時差額確認遞延稅項負債及資產。

倘有可依法強制執行權利將即期稅項資產與負債抵銷，且遞延稅項結餘與同一稅務機關有關，遞延稅項資產與負債將予互相抵銷。倘有可依法強制執行權利抵銷，而有關實體有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，即期稅項資產與稅項負債將予互相抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟與其他全面收入或直接於權益確認之項目相關除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益確認。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.19 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅(續)

投資撥備及類似稅項優惠

本集團旗下公司或有權就合資格資產投資或合資格支出申報特別稅項扣減。本集團將該等撥備入賬列作稅項抵免，即撥備減少應付所得稅及即期稅項開支。承前結轉為遞延稅項資產的未申報稅項抵免確認為遞延稅項資產。

2.20 僱員福利

(a) 短期責任

僱員直至報告期末之服務獲確認工資及薪金負債(包括預期在僱員提供相關服務期間結束後12個月內悉數結算的非貨幣福利及累計病假)並按結算有關負債之預期金額計量。負債於資產負債表內呈列為即期僱員福利責任。

(b) 離職後責任

本集團經營多項離職後計劃，包括界定供款退休金計劃。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.20 僱員福利(續)

(b) 離職後責任(續)

(i) 退休金責任

本集團的中國僱員獲中國政府資助的多個界定供款退休金計劃保障；在該等計劃下，僱員有權享有根據若干公式計算的每月退休金。有關政府機構對該等僱員退休時的退休金負責。本集團按僱員薪金的特定百分比每月向該等退休金計劃供款。根據該等計劃，除所作供款外，本集團對退休後福利概無責任。位於中國境外國家實體的僱員獲各政府資助的其他界定供款退休金計劃的保障。

(ii) 住房福利

本集團的中國僱員有權參加政府資助的多個住房公積金計劃。本集團每月按僱員薪金特定百分比供款。就該等基金而言，本集團的責任只限於在各期間作出供款。非中國僱員不受該等住房福利保障。

(iii) 僱員應享假期

僱員享有年假之權利在僱員應享有時確認。本集團為截至結算日止之僱員已提供之服務而產生之年假之估計負債作出撥備。

僱員之病假及產假不作確認，直至僱員正式休假為止。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.20 僱員福利(續)

(c) 以股份為基礎的薪酬

本集團實行一項以權益償付、以股份為基礎的薪酬計劃，於該計劃下，實體獲取僱員提供的服務作為換取本集團權益工具(購股權)的代價。僱員為獲取購股權而提供的服務的公平值確認為開支。將予支銷的總額乃參照所授出的購股權公平值釐定：

- 包括任何市場表現條件(例如，實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響(例如，盈利能力、銷售增長目標及挽留實體僱員至特定時段)；及
- 包括任何非歸屬條件的影響(例如，規定僱員儲蓄或於指定期間持有股份)。

非市場表現和服務條件包括在有關預期可歸屬的購股權數目的假設中。開支的總金額在歸屬期間內確認，歸屬期間指所有特定歸屬條件獲達成的期間。

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修改其估計預期將歸屬的購股權數目。主體在利潤表確認對原估計修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

於購股權獲行使時，本公司發行新股份。已收取的所得款項(扣除任何直接應佔的交易成本)計入股本(面值)及股份溢價。於確認以股份為基礎的薪酬時入賬「其他儲備」的相關金額也重新分類為股份溢價。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.20 僱員福利(續)

(c) 以股份為基礎的薪酬(續)

本公司向本集團附屬公司的僱員授予其權益工具的購股權，被視為注資。所獲得僱員服務之公平值乃參考授出日期之公平值計量，於歸屬期間內確認為增加對附屬公司之投資，並相應計入母公司實體賬目的權益。

2.21 收入確認

收入包括就本集團日常業務過程中所銷售商品及所提供服務之已收或應收代價之公平值。收入經扣除增值稅、退貨、回扣及折扣，並經扣除本集團內進行之銷售後列賬。

(a) 提供服務

本集團提供鑽井服務、完井服務及油藏服務予其客戶。提供服務之收入於提供服務之會計期間確認。就定價合約而言，收入按直至報告期末所提供實際服務佔將提供總服務之比例確認，原因是客戶同時獲得及使用有關利益。此乃根據經客戶確認的工作量佔預期總工作量之比例釐定。

一些服務合約包括本集團於提供服務期間向客戶交付商品，並以獨立履約責任入賬，交易價將根據單獨售價分配至各履約責任。倘合約包括商品交付，則商品收入於交付商品及客戶已收到貨物之時點確認。倘付款超出所轉移商品，則確認合約負債。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.21 收入確認(續)

(a) 提供服務(續)

倘情況有變，則會修訂收入、成本或完工進度的估計。由此導致的估計收入或成本的任何上升或下降乃於管理層知悉引致作出修訂的情況發生期間於損益內反映。

如屬定價合約，客戶按付款期支付固定金額。倘本集團提供之服務超逾付款，則確認合約資產。倘付款超逾所提供服務，則確認合約負債。

倘合約包括時薪，則按本集團有權收取款項之金額確認收入。發票每月向客戶發出，代價須於發出發票時支付。

(b) 銷售商品

當商品的控制權轉移時(即商品已交付予客戶，客戶對商品的使用或銷售有絕對酌情權，且概無可影響客戶接納商品的未履行義務時)，與壓力計、封隔器及其他商品相關的收入予以確認。當商品運送到指定地點、商品毀損及遺失的風險已轉移予客戶，及客戶已按照銷售合約接納商品，或接納條款已失效，或本集團有客觀證據證明所有接納標準均已達成時，交付即告完成。

已就銷售商品收取的客戶按金確認為合約負債。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.22 利息收入

按攤銷成本的金融資產使用實際利率法計算的利息收入於損益表確認為其他收入的一部分。

利息收入若自持作現金管理目的的金融資產賺取，則呈列為融資收入，見下文附註23。任何其他利息收入計入其他收入。

利息收入乃透過對金融資產賬面總值使用實際利率計算得出，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。對於信貸減值的金融資產，則對金融資產賬面淨值使用實際利率計算（經扣除虧損撥備）。

2.23 股息收入

股息於確定有權收取款項時於損益確認。

2.24 租賃

在本集團可使用租賃資產之日，租賃應被確認為使用權資產及相應負債。

合約可能同時包含租賃和非租賃部分。本集團按照租賃及非租賃部分相應的獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃部份。然而，對於本集團為承租人的房地產租賃而言，本集團選擇將租賃及非租賃部份視為單一租賃部份，而並無將兩者區分入賬。

租賃期乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟出租人持有租賃資產的抵押權益除外。租賃資產不得用作借款的抵押。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.24 租賃(續)

租賃產生的資產及負債按現值基準進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃優惠
- 取決於指數或利率的可變租賃付款額，最初使用開始日期的指數或利率計量
- 本集團預期應支付的餘值擔保金額
- 購買權的行使價，前提是本集團合理確定行使該選擇權；及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團行使該權利。

根據合理確定延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量內。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率(為本集團租賃的一般情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.24 租賃(續)

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動
- 進行特定於租賃的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押

本集團未來可能根據指數或利率增加可變租賃付款額，而有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產(包括土地使用權)按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額
- 在開始日期或之前支付的任何租賃付款減去已收任何租賃優惠
- 任何初始直接成本；及
- 修復費用。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.24 租賃(續)

使用權資產一般於資產可使用年期或租賃期(以較短者為準)按直線法計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期内予以折舊。

與短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款以直線法於損益確認為開支。短期租賃為租賃期12個月或以下的租賃。低價值資產包括一些機器及設備及小型辦公傢俱。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租賃期內確認為收入。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租賃期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入資產負債表。採納新租賃準則後，本集團無需對作為出租人所持有資產的會計處理作任何調整。

稅項

承租人一般會在根據國際財務報告準則第16號訂立大部分租賃時確認資產及租賃負債。本集團認為租賃為單一交易，當中的資產及負債互相聯繫，所以於訂立時並無淨暫時差額。其後，由於結算負債及攤銷租賃資產時會產生差額，確認遞延稅項時將有淨暫時差額。

2.25 股息分派

向本公司股東分派股息須於本公司股東批准股息期間在本集團及本公司財務報表確認為負債。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要(續)

2.26 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃除以以下項目後計算得出：

- 本公司擁有人應佔溢利(扣除普通股以外之任何權益成本)
- 除以財政年度內發行在外普通股加權平均數。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數字，以計及：

- 利息的除所得稅後影響及與潛在攤薄普通股有關的其他融資成本，及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股應發行在外的額外普通股加權平均數。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團之業務涉及諸多財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量利率風險及公平值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃乃關注不可預測之金融市場及尋求降低潛在之負面因素對本集團財務表現所帶來之風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要在中國、哈薩克斯坦、土庫斯曼、新加坡、加拿大及印尼經營業務，因此交易通常分別以人民幣、美元（「美元」）、新加坡元（「新加坡元」）及加拿大元（「加拿大元」）計價及結算。向海外所作的若干銷售及採購以美元計值。外匯風險亦來自包括銀行借款及若干以外幣計值的銀行存款在內的借款。本集團的外匯風險主要與美元（本公司的功能貨幣）有關。

於本財政年度，本集團未曾使用任何金融工具以對沖外匯風險。

本集團主要承受美元兌人民幣的外匯風險。

於二零二零年十二月三十一日，倘人民幣兌美元貶值／升值，而其他可變因素保持不變，假定匯率變化將會對本集團的外幣匯兌收益／（虧損）賬目造成以下影響。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

財政年度稅前業績增加／(減少)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
人民幣兌美元		
— 貶值5%	(23,481)	(43,402)
— 升值5%	23,481	43,402

(ii) 現金流量及公平值利率風險

除現金及現金等價物及受限制銀行存款，本集團並未持有重大的付息資產，本集團的收入和營運現金流量實質上與市場利率變動無關。

本集團之利息風險主要來自其浮息長期借款，因而令本集團承受現金流量利率風險。

於二零二零年十二月三十一日，倘該日浮息借款之利率上升／下降100個基點(二零一九年十二月三十一日：100個基點)，年內除所得稅前虧損應增加／減少人民幣48,000元(二零一九年：人民幣57,000元)。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

(i) 風險管理

信貸風險以集團為基礎進行管理。合併資產負債表內的銀行存款、貿易應收賬款及其他應收款項(預付款項除外)的賬面值為本集團金融資產面臨的最大信貸風險。

本集團有集中的貿易應收賬款信貸風險。中國石油天然氣集團公司(「中石油集團」，一間具高信用等級的國有企業)連同其相關實體分別約佔本集團截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度收入的77.9%及77.2%。本集團政策為確保將服務提供或將產品銷售予具有良好信用記錄的客戶。本集團的信貸銷售僅向具備適當信用記錄或並無拖欠記錄的客戶及彼等之關連方作出。信貸期大部分為六個月。本集團收回貿易及其他應收款項的過往經驗並無超出有關撥備額，而董事認為已就不可收回的應收款項作出充分撥備。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，現金及現金等價物及受限制銀行存款主要存於中國、哈薩克斯坦、加拿大及新加坡的主要銀行(本公司之董事認為其具有良好信貸質素)。下表列示於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的銀行存款結餘：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
中國－國有上市銀行	59,666	114,984
中國－其他上市銀行	150,136	293,063
哈薩克斯坦政府擁有的銀行	60,846	110,084
新加坡上市銀行	35,498	29,343
加拿大上市銀行	24,537	27,537
其他上市銀行	14,337	28,325
其他	3,935	2,585
總計	348,955	605,921

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值

本集團有如下五類金融資產適用國際財務報告準則第9號的新預期信貸虧損模型：

- 貿易應收賬款及應收票據
- 有關服務合約的合約資產
- 其他應收款項
- 現金及現金等價物
- 受限制銀行存款

現金及現金等價物及受限制銀行存款亦需遵循國際財務報告準則第9號的減值要求，但已識別的減值損失並不重大。

貿易應收賬款及合約資產

本集團應用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損就所有貿易應收賬款及合約資產使用整個存續期間計算預期信貸虧損撥備。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收賬款及合約資產(續)

為計量預期信貸虧損，貿易應收賬款及合約資產已根據共享信貸風險特徵進行分類。合約資產涉及未入賬在建工程，且與相同類型合約的貿易應收賬款具有大致相同的風險特徵。因此，本集團認為，貿易應收賬款的預期損失率與合約資產損失率合理相若。

按此基準，就貿易應收賬款及合約資產釐定於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之虧損撥備如下：

二零二零年十二月三十一日	六個月內	六個月至一年	一年至兩年	兩年至三年	超過三年	總計
預期損失率	0.10%	0.89%	6.48%	20.09%	92.85%	
賬面總值	533,417	85,351	280,870	15,465	91,402	1,006,505
虧損撥備	533	760	18,200	3,107	84,867	107,467
二零一九年十二月三十一日	六個月內	六個月至一年	一年至兩年	兩年至三年	超過三年	總計
預期損失率	0.08%	0.73%	6.08%	19.17%	93.22%	
賬面總值	798,849	180,262	42,240	12,919	89,483	1,123,753
虧損撥備	639	1,316	2,568	2,477	83,416	90,416

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收賬款及合約資產(續)

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日貿易應收賬款及合約資產之期末虧損撥備與期初虧損撥備之對賬如下：

	合約資產		貿易應收賬款	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日				
之期初虧損撥備	1,809	1,701	88,607	87,830
減值撥備	—	108	24,462	8,726
轉回	(484)	—	(4,416)	(8,583)
年內撇銷為不可收回的 應收款項	—	—	—	(224)
匯兌差額	—	—	(2,511)	858
於十二月三十一日				
之期末虧損撥備	1,325	1,809	106,142	88,607

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

當並無合理預期可收回時，貿易應收賬款及合約資產予以撇銷。並無合理預期收回之跡象包括(其中包括)債務人未能履行與本集團之還款計劃。

貿易應收賬款及合約資產的減值虧損以經營溢利內的減值虧損淨額呈列。其後收回先前已撇銷的金額計入同一項目下。

應收票據

根據管理層評估，經考慮拖欠紀錄及前瞻性因素後，應收票據之預期信貸虧損並不重大，故並無根據《國際財務報告準則》第9號就應收票據確認減值撥備。

其他應收款項

其他應收款項包括僱員現金墊款、投標擔保及租金按金。

其他應收款項的減值視乎信貸風險自初始確認後有否顯著增加，按12個月預期信貸虧損或存續期預期信貸虧損計量。倘信貸風險自初始確認後顯著增加，則減值按存續期預期信貸虧損計量。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

於十二月三十一日其他應收款項之期末虧損撥備與期初虧損撥備之對賬如下：

	其他應收款項	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日之期初虧損撥備	3,762	2,348
減值撥備	3,831	1,682
年內撇銷為不可收回的應收款項	(2,088)	—
轉回	—	(182)
匯兌差額	(231)	(86)
於十二月三十一日之期末虧損撥備	5,274	3,762

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(iii) 於損益確認金融及合約資產之減值虧損淨額

年內，於損益確認有關金融及合約資產之虧損如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收賬款及合約資產的減值虧損	24,462	8,834
其他應收款項的減值虧損	3,831	1,682
轉回	(4,900)	(8,765)
金融及合約資產的減值虧損淨額	23,393	1,751

(c) 流動資金風險

本集團財務部門進行現金流量預測。本集團財務部門監控本集團的流動資金需求之滾動預測，以確保其維持充足的現金以滿足營運需求。該預測計及本集團的債務融資計劃及法律規定，例如貨幣限制。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表為本集團之金融負債分析，該等金融負債已根據於結算日之餘下期間至合約到期日劃分為相關的到期組別。表中所披露金額為合約未貼現現金流量。

	少於一年 人民幣千元	一年至兩年 人民幣千元	兩年至五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	合約現金 流量總額 人民幣千元	賬面值負債 人民幣千元
於二零二零年 十二月三十一日						
借款	273,857	124,302	116,757	870	515,786	491,343
貿易應付賬款及應付票據	697,413	—	—	—	697,413	697,413
應計款項及其他應付款項	47,846	—	—	—	47,846	47,846
租賃負債	20,078	19,777	19,737	14,681	74,273	64,864
總計	1,039,194	144,079	136,494	15,551	1,335,318	1,301,466
於二零一九年 十二月三十一日						
借款	358,768	42,656	4,694	1,720	407,838	392,245
貿易應付賬款及應付票據	910,400	—	—	—	910,400	910,400
應計款項及其他應付款項	41,930	—	—	—	41,930	41,930
租賃負債	23,035	17,462	23,180	16,215	79,892	69,545
總計	1,334,133	60,118	27,874	17,935	1,440,060	1,414,120

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理

本集團的資本管理目標乃為保障本集團能繼續經營，以為股東提供回報及為其他權益持有人提供利益，同時維持最佳的資本架構以減低資金成本。

為維持或調整資本架構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團利用資本負債比率監察其資本，一般將資本負債比率維持在50%以下的水平。此比率按照總債項除以總權益計算。總債項包括合併資產負債表列示的「借款」、「長期借款即期部分」及流動及非流動租賃負債。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的資本負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
總債項	556,207	461,790
總權益	1,231,371	1,499,569
資本負債比率	45.2%	30.8%

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計

(i) 公平值層級

本節說明釐定於財務報表中按公平值確認及計量的金融工具的公平值所作的判斷及估計。為得出釐定公平值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三個層級。各層級之說明如下表所示。

經常性公平值計量 於二零二零年十二月三十一日	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公平值計入 其他全面收入的金融資產				
— 股本證券	15,718	—	—	15,718

年內，經常性公平值計量並無在第一層級及第二層級之間發生轉移。

第一層級：在活躍市場（如公開買賣衍生工具及股本證券）買賣的金融工具的公平值按報告期末的市場報價列賬。本集團持有的金融資產所用的市場報價為當時買盤價。該等工具列入第一層級。

第二層級：並非於活躍市場（如場外衍生工具）買賣的金融工具的公平值採用估值技術釐定，該等估值技術盡量利用可觀察市場數據而極少依賴實體的特定估計。倘計算工具公平值所需全部重大輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第二層級。

第三層級：倘一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第三層級。未上市股本證券即屬此情況。

合併財務報表附註

4. 重大會計估計及判斷

財務報表的編製需要使用會計估計，根據定義，會計估計很少會等於實際結果。管理層在應用本集團的會計政策時也需要做出判斷。

估計及判斷乃根據過往經驗及其他因素（包括在該等情況下對未來事件之合理預期）作持續評估。

(a) 物業、廠房及設備、使用權資產及其他非流動資產之估計減值

本集團分別根據附註2.7、附註2.24及附註2.9的會計政策測試物業、廠房及設備、使用權資產及其他非流動資產是否有任何減值。現金產生單元可收回金額已根據使用價值與公平值減出售成本之較高者計算而釐定。該等計算要求使用估計及假設。倘未來事項不符合該等假設，則使用價值金額將須予以修訂，而此舉動可能會影響本集團的經營業績或財務狀況。

(b) 存貨減值

本集團按存貨變現情況之評估將存貨撇減至其可變現淨值。倘事件或狀況變動顯示結餘可能無法變現，則就存貨作出撇減。撇減之識別須使用判斷及估計。倘預期有別於原先估計，有關差異將對有關估計變動期間之存貨賬面值及撇減構成影響。

(c) 金融資產及合約資產減值

金融資產及合約資產乃根據有關違約風險及預期損失率的假設計提虧損撥備。本集團於作出該等假設時行使判斷，並根據於各報告期末的過往紀錄、現行市況及前瞻性估計，選擇用於減值計算的輸入數據。詳情於附註3披露。

合併財務報表附註

5. 分部資料

主要運營決策者為本公司行政總裁、副總裁及董事，負責審閱本集團的內部報告以評估業績表現並據此分配相應的資源。主要運營決策者亦根據該等財務資料對經營分部作出判定。

本集團之經營分部，即可呈報分部是提供各種產品和服務的實體或實體群，主要運營決策者據此決定分部間之資源分配和業績評估。

經營分部依據產品及服務之不同屬性運作。除少數從事多種經營之實體外，大多數實體僅從事單一業務。該等實體之財務資料已經分為不同的分部資料呈列，以供主要運營決策者審閱。

主要運營決策者對三個可呈報分部的業績進行評估：鑽井、完井及油藏。該等可呈報分部包括於此類領域提供的各類服務及相關配套貿易及製造業務。

(a) 收入

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度期間確認的收入如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收入		
鑽井	434,644	792,939
完井	294,837	488,959
油藏	559,786	667,561
	1,289,267	1,949,459

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

(a) 收入(續)

向主要營運決策者報告來自外部客戶的收入，其計量方法與利潤表內方法一致。主要營運決策者根據除所得稅前開支、折舊及攤銷、利息收入、融資成本及若干未分配開支的損益(「EBITDA」)對可呈報分部進行業績評估。

金額為人民幣1,004,685,000元(二零一九年：人民幣1,505,616,000元)之收入來自中石油集團及其相關實體。該等收入乃來自鑽井、完井及油藏分部。

(b) 分部資料

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的分部資料如下：

	鑽井 人民幣千元	完井 人民幣千元	油藏 人民幣千元	總計 人民幣千元
於／截至二零二零年十二月三十一日止年度				
來自外部客戶的收入	434,644	294,837	559,786	1,289,267
收入確認的時間				
— 在某一時點	—	226,926	69,876	296,802
— 在一段時間內	434,644	67,911	489,910	992,465
EBITDA	(39,487)	47,129	76,413	84,055
總資產	897,736	743,544	460,494	2,101,774
總資產包括：				
非流動資產添置				
(金融工具及遞延所得稅項資產除外)	27,055	47,025	23,865	97,945

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

	鑽井 人民幣千元	完井 人民幣千元	油藏 人民幣千元	總計 人民幣千元
於／截至二零一九年十二月三十一日止年度				
來自外部客戶的收入	792,939	488,959	667,561	1,949,459
收入確認的時間				
— 在某一時點	62,393	167,449	84,076	313,918
— 在一段時間內	730,546	321,510	583,485	1,635,541
EBITDA	174,464	134,248	170,187	478,899
總資產	799,572	979,055	534,114	2,312,741
總資產包括：				
非流動資產添置				
(金融工具及遞延所得稅項資產除外)	27,944	64,761	42,213	134,918

EBITDA與除所得稅前(虧損)／溢利之間的對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
可呈報分部的EBITDA	84,055	478,899
未分配開支		
— 以股份為基礎的付款	(7,420)	(15,222)
— 其他收益／(虧損)淨額	25,550	(7,693)
— 未分配經常性開支	(90,682)	(78,276)
	(72,552)	(101,191)
折舊及攤銷	11,503	377,708
融資成本	(75,756)	(84,616)
融資收入	(37,487)	(33,480)
	892	3,125
除所得稅前(虧損)／溢利	(100,848)	262,737

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
可呈報分部的分部資產	2,101,774	2,312,741
未分配的資產		
— 遞延所得稅資產	117,707	100,996
— 未分配存貨	16,185	13,336
— 未分配預付款及其他應收款項	99,984	88,000
— 受限制銀行存款	27,337	17,556
— 現金及現金等價物	321,618	588,365
— 按公平值計入其他全面收入的金融資產	15,718	—
— 於聯營公司的投資	4,018	10,480
	602,567	818,733
資產負債表內的總資產	2,704,341	3,131,474

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

(c) 地區分部

下表列示根據客戶所在地劃分的地區分部收入。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
中國	848,844	1,326,445
哈薩克斯坦	225,248	358,846
土庫曼斯坦	98,132	101,942
加拿大	58,326	66,283
印度尼西亞	34,341	54,961
中東	24,195	39,684
其他	181	1,298
	1,289,267	1,949,459

下表列示根據本集團各實體註冊地所在國家劃分的地區分部的非流動資產(不包括按金及其他應收款項、於聯營公司的投資、遞延所得稅資產及按公平值計入其他全面收入的金融資產)：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
中國	366,477	368,787
哈薩克斯坦	52,011	61,273
中東	37,965	42,390
土庫曼斯坦	25,436	32,611
新加坡	20,201	23,080
加拿大	7,099	16,232
印度尼西亞	1,305	239
其他	29,840	426
	540,334	545,038

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

(d) 與客戶合約有關的資產及負債

本集團確認以下與客戶合約有關的資產及負債：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
流動合約資產	23,136	33,333
虧損撥備	(1,325)	(1,809)
合約資產總值	21,811	31,524
流動合約負債	7,266	22,946
合約負債總額	7,266	22,946

(i) 就合約負債確認收入

下表載列於本報告期內確認的收入與轉結合約相關的程度。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計入年初合約負債結餘的已確認收入		
— 鑽井	—	3,827
— 完井	501	7,805
— 油藏	169	2,324
總計	670	13,956

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

(d) 與客戶合約有關的資產及負債(續)

(ii) 未履行長期服務合約

下表顯示固定價格長期服務合約的未履行履約責任：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年內	889,997	680,703
超過一年但不超過兩年	81,392	156,125
超過兩年	48,370	56,122
總計	1,019,759	892,950

所有其他服務合約的期間為一年或以下或根據產生的時間結賬。根據《國際財務報告準則》第15號客戶合約收入所允許，並不披露分配至該等未履行合約的交易價格。

合併財務報表附註

6. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器及設備	汽車	傢俬、裝置及其他	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零一九年						
十二月三十一日止年度						
期初賬面淨值	100,045	201,789	2,168	10,243	19,345	333,590
添置	1,906	115,718	5,219	7,646	6,506	136,995
折舊費	(9,155)	(32,651)	(3,808)	(8,570)	–	(54,184)
出售	(5)	(1,901)	(1,467)	(271)	(159)	(3,803)
轉撥	–	876	–	–	(876)	–
其他(a)	–	–	–	–	(14,829)	(14,829)
匯兌差額	1,052	2,615	941	850	–	5,458
期末賬面淨值	93,843	286,446	3,053	9,898	9,987	403,227
於二零一九年十二月三十一日						
成本	154,937	624,467	56,854	105,730	9,987	951,975
累計折舊及減值	(61,094)	(338,021)	(53,801)	(95,832)	–	(548,748)
賬面淨值	93,843	286,446	3,053	9,898	9,987	403,227
截至二零二零年						
十二月三十一日止年度						
期初賬面淨值	93,843	286,446	3,053	9,898	9,987	403,227
添置	4,508	22,343	4,021	7,139	44,261	82,272
折舊費	(7,385)	(36,441)	(2,503)	(7,374)	–	(53,703)
出售	(1,160)	(2,532)	(167)	(117)	–	(3,976)
匯兌差額	(703)	(14,099)	488	816	(2,068)	(15,566)
期末賬面淨值	89,103	255,717	4,892	10,362	52,180	412,254
於二零二零年十二月三十一日						
成本	150,857	620,431	55,694	106,816	52,180	985,978
累計折舊及減值	(61,754)	(364,714)	(50,802)	(96,454)	–	(573,724)
賬面淨值	89,103	255,717	4,892	10,362	52,180	412,254

附註：

(a) 截至二零一九年十二月三十一日止年度，若干安裝中機器及設備已按雙方書面所協定退還予供應商。

合併財務報表附註

6. 物業、廠房及設備(續)

附註：(續)

- (b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，折舊費為人民幣53,703,000元(二零一九年：人民幣54,184,000元)已計入經營成本。
- (c) 若干物業、廠房及設備已作為本集團向第三方的有抵押貸款之抵押，有關詳情載於附註17(c)。
- (d) 於二零二零年十二月三十一日，本集團位於中國地區的機器及設備約為人民幣217,000,000元(二零一九年：人民幣193,000,000元)。

7. 租賃

此附註提供本集團為承租人的租賃資料。

- (i) 於資產負債表確認的金額

資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
樓宇	50,158	63,839
土地使用權		
—中國境內*	19,828	20,311
—中國境外	14,512	3,041
機器及設備	6,724	13,922
汽車	5,827	—
	97,049	101,113
租賃負債		
流動租賃負債	18,204	20,810
非流動租賃負債	46,660	48,735
	64,864	69,545

* 本集團的土地使用權主要指就位於中國且租期為50年的租賃土地所支付的租賃預付款項。於二零二零年十二月三十一日，所有土地使用權剩餘年期為42年。

二零二零年財政年度內使用權資產添置為人民幣24,173,000元(二零一九年：人民幣21,735,000元)。

合併財務報表附註

7. 租賃(續)

(ii) 於損益表確認的金額

損益表顯示以下與租賃有關的金額：

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
使用權資產折舊費			
樓宇		15,228	11,344
土地使用權		550	618
機器及設備		8,495	8,183
汽車		2,160	—
	23	26,433	20,145
利息開支(計入融資成本)	24	3,991	4,466
與短期租賃有關的開支		74,407	84,021
與未於上文列示為短期租賃的 低價值資產租賃有關的開支		64	43

(iii) 現金流出顯示以下與租賃有關的金額：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
支付租賃本金部分	26,556	17,812
支付租賃利息開支	3,991	4,466
支付短期及低價值租賃	74,471	84,362
	105,018	106,640

(a) 本集團的租賃活動

本集團租賃各項樓宇、土地使用權、機器及設備。一般租賃合約的固定期間載列如下。

樓宇	2至20年
土地使用權	30至50年
機器及設備	3至5年

租賃期乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟出租人持有租賃資產的抵押權益除外。租賃資產不得用作借款的抵押。

合併財務報表附註

8. 無形資產

無形資產包括技術及計算機軟件。詳情如下：

	技術 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一九年十二月三十一日止年度			
期初賬面淨值	12,735	999	13,734
添置	200	18	218
攤銷費	(9,984)	(303)	(10,287)
匯兌差額	285	—	285
期末賬面淨值	3,236	714	3,950
於二零一九年十二月三十一日			
成本	85,976	4,606	90,582
累計攤銷及減值	(82,740)	(3,892)	(86,632)
賬面淨值	3,236	714	3,950
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
期初賬面淨值	3,236	714	3,950
添置	—	2,344	2,344
攤銷費	(2,837)	(111)	(2,948)
匯兌差額	(40)	—	(40)
期末賬面淨值	359	2,947	3,306
於二零二零年十二月三十一日			
成本	17,262	6,888	24,150
累計攤銷及減值	(16,903)	(3,941)	(20,844)
賬面淨值	359	2,947	3,306

合併財務報表附註

9. 附屬公司及聯營公司

(a) 附屬公司

本集團於二零二零年十二月三十一日的主要附屬公司名單載列如下：

公司名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	主要業務及 營業地點	已發行股本詳情	本集團所持有權益		非控股權益所持擁有權益	
				二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
北京華油油氣技術開發有限公司	中國， 有限責任公司*	油田服務，中國	人民幣353,790,000元	98.59%	98.59%	1.41%	1.41%
北京華油先鋒石油裝備技術有限公司	中國， 有限責任公司	製造，中國	人民幣10,000,000元	95%	95%	5%	5%
北京華油環保工程科技有限公司	中國， 有限責任公司	貿易，中國	人民幣15,600,000元	95%	95%	5%	5%
廊坊華油能源技術服務有限公司	中國， 有限責任公司**	貿易，中國	1,000,000美元	100%	100%	-	-
諾斯石油工具(天津)有限公司	中國， 有限責任公司**	製造，中國	36,265,000美元	100%	100%	-	-
新疆華油油氣工程有限公司	中國， 有限責任公司	油田服務，中國	人民幣149,142,404元	100%	100%	-	-
新疆華油能源工程服務有限公司	中國， 有限責任公司	油田服務，中國	人民幣65,000,000元	100%	100%	-	-
德威興業(北京)油氣技術服務有限公司	中國， 有限責任公司**	油田服務及貿易， 中國	人民幣10,000,000元	100%	100%	-	-
新疆華油新海石油工程技術有限公司	中國， 有限責任公司	油田服務， 中國	人民幣36,000,000元	100%	100%	-	-
M-Tech service Limited Liability Partnership	哈薩克斯坦， 有限合夥公司	油田服務， 哈薩克斯坦	87,200堅戈	100%	100%	-	-

合併財務報表附註

9. 附屬公司及聯營公司（續）

(a) 附屬公司（續）

本集團於二零二零年十二月三十一日的主要附屬公司名單載列如下（續）：

公司名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	主要業務及 營業地點	已發行股本詳情	本集團所持有權權益		非控股權益所持有權權益	
				二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
CNEC Limited Liability Partnership	哈薩克斯坦， 有限合夥公司	油田服務， 哈薩克斯坦	150,000堅戈	100%	100%	-	-
FD Services Limited Liability Partnership	哈薩克斯坦， 有限合夥公司	油田服務， 哈薩克斯坦	110,000堅戈	100%	100%	-	-
OS Services (Kazakhstan) Limited Liability Partnership	哈薩克斯坦， 有限合夥公司	油田服務， 哈薩克斯坦	151,800堅戈	100%	100%	-	-
Dowell LLP	哈薩克斯坦， 有限合夥公司	油田服務， 哈薩克斯坦	500,000堅戈	100%	100%	-	-
MGD Services LLP	哈薩克斯坦， 有限合夥公司	油田服務， 哈薩克斯坦	151,800堅戈	100%	100%	-	-
HY Oil Technology Service LLP	哈薩克斯坦， 有限合夥公司	油田服務， 哈薩克斯坦	151,800堅戈	100%	100%	-	-
NE TKM Hyzmat Limited	土庫曼斯坦， 有限責任公司	油田服務， 土庫曼斯坦	142,500馬納特	100%	100%	-	-
Pioneer Petrotech Services Inc.	加拿大， 有限責任公司	製造，加拿大	15加拿大元	100%	100%	-	-
Enecal Canada Corporation	加拿大， 有限責任公司	貿易，加拿大	86加拿大元	100%	100%	-	-
SPT Energy (Hong Kong) Ltd.	香港， 有限責任公司	投資控股，香港	1,000,000港元	100%	100%	-	-
SPT Oil Field Service Inc. Limited	香港， 有限責任公司	貿易，香港	100,000港元	100%	100%	-	-
PT. Enecal Indonesia	印度尼西亞， 有限責任公司	油田服務， 印度尼西亞	1,000,000美元	95%	95%	5%	5%

合併財務報表附註

9. 附屬公司及聯營公司 (續)

(a) 附屬公司 (續)

本集團於二零二零年十二月三十一日的主要附屬公司名單載列如下 (續)：

公司名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	主要業務及 營業地點	已發行股本詳情	本集團所持有權益		非控股權益所持擁有權益	
				二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
Enecal PTE. Limited (i)	製造，新加坡	製造，新加坡	3,550,000新加坡元	63.2%	63.2%	36.8%	36.8%
重慶華油能源技術服務有限公司	中國，有限責任公司	油田服務，中國	人民幣50,000,000元	100%	100%	-	-
陝西華油能源技術服務有限公司	中國，有限責任公司	油田服務，中國	人民幣50,000,000元	100%	100%	-	-
北京華開新科能源技術服務有限公司	中國，有限責任公司	油田服務，中國	人民幣3,000,000元	51%	51%	49%	49%
北京華油能源技術服務有限公司	中國，有限責任公司	油田服務，中國	48,000,000美元	100%	100%	-	-
SPT Energy PTE. Ltd.	新加坡， 有限責任公司	油田服務，新加坡	500,000新加坡元	100%	100%	-	-
Petroleum Services Global DMCC	阿拉伯聯合酋長國， 有限責任公司	油田服務， 阿拉伯聯合酋長國	100,000迪拉姆	100%	100%	-	-
UU Energy Services Corporation	美國，有限責任公司	油田服務，美國	1,000,000美元	100%	100%	-	-
成都昌匯能源技術服務有限公司	中國，有限責任公司	技術推廣及 應用服務，中國	人民幣50,000,000元	100%	100%	-	-
華油投資控股(深圳)有限公司	中國，有限責任公司	貿易，中國	人民幣100,000,000元	100%	100%	-	-

合併財務報表附註

9. 附屬公司及聯營公司（續）

(a) 附屬公司（續）

本集團於二零二零年十二月三十一日的主要附屬公司名單載列如下：（續）

公司名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	主要業務及 營業地點	已發行股本詳情	本集團所持擁有權權益		非控股權益所持擁有權權益	
				二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
Sinostone Bioethanol Manufacturing Limited	加納，有限責任公司	油田服務，加納	12,000,000加納塞地	51%	60%	49%	40%
Sinopetroleum Technology (Uganda)-SMC Limited	烏干達， 有限責任公司	油田服務，烏干達	10,000,000烏干達先令	100%	100%	-	-
Cornerstone Business PTE. Ltd.	新加坡， 有限責任公司	油田服務，新加坡	3,600,000新加坡元	75%	100%	25%	-
成都廣新石油技術股份有限公司	中國， 其他股份有限公司	油田服務，中國	人民幣50,000,000元	51%	51%	49%	49%
新疆浩宸翰海商貿有限公司	中國， 有限責任公司	油田服務，中國	人民幣10,000,000元	100%	-	-	-
Constant Asia Pacific Holding Pte. Ltd	新加坡， 有限責任公司	油田服務，新加坡	100,000美元	100%	-	-	-
Sinostone Farming Limited	加納， 私人有限公司	油田服務，加納	3,000,000加納塞地	100%	-	-	-

* 根據中國法律註冊為中外合資企業

** 根據中國法律註冊為外商獨資企業

合併財務報表附註

9. 附屬公司及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

附註

- (i) 已發行股本包括本公司控股股東及其他兩位股東(「優先股股東」)投入的優先股3,200,000新加坡元，相當於人民幣16,302,000元(二零一九年：3,200,000新加坡元，相當於人民幣16,302,000元)。該等優先股股東既不享有股息(惟Enecal Pte. Limited於財政年度之可供分派利潤超過10,000,000,000新加坡元除外)亦不享有投票權(惟新加坡公司法列明之事項除外，主要含(i)任何更改與優先股相關之權力之決議；或(ii)任何公司清盤之決議)。因此，本集團合併Enecal Pte. Limited之全部利潤，而前述優先股則按「非控股權益」列賬。

- (ii) 重大非控股權益

於二零二零年十二月三十一日，附屬公司的非控股權益並不重大。

(b) 聯營公司

本集團於二零二零年十二月三十一日聯營公司名單載列如下：

公司名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	主要業務及 營業地點	本集團所持擁有權權益		計量方法
			二零二零年	二零一九年	
新疆能源(集團)華油技術服務有限公司	中國，有限責任公司	油田服務，中國	49%	49%	權益法
新疆博塔油田技術服務有限公司	中國，有限責任公司	油田服務，中國	24%	24%	權益法
大連施普瑞克能源新材料有限公司	中國，有限責任公司	油田服務，中國	5%	5%	權益法

10. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
項目材料及消耗品 在進行工作量	449,090 57,941	470,327 44,149
減：存貨撥備	507,031 (70,631)	514,476 (49,805)
	436,400	464,671

合併財務報表附註

10. 存貨(續)

確認為開支並計入「經營成本」的存貨成本為人民幣277,825,000元(二零一九年：人民幣379,987,000元)。

存貨撥備變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	(49,805)	(44,404)
撥備	(24,162)	(5,860)
撤銷(a)	836	860
匯兌差額	2,500	(401)
於十二月三十一日	(70,631)	(49,805)

附註

(a) 撤銷存貨撥備主要是由於出售原材料所致。

11. 貿易應收賬款及應收票據

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收賬款(a)	983,369	1,090,420
減：虧損撥備	(106,142)	(88,607)
貿易應收賬款－淨額	877,227	1,001,813
應收票據(a)	157,032	138,010
	1,034,259	1,139,823

合併財務報表附註

11. 貿易應收賬款及應收票據(續)

附註

(a) 貿易應收賬款及應收票據的公平值

貿易應收賬款及應收票據為「按攤銷成本的金融資產」下劃分的金融資產。貿易應收賬款及應收票據的公平值與其賬面值相若。

(b) 貿易應收賬款及應收票據根據發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
六個月內	678,155	936,561
六個月至一年	82,939	159,193
一年至兩年	277,340	30,794
兩年至三年	10,712	12,753
超過三年	91,255	89,129
貿易應收賬款及應收票據總額	1,140,401	1,228,430
減：虧損撥備	(106,142)	(88,607)
貿易應收賬款及應收票據淨值	1,034,259	1,139,823

(c) 減值及風險敞口

本集團應用《國際財務報告準則》第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損就所有貿易應收賬款及合約資產使用整個存續期間計算預期信貸虧損撥備。附註3.1(b)(ii)載有計算撥備的詳情。

有關貿易應收賬款減值的資料及本集團有關信貸風險、外匯風險及利率風險的敞口載於附註3.1(b)(ii)。

(d) 若干貿易應收賬款及應收票據已予抵押，作為本集團銀行借款的擔保，有關詳情載於附註17(a)(i)、(d)(i)。

合併財務報表附註

12. 預付款及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期		
向供應商墊款	102,333	78,054
預付稅項	21,668	16,040
減：虧損撥備	(4,772)	(2,909)
非金融資產總值	119,229	91,185
按金及其他應收款項(a)	69,950	61,224
出售設備的應收款項	—	83,140
減：虧損撥備	(5,274)	(3,762)
金融資產總額	64,676	140,602
	183,905	231,787
非即期		
設備和機械的預付款	27,725	36,748
按金及其他應收款項	1,234	1,234
非金融資產總值	28,959	37,982
總計	212,864	269,769

附註

- (a) 按金及其他應收款項為分類為「按攤銷成本的其他金融資產」的金融資產。按金及其他應收款項之公平值與其賬面值相若。
- (b) 部分已逾期的向供應商墊款減值變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	(2,909)	(1,739)
撥備	(4,290)	(1,170)
核銷	2,427	—
於十二月三十一日	(4,772)	(2,909)

合併財務報表附註

13. 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
受限制銀行存款(a)	27,337	17,556
現金及現金等價物		
— 手頭現金	2,212	335
— 銀行存款	319,406	588,030
	321,618	588,365
	348,955	605,921

附註

(a) 於二零二零年十二月三十一日，受限制銀行存款為持作油田服務項目之擔保(二零一九年：油田服務項目之擔保)。

14. 股本

	股份數目 (千股)	股本 人民幣千元
法定：		
於二零一九年及二零二零年十二月三十一日		
每股面值0.0001美元的普通股	5,000,000	3,219
已發行及繳足：		
每股面值0.0001美元的普通股		
於二零一八年十二月三十一日	1,849,022	1,175
加：		
已行使購股權(附註16(b))	4,554	3
於二零一九年十二月三十一日	1,853,576	1,178
加：		
已行使購股權(附註16(b))	200	—
於二零二零年十二月三十一日	1,853,776	1,178

合併財務報表附註

15. 股份溢價

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	847,899	845,246
已行使購股權(附註16(b))	127	2,653
於十二月三十一日	848,026	847,899

16. 其他儲備

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
合併儲備	(148,895)	(148,895)
以股份為基礎的付款(b)	199,903	192,522
法定儲備(c)	74,372	72,146
資本儲備	208,896	208,419
其他全面收入	(3,898)	—
	330,378	324,192

附註

(a) 合併儲備

合併儲備指根據為於二零一一年十二月二十三日於聯交所上市的本集團重組(於二零一一年二月十四日完成)收購共同控制下附屬公司所支付的代價總額。

合併財務報表附註

16. 其他儲備(續)

附註(續)

(b) 以股份為基礎的付款

本集團已於二零一一年十二月一日採納了一項購股權計劃。本集團將依據購股權計劃持續考慮授出購股權予合資格人士，以更好地實現長效人才激勵。自二零一一年十二月一日至二零二零年十二月三十一日期間，本集團已合計授出328,250,000份購股權。

該等購股權將於授出日期首個週年起計三年內獲平均歸屬，並可自授出日期起計十年內行使。本公司並無法定或推定責任，以現金購回或清償該等購股權。

於授出日期授出的購股權數目及於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的可行使購股權數目如下：

授出日期	到期日	行使價 港元	已授出的 購股權數目 (千份)	可行使 購股權 二零二零年 十二月 三十一日 (千股)	可行使 購股權 二零一九年 十二月 三十一日 (千份)
二零一二年二月二十日	二零二二年二月十九日	1.29	26,500	6,432	6,432
二零一二年三月二十九日	二零二二年三月二十八日	1.36	7,300	5,083	5,083
二零一三年六月十三日	二零二三年六月十二日	4.69	67,450	35,900	37,390
二零一六年八月三十一日	二零二六年八月三十日	0.49	130,000	104,684	105,084
二零一八年九月二十六日	二零二八年九月二十五日	0.74	60,000	20,000	20,000
二零一八年十二月六日	二零二八年十二月五日	0.53	37,000	12,333	12,333
總計		1.39	328,250	184,432	186,322
於期末尚未行使購股權的加權平均餘下合約年期				5.11年	6.10年

合併財務報表附註

16. 其他儲備(續)

附註(續)

(b) 以股份為基礎的付款(續)

尚未行使之購股權數目及其相關之加權平均行使價之變動如下：

	二零二零年		二零一九年	
	每份購股權之 平均行使價 港元	購股權數目 (千份)	每份購股權之 平均行使價 港元	購股權數目 (千份)
於一月一日	1.22	250,989	1.25	264,299
年內已沒收	3.41	(2,190)	2.54	(8,756)
年內已行使	0.49	(200)	0.49	(4,554)
於十二月三十一日	1.20	248,599	1.22	250,989
於十二月三十一日已歸屬及可行使	1.39	184,432	1.41	186,322

年內，加權平均行使價為0.72港元(二零一九年：0.71港元)。

(c) 法定儲備

	人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日	60,501
轉撥	11,645
於二零一九年十二月三十一日	72,146
轉撥	2,226
於二零二零年十二月三十一日	74,372

根據中國公司法及其組織章程，於中國註冊成立之附屬公司須按比例分配其年度法定淨利潤(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%至法定儲備基金賬戶。倘該等儲備基金結餘達到該等實體註冊股本的50%，則可選擇任何進一步分配。法定儲備基金可獲動用，以抵銷過往年度虧損或經批准後用以增加資本。然而，除用以抵銷過往年度虧損外，該等法定儲備於動用後必須維持在註冊股本25%的最低水平。於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，每間實體的法定淨利潤10%已分配予此儲備。此儲備不可分派。

合併財務報表附註

17. 借款

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
長期借款：		
— 銀行貸款，有抵押(a)	240,757	114,694
— 自第三方機構的貸款，有抵押(c)	57,381	44,551
— 銀行貸款，無抵押(b)	205	—
	298,343	159,245
減：		
長期借款非即期部分：		
— 銀行貸款，有抵押(a)	211,475	26,890
— 自第三方機構的貸款，有抵押(c)	21,602	20,513
長期借款非即期部分	233,077	47,403
長期借款即期部分	65,266	111,842
短期銀行貸款，有抵押(d)	193,000	233,000

合併財務報表附註

17. 借款(續)

附註

(a) 長期有抵押銀行貸款包括：

- (i) 合共人民幣236,000,000元(二零一九年：人民幣109,000,000元)的貸款須於二零二一年至二零二三年期間分期償還，以介乎6.0%至6.60%(二零一九年：6.08%至6.60%)的年利率計息，並根據本集團各借款人實體的選擇性服務合約收取若干貿易應收賬款的權利作為抵押。
- (ii) 人民幣4,757,000元(二零一九年：人民幣5,694,000元)的貸款須於二零二六年一月前分期償還，按三個月掉期利率加每年2.75%(二零一九年：三個月掉期利率加2.75%)計息，並以使用權資產及本公司提供的擔保作抵押。年內，平均利率為5.25%(二零一九年：5.38%)。

(b) 今年本集團根據加拿大政府為支持受COVID-19影響的企業而提供的財政救濟措施，通過銀行獲得了40,000加元(約合人民幣205,000元)的無抵押長期貸款。該筆貸款需在二零二五年十二月三十一日前全額償還，提款日到二零二二年十二月三十一日之間不計息，二零二三年一月一日至二零二五年十二月三十一日年利率為5%。

(c) 本集團來自第三方金融機構的長期有抵押貸款須於二零二一年至二零二三年期間償還，以介乎6.2%至6.60%(二零一九年：6.2%)的利率計息，並以賬面值人民幣110,257,000元(二零一九年：人民幣66,807,000元)的若干機器及本集團一間附屬公司提供的擔保作抵押。

(d) 短期有抵押銀行貸款包括：

- (i) 合共人民幣148,000,000元(二零一九年：人民幣193,000,000元)的貸款須於二零二一年前償還，以介乎6.00%至6.20%(二零一九年：6.00%至6.20%)的年利率計息，並根據本集團各借款人實體的選擇性服務合約收取若干貿易應收賬款的權利作抵押。
- (ii) 合共人民幣45,000,000元(二零一九年：人民幣40,000,000元)的貸款須於二零二一年前償還，以介乎3.60%至4.77%(二零一九年：5.22%至5.66%)的年利率計息，並由第三方擔保公司(「擔保人」)作擔保。本集團一間附屬公司透過質押土地使用權人民幣19,282,000元(二零一九年：人民幣20,309,000元)及本集團一名僱員的個人擔保向擔保人提供反擔保。

合併財務報表附註

17. 借款(續)

附註(續)

(e) 公平值

對於大部分借款，公平值並非嚴重有別於其賬面值，原因是該等借款的應付利息接近現行市場利率或借款屬短期性質。

(f) 風險敞口

本集團因即期及非即期借款產生的風險敞口詳情載於附註3.1。

(g) 本集團借款的分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
人民幣	486,381	386,551
新加坡元	4,757	5,694
加拿大元	205	—
	491,343	392,245

18. 貿易應付賬款及應付票據

基於發票日期的貿易應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
六個月內	341,989	686,623
六個月至一年	112,272	68,286
一年至兩年	146,560	82,090
兩年至三年	34,039	15,015
超過三年	62,553	58,386
	697,413	910,400

貿易應付賬款及應付票據之賬面值被視為與其公平值相同。

合併財務報表附註

19. 應計款項及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應付利息	576	3,230
其他應付款項	47,270	38,700
金融負債總額	47,846	41,930
應付工資及福利	57,473	55,021
應付所得稅以外的稅項	19,979	40,785
非金融負債總額	77,452	95,806
	125,298	137,736

應計款項及其他應付款項之公平值與其賬面值相若。

20. 遞延所得稅

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
－於超過12個月後收回	89,783	88,032
－於12個月內收回	27,924	12,964
	117,707	100,996
遞延所得稅負債：		
－於12個月後結算	(21,991)	(21,492)
	(21,991)	(21,492)
	95,716	79,504

合併財務報表附註

20. 遞延所得稅(續)

(a) 有關遞延所得稅賬目總變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	79,504	112,738
計入／(扣除自)利潤表(附註25)	18,212	(33,550)
貨幣換算差額	(2,000)	316
於十二月三十一日	95,716	79,504

(b) 遞延所得稅資產及負債的變動(不計及相同稅務權區內有關結餘抵銷)如下：

遞延所得稅資產

	稅項虧損 人民幣千元	資產減值 人民幣千元	未變 現利潤* 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日	70,793	29,749	24,898	5,940	131,380
(扣除自)／計入利潤表	(33,358)	323	1,408	927	(30,700)
貨幣換算差額	—	65	270	(19)	316
於二零一九年十二月三十一日	37,435	30,137	26,576	6,848	100,996
計入／(扣除自)利潤表	15,566	7,108	(3,676)	(287)	18,711
貨幣換算差額	—	(840)	(193)	(967)	(2,000)
於二零二零年十二月三十一日	53,001	36,405	22,707	5,594	117,707

* 與未變現利潤有關的遞延所得稅資產乃來自於集團內轉讓物業、廠房及設備以及存貨之未變現利潤。

合併財務報表附註

20. 遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅資產及負債的變動(不計及相同稅務權區內有關結餘抵銷)如下:(續)

遞延所得稅負債

	加速稅項折舊 人民幣千元	若干附屬公司 未匯出盈利的 預扣稅* 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日	—	18,642	18,642
扣除自利潤表	—	2,850	2,850
於二零一九年十二月三十一日	—	21,492	21,492
扣除自利潤表	102	397	499
於二零二零年十二月三十一日	102	21,889	21,991

* 與若干附屬公司之未匯出盈利有關的遞延所得稅負債，乃來自若干附屬公司預期用作日後股息派發的累計利潤。根據該等附屬公司經營所在地的地方稅務條例，該等附屬公司在宣派或派付股息時，將須對該等股息徵收預扣稅。

(c) 未確認之遞延所得稅詳情如下：

- (i) 遞延所得稅資產僅會在可能透過未來可徵稅利潤實現相關稅項利潤之情況下確認稅項虧損結轉。於二零二零年十二月三十一日，本集團未確認遞延所得稅資產為人民幣131,718,000元(二零一九年：人民幣122,877,000元)，於該等日期之有關虧損金額為人民幣760,130,000元(二零一九年：人民幣669,430,000元)，該虧損金額可予結轉，以應對未來可徵稅收入及將於二零二一年至二零三零年期間屆滿。
- (ii) 董事會不擬派付截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無就若干附屬公司未匯出盈利的預扣稅確認遞延所得稅負債人民幣33,223,198元(二零一九年：人民幣36,679,110元)，因其認為未匯出盈利人民幣664,463,966元(二零一九年：人民幣733,582,208元)將保留於相關附屬公司，以供日後投資及擴張活動之用。

合併財務報表附註

21. 其他收益／(虧損)淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
匯兌收益／(虧損)淨額	27,849	(9,467)
其他	(2,299)	1,774
	25,550	(7,693)

22. 僱員福利開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
工資、薪金及津貼	407,639	398,449
住房福利	17,060	13,096
退休金成本(a)	33,577	51,241
以股份為基礎的付款(附註16)	7,420	15,222
福利及其他開支	13,443	20,256
	479,139	498,264

附註

(a) 於截至二零二零年十二月三十一日止十二個月，由於新型冠狀病毒肺炎疫情爆發，中國若干省級政府機關已批准一次性減少本集團於二零二零年若干期間向中國政府資助的界定供款退休金計劃作出的供款。

(b) 五名最高薪酬人士

	截至十二月三十一日止年度 人數	
	二零二零年	二零一九年
董事	3	2
非董事個人	2	3
	5	5

合併財務報表附註

22. 僱員福利開支(續)

附註(續)

(b) 五名最高薪酬人士(續)

該等年度已付及應付本集團最高薪酬人士中非董事個人的總酬金載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金及其他短期福利	1,176	2,296
以股份為基礎的付款	1,394	3,283
退休福利及其他	104	249
	2,674	5,828

薪酬介乎下列組別：

	截至十二月三十一日止年度 人數	
	二零二零年	二零一九年
薪酬組別		
500,001港元至1,000,000港元	2	—
1,000,001港元至1,500,000港元	—	—
1,500,001港元至2,000,000港元	—	1
2,000,001港元至2,500,000港元	—	1
2,500,001港元至3,000,000港元	—	1
	2	3

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本集團並未向五位最高薪酬人士支付任何酬金，作為邀請其加入或於加入本集團之後的獎金，亦或作為離職賠償(二零一九年：無)。

合併財務報表附註

23. 按性質劃分的開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備之虧損／(收益)	737	(701)
銷售稅及附加費	5,555	4,458
折舊		
— 使用權資產(包括土地使用權)	26,433	20,145
— 物業、廠房及設備	53,703	54,184
無形資產攤銷	2,948	10,287
核數師酬金		
— 羅兵咸永道會計師事務所	4,650	4,650
— 其他	1,151	1,180

24. 融資成本淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
融資收入：		
— 短期銀行存款利息收入	813	3,029
融資活動之匯兌收益淨額	79	96
融資收入	892	3,125
利息開支：		
— 銀行借款	(23,185)	(18,276)
— 租賃負債已付利息	(3,991)	(4,466)
— 銀行手續費及其他	(2,881)	(5,997)
— 自第三方機構的有抵押貸款	(7,430)	(4,741)
融資成本	(37,487)	(33,480)
融資成本淨額	(36,595)	(30,355)

合併財務報表附註

25. 所得稅開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期所得稅(a)	15,768	29,060
遞延所得稅	(18,212)	33,550
所得稅(抵免)/開支	(2,444)	62,610

附註

(a) 即期所得稅

- (i) 本公司根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限責任公司，因此，獲豁免繳納開曼群島所得稅。
- (ii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)乃按於中國成立的附屬公司就法定財務申報目的而言之利潤為基準，並經就所得稅而言毋須課稅或不可扣減的收入及開支項目作出調整後而計提撥備。法定所得稅按單一實體基準評估，依彼等之經營業績而定。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，若干於中國西部地區成立的附屬公司獲稅收寬減，稅率為15%，而於中國成立的其他附屬公司須按25%的稅率繳納所得稅。
- (iii) 於香港成立的附屬公司須按16.5%稅率繳納香港利得稅。
- (iv) 於新加坡成立的附屬公司須按17%稅率繳納新加坡利得稅。
- (v) 於荷蘭及盧森堡成立的附屬公司須分別按20%及30%稅率繳納荷蘭及盧森堡利得稅。
- (vi) 於土庫曼斯坦、哈薩克斯坦、加拿大、印度尼西亞、美國及阿拉伯聯合大公國成立的附屬公司之企業所得稅率分別為20%、20%、25%、25%、35%及無。

合併財務報表附註

25. 所得稅開支(續)

附註(續)

- (b) 有關本集團的除所得稅前(虧損)/溢利與採用適用於本集團各子公司應稅利潤之加權平均稅率計算之可能出現的理論金額之差異如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除所得稅前(虧損)/溢利	(100,848)	262,737
按各個國家的國內適用稅率計算的稅金	(13,780)	43,846
就課稅而言不可扣減的開支	3,525	7,324
採用權益法核算的投資盈虧份額的影響	(22)	—
動用先前未確認稅務虧損	(8,960)	(8,434)
未確認為遞延所得稅資產之虧損	17,823	18,076
與未匯款保留盈利有關的預扣稅	397	2,850
研發開支的額外稅務扣減	(1,427)	(1,052)
所得稅(抵免)/開支	(2,444)	62,610

26. 股息

董事會不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息(二零一九年：無)。

27. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利的計算乃以本公司擁有人的應佔(虧損)/溢利除以本年度已發行普通股的加權平均數而得出。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本公司擁有人應佔(虧損)/溢利	(91,189)	198,926
已發行普通股的加權平均數(千股)	1,853,773	1,850,798
每股基本(虧損)/盈利(每股人民幣元)	(0.049)	0.107

合併財務報表附註

27. 每股盈利(續)

(b) 攤薄

每股攤薄盈利經調整發行在外的普通股的加權平均數，以假設所有可攤薄潛在普通股獲轉換而計算得出。本公司有一大類可攤薄潛在普通股：購股權。對於購股權的計算，將根據尚未行使購股權所附帶認購權的貨幣價值計算應可按公平值(按本公司股份平均每年股份市價計算)購入的股份數目。上述計算的股份數目與假設購股權獲行使而應已發行的股份數目進行比較。

於截至二零二零年十二月三十一日止十二個月內計算每股攤薄盈利時並無計入已發行購股權，原因是該等購股權於本期間內並無攤薄影響。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
(虧損)/盈利		
本公司擁有人應佔(虧損)/溢利	(91,189)	198,926
已發行普通股的加權平均數(千股)	1,853,773	1,850,798
就以下各項作出調整：		
一購股權(千股)	—	30,270
	1,853,773	1,881,068
每股攤薄(虧損)/盈利(每股人民幣元)	(0.049)	0.106

合併財務報表附註

28. 經營產生的現金

(a) 經營(所用)/產生的現金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年內除所得稅前(虧損)/溢利	(100,848)	262,737
就以下各項作出調整：		
物業、廠房及設備		
—折舊費(附註6及23)	53,703	54,184
—出售虧損/(收益)淨額(附註23)	737	(701)
使用權資產，包括土地使用權		
—折舊費(附註7及23)	26,433	20,145
攤銷(附註8)	2,948	10,287
存貨及預付款減值損失	28,452	7,030
金融及合約資產減值損失淨額	23,393	1,751
匯兌(收益)/虧損淨額(附註21及24)	(27,928)	9,371
出售一家聯營公司虧損	842	—
利息收入(附註24)	(813)	(3,029)
借款及租賃利息開支(附註24)	34,606	27,483
從聯營公司獲得的股息	(82)	—
以股份為基礎的付款(附註22)	7,420	15,222
權益法核算的聯營公司應佔淨利潤	(148)	—
營運資金變動：		
存貨	7,445	(97,017)
貿易應收賬款及應收票據	98,226	(295,505)
預付款及其他應收款項	(76,354)	53,946
貿易應付賬款及應付票據	(212,987)	205,325
應計款項及其他應付款項	(5,840)	37,132
經營(所用)/產生現金淨額	(140,795)	308,361

(b) 非現金投資及融資活動

收購使用權資產的非現金投資及融資活動載於附註7。

合併財務報表附註

28. 經營產生的現金(續)

(c) 淨債項對賬

淨債項分析

淨債項	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金及現金等價物	321,618	588,365
借款－須於一年內償還	(258,266)	(344,842)
借款－須於一年後償還	(233,077)	(47,403)
租賃負債	(64,864)	(69,545)
淨債項	(234,589)	126,575
現金及流動投資	321,618	588,365
總債項－固定利率	(551,450)	(456,096)
總債項－浮動利率	(4,757)	(5,694)
淨債項	(234,589)	126,575

淨債項變動

	其他資產 現金及 現金等價物 人民幣千元	一年內 到期的借款 人民幣千元	融資活動負債 一年後 到期的借款 人民幣千元	租賃 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日的淨債項	353,638	(154,532)	(142,990)	(65,665)	(9,549)
現金流量	229,930	(76,277)	(16,233)	17,812	155,232
新租賃	–	–	–	(21,735)	(21,735)
外匯調整	4,797	(96)	–	43	4,744
其他非現金變動	–	(113,937)	111,820	–	(2,117)
於二零一九年十二月三十一日 的淨債項	588,365	(344,842)	(47,403)	(69,545)	126,575
現金流量	(250,888)	69,000	(173,184)	26,556	(328,516)
新租賃	–	–	–	(23,655)	(23,655)
外匯調整	(15,859)	(79)	–	1,780	(14,158)
其他非現金變動	–	17,655	(12,490)	–	5,165
於二零二零年十二月三十一日 的淨債項	321,618	(258,266)	(233,077)	(64,864)	(234,589)

合併財務報表附註

29. 或然事項

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債。

30. 承擔

(a) 資本承擔

已訂約但未產生的資本開支如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
物業、廠房及設備	30,908	46,410

(b) 經營租賃承擔—本集團為承租人：

本集團根據不可撤銷經營租賃協議短期租賃若干辦公室、倉庫及設備。該等不可撤銷經營租賃下的未來合共最低租賃付款如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
1年內	25,419	3,111

合併財務報表附註

31. 關連方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或於作出財務及經營決策時可對另一方行使重大影響力，則被視作關連方。倘雙方受共同控制，亦被視作關連方。本集團主要管理層成員及彼等近親亦被視作關連方。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，與關連方進行的交易如下：

(a) 與關連方的交易

(i) 銷售服務

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
聯營公司	19,677	—

(ii) 與關連方的結餘

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應收聯營公司款項	20,756	—

(b) 主要管理人員報酬

主要管理人員包括本集團執行董事及高級管理層。就僱員提供之服務而已付或應付主要管理人員之報酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金及其他短期福利	5,444	7,499
以股份為基礎的付款	3,666	6,089
退休福利及其他	644	1,010
	9,754	14,598

合併財務報表附註

32. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

附註	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益	1,171,416	1,190,781
流動資產		
預付款及其他應收款項	153	335
現金及現金等價物	628	20,927
總資產	1,172,197	1,212,043
權益及負債		
股本	1,178	1,178
股份溢價	848,026	847,899
其他儲備	412,802	405,421
貨幣換算差額	25,012	75,816
累計虧損	(133,771)	(138,532)
權益總額	1,153,247	1,191,782
負債		
非流動負債	—	—
流動負債		
應計款項及其他應付款項	18,950	20,261
總負債	18,950	20,261
總權益及負債	1,172,197	1,212,043

本公司資產負債表已於二零二一年三月二十六日獲董事會批准及簽署。

王國強
董事

吳東方
董事

合併財務報表附註

32. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

本公司資產負債表(續)

附註

(a) 本公司儲備變動

	累計虧損 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	(133,649)	845,246	390,881	63,198	1,165,676
年內虧損	(4,883)	—	—	—	(4,883)
貨幣換算差額	—	—	—	12,618	12,618
已行使購股權	—	2,653	(682)	—	1,971
以股份為基礎的付款	—	—	15,222	—	15,222
於二零一九年十二月三十一日	(138,532)	847,899	405,421	75,816	1,190,604
於二零二零年一月一日	(138,532)	847,899	405,421	75,816	1,190,604
年內溢利	4,761	—	—	—	4,761
貨幣換算差額	—	—	—	(50,804)	(50,804)
已行使購股權	—	127	(39)	—	88
以股份為基礎的付款	—	—	7,420	—	7,420
於二零二零年十二月三十一日	(133,771)	848,026	412,802	25,012	1,152,069

合併財務報表附註

33. 董事福利及權益

(a) 董事及行政總裁之薪酬

各董事及行政總裁於截至二零二零年十二月三十一日止年度之薪酬如下：

	袍金	薪金	酌情花紅	住房津貼	津貼、 實物利益 及其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事						
王國強先生	—	624	—	40	6	670
吳東方先生	—	527	—	53	4	584
李強先生	—	329	—	40	34	403
武吉偉先生*	—	650	—	38	31	719
非執行董事						
陳春花女士	370	—	—	40	6	416
武吉偉先生*	58	—	—	3	3	64
獨立非執行董事						
胡國強先生	173	—	—	—	—	173
溫嘉明先生	173	—	—	—	—	173
張渝涓女士	173	—	—	—	—	173
	947	2,130	—	214	84	3,375

* 武吉偉先生已自執行董事調任為非執行董事，自二零二零年十二月八日起生效。年內，向武吉偉先生支付三年期間的薪酬亦包括與非現金以股份為基礎的付款有關的金額人民幣1,093,000元，相當於購股權於各授出日期估值的攤銷。

合併財務報表附註

33. 董事福利及權益(續)

(a) 董事及行政總裁之薪酬(續)

各董事及行政總裁於截至二零一九年十二月三十一日止年度之薪酬如下：

	袍金	薪金	酌情花紅	住房津貼	津貼、 實物利益 及其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事						
王國強先生	—	651	—	48	6	705
吳東方先生	—	651	—	63	3	717
李強先生	—	480	—	38	88	606
武吉偉先生	—	2,000	—	38	88	2,126
非執行董事						
陳春花女士	931	—	—	48	5	984
獨立非執行董事						
胡國強先生	264	—	—	—	—	264
溫嘉明先生	264	—	—	—	—	264
張渝涓女士	264	—	—	—	—	264
	1,723	3,782	—	235	190	5,930

年內，向王國強先生、吳東方先生、李強先生、武吉偉先生、陳春花女士、胡國強先生、溫嘉明先生及張渝涓女士支付三年期間的酬金亦包括與非現金以股份為基礎的付款有關的人民幣23,000元、人民幣23,000元、人民幣154,000元、人民幣2,083,000元、人民幣23,000元、人民幣23,000元、人民幣23,000元及人民幣23,000元，相當於購股權於各授出日期估值的攤銷。

合併財務報表附註

33. 董事福利及權益(續)

(b) 董事退休福利

截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無向董事(直接或間接)派付或作出由本集團運作的退休福利，亦無就董事職務或有關本公司或其附屬公司之事務管理的其他服務向董事應付的退休福利(二零一九年：無)。

(c) 董事終止福利

截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無就董事服務終止向董事(直接或間接)派付或作出任何款項或福利，董事亦無應收款項或福利；亦無任何應付款項(二零一九年：無)。

(d) 因董事服務向第三方提供的代價

截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無因董事服務向第三方提供代價，第三方亦無應收代價(二零一九年：無)。

(e) 關於以董事、受控制法人團體及與該等董事有關聯之實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易資料

並無關於以董事、受控制法人團體及關聯實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易(二零一九年：無)。

(f) 董事於交易、安排或合約之重大權益

截至本年度末或於年內任何時間，本公司並無訂立任何與本集團業務有關且本公司董事擁有重大權益(無論直接或間接)的重大交易、安排及合約(二零一九年：無)。



* 僅供識別