

# SPT SPT Energy Group Inc. 華油能源集團有限公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
股份代號：1251

\* 僅供識別



# 2023

年 報



# 目錄

---

公司資料	2
財務概要	4
主席報告	6
管理層討論與分析	12
董事與高級管理層履歷	31
董事會報告	36
企業管治報告	55
環境、社會及管治報告	73
獨立核數師報告	97
合併資產負債表	105
合併利潤表	107
合併全面收益表	108
合併權益變動表	109
合併現金流量表	111
合併財務報表附註	112

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

吳東方先生(主席兼行政總裁)<sup>(附註1)</sup>  
李強先生  
丁克臣先生<sup>(附註2)</sup>

#### 非執行董事

王國強先生<sup>(附註1)</sup>  
武吉偉先生  
陳春花女士

#### 獨立非執行董事

張渝涓女士  
胡國強先生  
馬小虎先生

#### 審核委員會

胡國強先生(主席)  
陳春花女士  
馬小虎先生

#### 薪酬委員會

張渝涓女士(主席)  
吳東方先生<sup>(附註1)</sup>  
胡國強先生

### 提名委員會

吳東方先生(主席)<sup>(附註1)</sup>  
張渝涓女士  
胡國強先生

### 授權代表

吳東方先生<sup>(附註1)</sup>  
黎少娟女士

### 公司秘書

黎少娟女士 (FCG, HKFCG)

### 公司網站

[www.sptenergygroup.com](http://www.sptenergygroup.com)

### 香港主要營業地點

香港中環  
皇后大道中15號  
置地廣場  
公爵大廈33樓

### 中國主要營業地點

中國  
北京市  
朝陽區  
紅軍營東路甲8號  
鴻懋商務大廈5層  
(郵編：100012)

附註：

- 於二零二四年三月二十六日，王國強先生由本公司執行董事調任為本公司非執行董事，並辭任董事會主席、提名委員會主席及薪酬委員會成員，並不再擔任授權代表；吳東方先生獲委任為董事會主席、提名委員會主席、薪酬委員會成員及授權代表，彼將繼續擔任本公司執行董事兼行政總裁。
- 於二零二四年四月三日，丁克臣先生獲委任為本公司執行董事。

## 公司資料

### 註冊辦事處

P.O. Box 31119  
Grand Pavilion, Hibiscus Way  
802 West Bay Road  
Grand Cayman KY1-1205  
Cayman Islands

### 主要股份過戶登記處

Ocorian Trust (Cayman) Limited  
Windward 3, Regatta Office Park  
PO Box 1350  
Grand Cayman KY1-1108  
Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港中環  
太子大廈22樓

### 法律顧問

美富律師事務所  
香港中環  
皇后大道中15號  
置地廣場  
公爵大廈33樓

### 主要銀行

渣打銀行(香港)有限公司  
中信銀行(國際)有限公司  
昆侖銀行股份有限公司  
中國銀行股份有限公司

### 於香港聯合交易所有限公司主板的股份代號

1251

### 上市日期

二零一一年十二月二十三日

## 財務概要

以下為摘錄自華油能源集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（「本集團」）合併財務報表的財務資料，該等資料乃根據國際財務報告會計準則編製：

### 簡明合併利潤表

人民幣千元	截至十二月三十一日止年度				
	二零二三年	二零二二年	二零二一年	二零二零年	二零一九年
收入	<b>1,947,244</b>	1,757,162	1,588,799	1,289,267	1,949,459
其他收益／（虧損）淨額	<b>12,297</b>	(7,640)	4,895	25,550	(7,693)
經營成本	<b>(1,905,528)</b>	(1,696,654)	(1,540,296)	(1,379,218)	(1,648,674)
經營溢利／（虧損）	<b>54,013</b>	52,868	53,398	(64,401)	293,092
融資成本淨額	<b>(31,146)</b>	(37,441)	(41,993)	(36,595)	(30,355)
權益法核算的聯營公司及合營 企業應佔淨（虧損）／利潤	<b>(1,317)</b>	819	470	148	—
除所得稅前溢利／（虧損）	<b>21,550</b>	16,246	11,875	(100,848)	262,737
年內溢利／（虧損）	<b>8,778</b>	7,457	4,187	(98,404)	200,127
以下各方應佔：					
本公司權益持有人	<b>16,745</b>	13,241	8,795	(91,189)	198,926
非控股權益	<b>(7,967)</b>	(5,784)	(4,608)	(7,215)	1,201
結算日後提議分派的股息	—	—	—	—	—

## 財務概要

## 簡明合併資產負債表

人民幣千元	於十二月三十一日				
	二零二三年	二零二二年	二零二一年	二零二零年	二零一九年
<b>資產</b>					
非流動資產	<b>651,854</b>	650,446	647,188	679,011	657,748
流動資產	<b>2,259,353</b>	2,232,112	2,139,501	2,025,330	2,473,726
<b>總資產</b>	<b>2,911,207</b>	2,882,558	2,786,689	2,704,341	3,131,474
<b>總權益</b>	<b>1,285,240</b>	1,225,104	1,205,640	1,231,371	1,499,569
<b>負債</b>					
非流動負債	<b>116,750</b>	85,445	286,897	301,728	117,630
流動負債	<b>1,509,217</b>	1,572,009	1,294,152	1,171,242	1,514,275
<b>總負債</b>	<b>1,625,967</b>	1,657,454	1,581,049	1,472,970	1,631,905
<b>總權益及負債</b>	<b>2,911,207</b>	2,882,558	2,786,689	2,704,341	3,131,474

## 主席報告



吳東方  
董事會主席

尊敬的各位股東：

本人謹代表本公司董事（「董事」）會（「董事會」）向本公司各位股東提呈本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度（「本報告年度」）的年報。

本報告年度內，本集團實現收入人民幣1,947.2百萬元，本公司擁有人應佔盈利為人民幣16.7百萬元。

## 主席報告

### 市場和經營管理回顧

當前，全球經濟正在進行從寬鬆走向緊縮的周期性轉換，經濟增速放緩；同時，全球地緣政治博弈、氣候變化、產業鏈重塑、價格劇烈波動等風險因素長期存在。二零二三年，全球石油市場的供需矛盾有所緩解，國際油氣市場的主要生產國仍然保持着穩定的生產態勢。世界能源行業加速駛入綠色低碳轉型通道，在推動能源轉型中共同維護能源供應安全已成為全球能源領域的緊迫任務。石油作為當前全球第一大能源，仍然是能源安全供給可持續發展的保障，承擔着重要的基礎原材料角色，在實現低碳目標、助推能源轉型的過程中發揮着不可或缺的作用。統籌供應安全與綠色發展，協同推進低碳轉型與能源安全保障成為了當今全球能源行業的共識。傳統油氣產業改造升級和戰略性新興產業培育壯大的趨勢，對油服行業技術升級帶來了影響。新能源的新需求結合油田服務（「油服」）行業的技術優勢，給油服行業帶來了新的發展機遇，促進着油服行業的技術升級和蓬勃發展。

二零二三年，中國經濟在錯綜複雜的形勢下回升向好，高質量發展紮實推進，彰顯了經濟韌性。中國國內生產總值全年同比增長5.2%，對世界經濟穩定和增長起到重要作用。二零二三年，國內能源供應充足穩定，能源安全保障能力持續提升。油氣增儲上產是中國油氣行業高質量、可持續發展的前提和根基。中國油氣企業採取一系列重要舉措，推動油氣勘探取得了一系列新突破、新進展，保障了國家能源安全的資源基礎進一步夯實。與此同時，中國正從全球能源轉型積極的參與者轉變為重要的貢獻者。中國「碳达峰、碳中和」（「雙碳」）目標政策的推進、能源結構綠色轉型的成果，為全球能源轉型做出了巨大貢獻。值得一提的是，碳捕集、利用與封存（CCUS）是目前實現化石能源低碳化利用的唯一技術選擇，也是我國實現「雙碳」目標所必須採用的關鍵技術；項目規模在全球快速擴張，在我國已進入示範階段。

在油氣行業經歷如此深刻變革、油服行業發展進入景氣區間之背景下，本集團審時度勢，調整戰略，重新確立發展方向、市場定位，設定發展目標；抓住能源結構轉型及政策保障的有利時機，攻堅克難、尋求突破、重新出發，確保了經營業績的總體提升。與此同時，本集團仍保證了人員穩定，未進行大規模裁員，用完備的石油服務產業鏈、清晰的戰略佈局、充滿凝聚力的企業文化，戰勝了過去一年的種種考驗，並且有信心、有能力抵禦未來更多的風險。面對過去一年的機遇和挑戰，本集團採取的具體措施如下：

## 主席報告

第一，全面戰略升級取得成效，持續實施「技術牽引發展」戰略。本集團抓住油氣變革創新的重要機遇，重塑三大戰略板塊，業務發展態勢良好。主業油田技術服務方面，困中求變，守住了傳統市場和基本盤，並有所擴展，孕育了新希望；新能源業務發展漸露頭角，取得可觀訂單，為該板塊後續發展奠定了堅實基礎；油田勘探開發方面，與印度尼西亞（「印尼」）政府簽訂了賈邦登加油田勘探開發項目三十年合作協議，根據初步權威評估，未來產量可觀。創新是引領發展的第一動力，在「技術牽引發展」戰略的指引下，本集團始終堅持以技術創新為導向，以自主知識產權為依託。在技術領域形成了專利集群，為本集團高質量可持續發展提供了強有力的技術支撐。

第二，縱深推進開源節流、提質增效工作，持續提高管理效率。本集團制定具體實施方案，把提質增效工作和目標層層分解，逐級傳遞。通過優化生產與技術研發，細化管理措施等途徑提升工作質量和效率，實現效益增長、成本節約和管理改進；通過組織變革與新技術應用實現扁平化、精細化管理，挖潛增效保穩定；通過強化項目經營過程管控，全面預算管理，精細成本管理，加強現金流管理，確保預期目標實現。本集團致力於不斷增強抗風險能力和維持可持續發展能力；開源節流，提高經濟效益、提高工程效率，應對外部環境變化、確保企業長期的生存與發展。

## 主席報告

第三，以客戶需求為導向，深耕區域市場、積極開拓海外和新興市場。針對油服行業當前一方面受上游資本提升帶動回暖向好；另一方面面臨競爭激烈、客戶優化資本支出結構、服務價格低迷的不利影響，本集團持續採取「技術牽引、及早佈局」的業務策略，不斷鞏固並加深區域市場業務合作關係；利用行業周期和政策紅利持續優化海外市場佈局，與合作夥伴共抓機遇，夯實長期可持續發展的合作基礎。在客戶加速推進能源轉型的背景下，本集團不斷整合優勢資源、提升業務佈局，從多元化產業建設的戰略高度，全面推進新興市場和低碳項目拓展，推動傳統業務與新能源業務協同發展並實現了里程碑式的突破。

第四，嚴格履行社會責任，深化推進環境、社會及管治（「ESG」）與可持續發展工作。通過設立合理有效的ESG風險管理及內部控制系統，制定節能減排目標，將ESG和可持續發展理念融入戰略、運營之中，提高內控治理水平和風險防控意識；同時帶動上下游企業共同踐行ESG理念。人力資源方面，依據集團戰略做好人才佈局、優化人才結構、構建高能高效團隊；提升和完善績效管理體系；持續優化全球人力資源業務體系，升級國際人才體系；打造陽光平台和風清氣正平台，專注員工的發展與成長，建設一流人才梯隊。

本報告年度，本集團着眼未來，開創新局，卓有成效。在油服傳統業務方面，穩定原有市場，嚴控成本，在困局中求變化；在新能源方面，充分利用本集團現有資源與業績，拼戰略市場，打下堅實基礎；在油田勘探開發方面，取得歷史性重大突破。三大戰略板塊定位明確協同發展，為二零二四年以及未來中長期集團發展指明方向並奠定了堅實的基礎。

## 主席報告

### 未來展望

世界銀行認為，二零二四年全球經濟增長將連續三年放緩。地緣政治緊張局勢與地區衝突、供應鏈產業鏈的重塑導致運營成本上升、高通脹和高利率、自然災害和氣候變化導致極端天氣事件等多重因素，使世界經濟充滿了複雜性和不確定性。經濟增長放緩、替代加速將使石油需求增長承壓；而美國等非歐佩克產油國石油產量不斷增加，並湧現出新興的石油生產和出口國，使國際石油市場供應充裕並且過剩日益嚴重。預計市場供需呈總體寬鬆態勢。二零二四年，推進綠色低碳發展仍是全球的重點關切。《聯合國氣候變化框架公約》第二十八次締約方大會(COP28)進一步明確了全球不可逆轉的綠色低碳轉型趨勢。國際大石油公司將繼續努力踐行對全球清潔能源轉型的承諾；但其能源轉型計劃將從激進回歸理性，以建立安全、可負擔、可持續的能源系統為目標。

中國銀行研究院發佈的《2024年經濟金融展望報告》預測，二零二四年，中國經濟外部環境或有所改善，穩增長政策效果將繼續顯現，國內需求有望持續修復。中國經濟持續回升向好支撐石油需求增長，二零二四年我國石油需求預計穩中有升。在新型能源體系建設大背景下，天然氣正成為支撐經濟社會全面綠色轉型的重要能源，持續替代高污染燃料、支撐新能源規模發展，扮演穩定器的角色；CCUS作為石化能源實現雙碳目標的兜底保障技術，將在未來全球實現1.5攝氏度溫控目標過程中發揮壓艙石作用，是油氣產業低碳轉型的重要抓手。

作為油服企業，我們更加充分認識到碳減排使命的重要性，將其納入到戰略高度統籌規劃，並貫穿於投資經營決策、業務結構調整優化、生產運營安排全過程。本集團積極響應國家號召，立足企業長久發展，從多元化產業建設戰略高度着手CCUS產業佈局，依托現有技術，以成本降低為導向、設計優化為手段，逐步打造CCUS工程全產業鏈業務能力。於去年初中標的百萬噸級CCUS項目，目前地質封存區選址先導研究-靶區初選工作已完成，項目預計年內啟動；並於二零二四年初成功中標國家能源集團煤制油公司百萬噸級CCUS勘探選址及探井建設服務項目。

## 主席報告

值得一提的是，二零二四年三月四日，位於新疆塔里木盆地深地塔科1井鑽深突破萬米，刷新亞洲最深直井記錄，目前為世界第二深井。本集團新疆地區公司實驗檢測中心不斷攻堅克難，為萬米深井優快鑽進和保障井筒質量提前做好技術儲備，為支撐深地鑽探開發，解決鑽井面臨的「超深、超高溫、超高壓以及高含硫」等技術難題貢獻了寶貴力量。當前我國深層、超深層油氣資源佔全國油氣資源總量的34%，新疆地區公司將繼續集中技術力量，不斷突破行業作業難度，努力提升關鍵核心技術，為今後獲取深地油藏市場份額打下堅實基礎。

二零二四年，本集團重點工作安排如下：油田板塊，持續推進勘探開發；油服板塊，穩住基本盤，重點發展本集團海外市場，加強佈局深度；新能源板塊，繼續做好項目落地實施工作。

展望未來五年，本集團致力於建設印尼油田區塊，盡快實現規模化產能，徹底改善集團發展環境；堅守油服主業，繼續堅持技術引領，加強能力建設，達到行業頂尖、國際領先地位，夯實百年企業基礎；新能源業務行穩致遠，力爭贏得更多項目和市場份額。同時，狠抓團隊建設，務必要建設風清氣正的企業環境。

### 致謝

本人藉此機會謹代表董事會衷心感謝尊敬的股東、客戶、合作夥伴及廣大投資者的信任和支持，以及全體員工的竭誠奉獻。厚積薄發，篤行不怠。二零二四年，我們將繼續「擔當時代使命，專注能源行業」、「以持續建設百年企業為己任」不懈努力，爭取在技術突破、市場進軍、行業影響等方面取得碩果，為股東帶來更好的價值回饋。

吳東方  
董事會主席

## 管理層討論與分析

### 業務回顧

本報告年度內，在全球經濟復蘇緩慢、地緣政治衝突持續頻發、全球供應鏈加速重構、國際能源行業新舊轉型等多重因素影響下，國際油價雖有起伏，但整體處於中高位運行。高油價帶動上游加大油氣勘探開發投入，得益於此，全球油服行業市場艱難復蘇，發展趨勢持續向好。與此同時，行業還繼續面臨包括技術更新和升級、環境保護和市場競爭等方面的挑戰，博弈依舊激烈。國內方面，在保障國家能源安全及增儲上產「七年行動計劃」的繼續推動下，油田服務市場持續展現出強勁韌性。

二零二三年，全球範圍內的新型冠狀病毒肺炎疫情結束。疫情封控雖然解除，但國內外經濟形勢巨變，來自行業內外部的嚴峻挑戰、複雜局面和不確定性並未減少。本集團上下團結一心，堅毅求存，直面困難、尋求突破，抓住機遇、推進發展，經受住了考驗，克服了內外部環境造成的不利影響，充分發揮自身優勢抗擊風險，確保了集團經營穩步運行，同時提振了全集團信心。本報告年度內，本集團收入規模和利潤水平持續提升，錄得收入人民幣1,947.2百萬元，較去年增加人民幣190.0百萬元或10.8%；及錄得本報告年度溢利人民幣8.8百萬元，較去年增加人民幣1.3百萬元或17.3%。本集團不斷整合優勢資源、提升業務佈局。二零二三年，集團三大戰略板塊業務發展態勢良好。主業油田技術服務困中求變，守住了傳統市場和基本盤，並有所拓展，孕育了新希望；新能源業務發展漸露頭角，本報告年度內獲得合同數量可觀，為該板塊後續發展奠定了堅實基礎；印尼油田勘探開發項目，預期產量可觀。同時，二零二三年集團整體產值、利潤、現金流情況均超預期。這與本集團始終採取審慎的財務政策、堅持輕資產運營、加強全流程現金流管理策略密切相關，充分體現了本集團較強的抗風險能力、經營的靈活性以及可持續發展能力。

## 管理層討論與分析

## 收入分析

本報告年度內，本集團實現收入人民幣1,947.2百萬元，較去年增加人民幣190.0百萬元或10.8%。本集團按不同業務板塊劃分的收入分析載列如下：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	變動 (%)
收入			
油藏	<b>784,169</b>	692,350	13.3%
鑽井	<b>513,406</b>	500,821	2.5%
完井	<b>477,844</b>	422,255	13.2%
其他	<b>171,825</b>	141,736	21.2%
<b>總計</b>	<b>1,947,244</b>	1,757,162	10.8%

本報告年度內，油服行業在油價中高位運行、上游資本開支逐漸增加和新能源領域發展的推動下，景氣度不斷提升。二零二三年，本集團收入實現了一定程度的增長。其中油藏板塊收入佔總收入的比重為40.3%，較去年增加人民幣91.8百萬元或13.3%；鑽井板塊收入佔總收入的比重為26.4%，較去年增加人民幣12.6百萬元或2.5%；完井板塊收入佔總收入的比重為24.5%，較去年增加人民幣55.6百萬元或13.2%。其他板塊收入佔總收入的比重為8.8%，較去年增加人民幣30.1百萬元或21.2%。油藏板塊、完井板塊及其他板塊收入上升幅度明顯，主要是動態監測業務、海外完井業務及食用酒精銷售業務量的增長。

## 油藏服務板塊

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	變動 (%)
油藏服務收入			
海外	<b>301,238</b>	242,957	24.0%
中國	<b>482,931</b>	449,393	7.5%
<b>總計</b>	<b>784,169</b>	692,350	13.3%

## 管理層討論與分析

本集團油藏服務板塊提供地質研究及油藏研究服務、動態監測服務、試油試採服務、採油工藝服務及地面生產裝置運行維修服務等。

本報告年度內，本集團油藏板塊業務發展穩中有進，實現收入人民幣784.2百萬元，較去年增加人民幣91.8百萬元或13.3%。二零二三年中國油藏板塊實現收入人民幣482.9百萬元，較去年增加人民幣33.5百萬元或7.5%，佔油藏板塊總收入的比重為61.6%。二零二三年海外油藏板塊實現收入人民幣301.2百萬元，較去年增加人民幣58.3百萬元或24.0%，佔油藏板塊總收入的比重為38.4%。本報告年度，海外油藏收入上升幅度明顯主要因為中亞、中東地區動態監測業務量的增長，及中亞地區壓縮機維保業務量的增長。

### 鑽井服務板塊

	截至十二月三十一日止年度		變動 (%)
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	
<b>鑽井服務收入</b>			
海外	<b>263,972</b>	248,106	6.4%
中國	<b>249,434</b>	252,715	(1.3%)
<b>總計</b>	<b>513,406</b>	500,821	2.5%

本集團的鑽井服務包括鑽機服務、修井機服務、複雜井大修打撈服務、旋轉地質導向服務、垂直鑽井技術服務、水平鑽井技術服務、側鑽井技術服務、欠平衡鑽井技術服務、精細控壓鑽井技術服務、固井服務及鑽井液服務等。

本報告年度內，鑽井服務板塊實現收入人民幣513.4百萬元，較去年增加人民幣12.6百萬元或2.5%。二零二三年中國鑽井板塊收入為人民幣249.4百萬元，較去年減少人民幣3.3百萬元或1.3%，佔鑽井板塊總收入的比重為48.6%。海外鑽井板塊收入為人民幣264.0百萬元，較去年增加人民幣15.9百萬元或6.4%，佔鑽井板塊總收入的比重為51.4%。該增長得益於海外修井打撈業務的增加。

## 管理層討論與分析

## 完井服務板塊

	截至十二月三十一日止年度		變動 (%)
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	
完井服務收入			
海外	241,134	126,764	90.2%
中國	236,710	295,491	(19.9%)
總計	477,844	422,255	13.2%

本集團為客戶提供全面的完井設備、產品及服務，包括完井方案設計、完井工具服務、增產和壓裂服務以及連續油管服務。

本報告年度內，完井服務板塊實現收入人民幣477.8百萬元，較去年增加人民幣55.6百萬元或13.2%。其中，本集團中國完井板塊收入為人民幣236.7百萬元，較去年減少人民幣58.8百萬元或19.9%，佔完井板塊總收入的比重為49.5%。海外完井板塊實現收入人民幣241.1百萬元，較去年增加人民幣114.4百萬元或90.2%，佔完井板塊總收入的比重為50.5%，該增長來自印尼、中亞地區完井業務的增加。

## 其他板塊

	截至十二月三十一日止年度		變動 (%)
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	
其他板塊收入			
海外	61,873	44,031	40.5%
中國	109,952	97,705	12.5%
總計	171,825	141,736	21.2%

本集團其他板塊收入目前主要包括天然氣銷售以及優級食用酒精的銷售等。

本報告年度內，本集團新增其他板塊收入為人民幣171.8百萬元，較去年同期增加人民幣30.1百萬元或21.2%。來自中國市場收入為人民幣110.0百萬元，較去年同期增加人民幣12.3百萬元或12.5%，佔其他板塊總收入的比重為64.0%，主要得益於新疆地區天然氣銷售業務的增加。來自海外市場收入為人民幣61.9百萬元，較去年同期增加人民幣18.6百萬元或42.8%。

## 管理層討論與分析

元，較去年同期增加人民幣17.9百萬元或40.5%，佔其他板塊總收入的比重為36.0%，該增長主要來自非洲加納項目食用酒精銷售業務的增加。

### 市場環境

本報告年度內，全球經濟整體呈現弱復蘇態勢，但保持了一定韌性。地緣政治衝突加劇、國際局勢複雜變化、多國面臨高通脹的大環境下，全球經濟飽經挫折但仍保持溫和增長，陰霾之中尚有亮色。美國經濟復蘇態勢良好，歐洲經濟維持低速增長，中國為全球經濟增長貢獻將達1/3、繼續成為全球經濟最大增長引擎。二零二三年，國際油價雖然總體小幅回落，但仍在高位震蕩，全球石油需求超過疫情前水平；持續走低的天然氣價格使天然氣具備更佳的經濟優勢，帶動全球天然氣消費量上升。石油輸出國組織（「歐佩克+」）通過深化和延長減產計劃維護油價，供需基本平衡。當前，地緣政治衝突頻發使能源安全被提到全新的高度，各國都在以更為積極的態度推動本國油氣上游發展，油氣上游投資增加至近年來的較高水平。預計在全球經濟增長動能不足、脆弱性凸顯，國際能源市場供需錯配、市場波動加劇，世界各國持續面臨能源供應和需求不平衡問題的大背景下，保證能源安全、提升能源系統韌性將成為各國能源發展持續優先議題。

與此同時，能源系統脫碳化和向淨零轉型依然是二零二三年全球能源行業的焦點話題。在十二月舉行的《聯合國氣候變化框架公約》第二十八次締約方大會(COP28)期間，五十家全球油氣公司加入《石油和天然氣脫碳章程》。這項協議向世界發出加速氣候行動的強烈信號，對石油和天然氣行業具有深遠影響。二零二三年全球在推動能源轉型方面的投資總額同比增長17%至1.77萬億美元，可再生能源、儲能、核能、氫能、電氣化、電網等對能源轉型至關重要的行業領域，都表現出強大投資韌性。全球油氣企業紛紛「大力調整主營業務結構、大力發展綠色低碳產業、大力攻堅降碳減碳技術」。

在高油價推動下，油氣開發企業抓緊機遇實施增儲上產計劃的動力足，油服企業的參與度隨之提升。國際油服公司紛紛開發特色技術，以滿足石油公司降低勘探開發過程中的碳排放的需求。隨着油價回升和行業回暖，油田服務業迎來利潤改善空間。

總體而言，油服行業在油價上漲、上游資本開支增加和新能源發展的推動下，展現出了良好的發展勢頭，行業基本面保持強勁勢頭。

## 管理層討論與分析

### 海外市場

本集團海外業務主要位於中亞的哈薩克斯坦及土庫曼斯坦，東南亞的印尼及新加坡，北美的加拿大，中東地區以及非洲。本報告年度內，全球經濟面臨新冠病毒疫情後的復蘇考驗，全球能源格局也正在經歷調整和動態平衡。一方面，傳統的油氣市場依然在全球能源供應中佔據主導地位，全球能源生產和消費格局並沒有大的根本性改變；另一方面，隨着全球氣候變化問題的加劇，綠色、可再生能源的發展需求日益迫切，各國政府加大力度推動能源綠色轉型，加速可再生能源的發展。油服行業區域化深耕特徵突出，均擁有各自覆蓋度較高的集中性區域，形成一定的規模優勢。總的來說，油服行業的競爭格局日益多樣化，技術創新和多元化服務成為提升競爭力的重要策略。

本集團在本報告年度內克服萬難，經受住了全球油氣行業轉型期面臨市場競爭壓力的考驗，抓住行業上升的機遇期，海外業務上升到了新的台階。隨着共建「一帶一路」倡議在中亞地區開花結果，石油天然氣等能源合作在雙邊合作中發揮了非常積極的作用，成為「壓艙石」和「推進器」。第三屆「一帶一路」國際合作高峰論壇為進一步擴大中國—中亞能源合作規模，實現能源合作提檔升級指明了方向，且擘畫了未來深度能源合作的全新圖景。會議期間，中國石油、中國石化、中國海油均與哈薩克斯坦簽署了油氣合作協議。哈薩克斯坦作為本集團海外重點市場，將持續為集團貢獻重要產值利潤。同時，受通脹影響，該地區人工成本、管理費用等各項支出均出現大幅上漲。本集團通過提價增效、提高合同完成率、積極開拓新市場、控制費用上漲等措施，為本集團業績的達成奠定了堅實的基礎並開拓進入了油田新市場；土庫曼斯坦項目部充分發揮自身優勢，提升技術服務附加值，積極尋找合適的市場切入點，除繼續鞏固原有市場、項目，一批具有良好前景的市場也正在開拓。土庫曼斯坦連續油管作業項目服務對象從中石油向當地石油公司轉移，標誌着連續油管項目技術服務日趨成熟。中東大區在困局中搶佔新油田開發契機，奔跑中整合資源鍛煉隊伍。二零二三年度穩中有進，持續保持服務優勢及訂單量，客戶滿意度提高，合同訂單量穩定增加。目前服務類型涵蓋多個領域，包括修井打撈、井下測試、地面試油試採、油藏動態監測等，未來將繼續擴大修井服務規模，拓展固井、腐蝕監測等更多業務種類，逐步奠定在中東地區的業務基礎。二零二三年初，本集團在印尼中標賈邦登加油氣區塊的聯合勘探和開發權，有效期為三十年。作為集團戰略業務重大突破性成果，有望成為集團支柱性業務，為集團持續健康發展提供基礎性保障。目前，印尼區塊第一口井已順利完鑽，呈現大量油氣，發現純氣層，這對整個油氣田區塊的進一步勘探開發打下了良好基礎。新加坡全球研發中心鞏固核心技術，研發高端工具，自有工具投產並獲得成功應用。並於二零二三年六月，通過了貝克休斯澳洲地區公司的產品驗證准入，未來將不斷拓展新市場，獲取新訂單，為長遠發展夯實基礎；北美地區持續開展用於井下監測的高端

## 管理層討論與分析

電子壓力計及配件的生產和銷售業務，產品質量精益求精，全球市場穩定發展，高端儀器研發有所突破。本集團非洲大區以烏干達保稅庫為依托，積極參與當地倉庫租賃等項目的投標工作，同時大力拓展基地建設等本地化項目的合作機會。迦納酒精廠上半年進行設備改造，工藝流程改進，酒精品質得到提升；下半年原材料從單一加納國內採購，實現跨國採購，解決了供應量不足的問題同時節省了採購成本。

### 國內市場

本報告年度，中國油氣工業戰線為深入貫徹落實總書記關於大力提升國內油氣勘探開發力度、「能源的飯碗必須端在自己手裏」等重要指示精神，全力尋找更多戰略新突破和新發現，國內油氣勘探碩果累累，海外勘探多點開花，不斷夯實高質量發展的資源基礎。二零二三年七月，國家能源局召開大力提升油氣勘探開發力度工作推進會，會議要求，要堅定信心、奮力推動油氣增儲上產再上新台階。全力推進建設國家油氣供給保障基地，推動在資源富集區域，加大投資、集中勘探、規模建產。加強深海油氣勘探開發，加快建設海洋強國。加快油氣勘探開發與新能源融合發展，加大CCUS技術推廣應用力度，積極穩妥推進油氣行業綠色低碳轉型。油氣公司堅定不移地推進了油氣增儲上產二零一九年至二零二五年「七年行動計劃」，常規與非常規油氣開發並舉，原油產量穩步回升，天然氣產量快速增長，重點勘探開發項目工程相繼獲得突破。國內油氣勘探開發投資保持較高增長水平。二零二三年全年勘探開發投資約人民幣3,900億元，較上年同期增加10%，創歷史新高。全年新增石油探明地質儲量約十三億噸，新增天然氣探明地質儲量近一萬億立方米。同時，中國共建「一帶一路」倡議提出十年後，進入高質量發展新階段。中國企業國際油氣合作穩步推進，並將繼續致力於國際業務轉型升級，努力為保障國家能源安全、促進全球能源行業發展做出貢獻。油氣端資本性支出與國際合作的提升將給油服企業帶來更多業務機會，相關公司也將享受到行業景氣度提升帶來的紅利。

## 管理層討論與分析

本報告年度，塔里木油田生產油氣產量當量達到3,353萬噸，創歷史新高，為保障國家能源安全、全面推進新時代國家建設貢獻石油力量。新疆一直是本集團的重點市場之一，新疆市場立足於中國石油塔里木油田、中國石化西北局，輻射新疆油田、青海油田。本報告年度內客戶仍然堅持精細化管理、持續推動降本增效，以單噸原油成本作為主要考核依據，油藏與工程板塊雙重考核，市場競爭異常激烈。本集團抓住機遇拓展業務，通過不斷地技術創新，攻堅克難，確保工作量提升。本報告年度內，本集團在新疆地區完井業務持續保持該區域市場領先地位，作業深度、溫度、難度突破多項記錄。小井眼複雜打撈業務及超長水平段裸眼疏通業務表現出色。另外，新疆地區公司還參與了「全球埋藏最深油氣之一成功開發」和「我國最大超深凝析氣田全面投入開發」兩項「央企超級工程」，充分彰顯了本集團油藏業務的突出實力。

本報告年度，本集團在川渝市場繼續穩固完井業務現有市場佔有率的同時積極開拓新市場，整體呈可持續增長局面。川渝市場完井業務二零二三年開拓了重慶天然氣儲運市場，其中光纖項目順利簽約，打破本集團在川渝地區光纖服務業務瓶頸，為後期井口市場拓展奠定基礎。頁岩油區塊套損井治理方面，本集團已完成先導試驗井相關技術準備及實施，本集團針對客戶的需求，與高等石油院校企合作研發應用新技術，已經成功實施了一井次的化學堵漏作業，為後續客戶同類型套損井治理作業做好了鋪墊。

二零二四年，中國海洋石油集團有限公司（「中海油」）經營策略和發展計劃顯示，其勘探工作量將保持在較高水平。中海油將加大天然氣勘探力度，分別在南海、渤海和中國陸上推進三個萬億立方米級天然氣區域的建設。並預計將有多個優質新項目投產，包括神府深層煤層氣勘探開發示範項目。目前為止，神府地區已探明千億立方米深層煤層氣田。本報告年度，本集團成功中標中海油旗下中聯煤層氣有限責任公司（「中聯煤」）二零二四年至二零二六年臨興、神府區域鑽井技術服務項目，繼續為中聯煤臨興、神府區塊提供鑽井工程總承包服務。中聯煤承擔着建設中海油陸上清潔能源基地和陸上萬億大氣區任務目標，承擔着保障國家能源安全的重大責任。本集團自二零二一年中標該項目提供服務至今，共計作業一百二十多口井，出色完成任務，為第一個三年合同畫上圓滿句號。作業期間創下多項記錄，多次獲得中聯煤「優秀承包商」、「優秀作業隊伍」、「神府鐵軍」等榮譽稱號。本報告年度內，本集團再次成功中標中聯煤鑽井技術服務項目，彰顯了集團在鑽井

## 管理層討論與分析

工程總包方面過硬的技術實力和優秀的項目管理能力亦是客戶對本集團技術實力、作業能力及企業信譽的充分認可，標誌着海油項目部已經扎根中聯煤市場，為後續布局中海油四海業務奠定了良好的基礎。本報告年度，本集團再次中標中海油耐溫耐鹽稠油流動改善劑採購項目，標誌著本集團與中海油在增產業務方面建立了穩定的合作關係。海油項目部將繼續踐行「打造精品項目工程」的宗旨，優化措施，深挖潛能，管理創效，持續提升本集團在中海油的品牌美譽度。

本報告年度，本集團非常規油氣及其他業務有序進行。金壇儲氣庫一期、二期注採完井及不壓井配套鋼絲作業技術服務和劉莊動態監測項目繼續實施，作業量持續至二零二五年。為積極響應中國「雙碳」目標，中國清潔能源快速發展成就亮眼。綠色低碳轉型穩步推進，可再生能源消費佔比持續增加。據測算，在「雙碳」目標下，二零二五年中國CCUS減排需求約2,400萬噸／年，二零三零年將增至每年億噸量級。本集團積極響應國家雙碳政策號召，立足企業長久發展，從多元化產業建設戰略高度，着手CCUS產業佈局，確立了產業轉型計劃於工作目標。目前正在積極跟進參與國能榆林化工（國家能源投資集團附屬公司）等多個CCUS項目。其中國能榆林化工CCUS項目預計二零二四年啟動；其它CCUS市場穩步推進，並於二零二四年初成功中標國家能源集團煤制油公司百萬噸級CCUS勘探選址及探井建設服務項目，目前物探人員已經到達工區，開始前期準備工作。

綜上所述，二零二三年，全球油氣市場和油氣行業在調整重塑中漸進復蘇，呈現價格整體回落、供需基本平衡和轉型穩妥推進的特點。在此背景下，本集團海內外市場均得到縱深發展且獲得里程碑式的突破。本集團將繼續堅守油服主業，繼續堅持技術引領，加強能力建設，夯實百年企業根基；同時抓住機會加快新能源業務發展；加速印尼油田區塊勘探開發，早日建成規模性產能，徹底改善集團發展環境。

## 管理層討論與分析

### 研究與開發(「研發」)及製造

本集團自二零二零年初強化「技術牽引」發展戰略至今已逾四年，在此期間堅持自主研發與技術引進並行、單項服務與工藝整合併舉、能力提升與領域拓展並進，適應油氣勘探開發行業趨勢變化、滿足客戶實際需求，形成一系列技術解決方案，並向新領域進發。

本報告年度油藏服務方面，針對塔里木盆地勘探開發向萬米深度進軍的形勢，啟動萬米深度井下溫壓資料錄取工藝配套技術研究，完成工藝攻關和設備配套，預計二零二四年六月進行現場實施。在超深、超高溫、超高壓(「三超井」)井下溫壓資料錄取方面繼續領跑，實測最高壓力已達182.4MPa、實測最高溫度超過185℃，並進行了量程為35000PSI (240MPa)/230℃的石英電子壓力計的研發，已順利通過總裝試驗，計劃二零二四年投入正式應用。萬米深度井下溫壓資料錄取工藝及35000PSI (240MPa)/230℃量程壓力計的應用，標誌着本集團在三超井溫壓資料錄取領域的重大突破。完成鹽穴儲氣庫井底溫壓和井筒洩漏一體化監測工藝的研究並實施，採用光電複合纜+多隻井下電子壓力計，實現井下多點實測溫壓資料和全井筒溫度剖面資料的長期、連續、實時錄取，為儲氣庫在注採周期內庫容和井筒安全性分析提供強力支撐，本技術在儲氣庫領域具備廣闊的推廣前景。成功研發多重協同作用油井增產工藝，解決了稠油井、低能井、出砂井因能量下降、沉積結垢、堵塞、水鎖等原因造成的油井產量下降。

鑽井服務方面，整合本集團在鑽井提速、旋轉地質導向、精細控壓的服務能力和經驗，結合本集團及其附屬公司在負壓膨脹水力振蕩器、鑽頭及隨鑽測量工具的研發製造能力，成功完成深煤層水平井鑽井總包工程。在實際作業中，在同等地質條件下鑽時由8.54min/m成功降低至4.48min/m，帶動鑽井液及潤滑液用量顯著下降。一系列水平井鑽井提速一體化技術應用方案，適應煤層氣、頁岩氣、致密氣等存在地質條件差異的情形，可有效提高鑽井速度、縮短鑽井周期，帶動鑽井成本的下降。通過系列技術方案的實踐應用，本集團多次獲得甲方授予的「優秀承包商」、「優秀作業隊伍」等榮譽稱號。

## 管理層討論與分析

完井服務方面，由本集團附屬公司ENECAL (「Enecal PTE. Limited」)成功研製出適應超深、超高壓井完井所需的25K井下安全閥和10K超高溫小尺寸大通徑永久封隔器，標誌着本集團在井下工具設計和製造領域的突破和提升。集三超氣井完井工具服務多年經驗，集成分層管柱設計技術、分段改造轉向技術、水平井分段管柱下入工藝、可溶性金屬材料技術，完成三超大斜度井及三超水平井的分層—改造—投產一體化管柱工藝設計，順利實施了三超水平井四層分段改造作業，此工藝成功標誌着在三超氣井水平井中完井工藝的突破，助力三超水平井開發方式的推廣，未來可期。

修井服務方面，針對井下複雜多變的實際情況，實時研發製造了高效磨鞋、防卡銑錐、短魚頭打撈、接箍套銑打撈、整體加長磨鞋等專用工具，解決了修井過程中井下複雜狀況處理及落井工具打撈問題。針對小井眼三超井在長期開發生產後管柱存在的變形、破裂、管內堵塞、環空埋卡等問題，優選出一整套具有針對性的塔里木山前小井眼三超井單井修井工藝控制(鑽壓、扭矩、排量等)及鑽具組合，並定向設計高溫強磁鑽銼、空心磨鞋、薄壁金剛石磨鞋等工具，解決了小井眼修井作業在空間間隙受限情況下，容易陷於重複作業(磨銑、套銑、打撈處理等)的難題，提高修井時效近50%。針對作為重點開發之一的縫洞型碳酸鹽岩油藏，研發了裸眼井坍塌快速修復技術，利用高壓水力旋轉鑽頭、可溶篩管、丟手，實現裸眼井段疏通及下管柱目的，同時疏通至目的井深後，通過注酸方式溶解可溶材料，實現疏通和完井聯作目的，從而實現超長裸眼水平段的疏通及修井作業，達到停產井復產的目的。

本集團在傳統油服領域中，以提供高質量的技術服務為基礎，以技術產品和工藝的研發與創新為引領，通過為客戶創造價值來實現自我價值。立足傳統油服領域，向非常規油氣領域、新能源和CCUS領域進發，引領集團業務的可持續發展與增長。

## 管理層討論與分析

### 人力資源

根據本集團確定的五年戰略規劃及二零二三年經營目標，二零二三年人力資源工作主要內容如下：

- 一、 在戰略人力配置方面，結合集團戰略發展需要，提前做好人才佈局與計劃，配置管理與技術骨幹人才，構建高能高效團隊，為集團戰略項目的順利開展與實施保駕護航；
- 二、 依照經營業績導向，完善組織績效管理體系，在年度中期依據績效及業績結果，快速優化與調整業務與團隊；
- 三、 面對國際局勢及不穩定因素，繼續優化全球人力資源業務體系，保障全球各作業區用工安全、員工安全及合規；
- 四、 升級國際人才管理體系，包含國際僱員體系、派遣員工體系及屬地員工管理體系；
- 五、 培訓發展方面：
  - 1、 定制化實施核心人才培養項目；
  - 2、 啟動中、長期的國際化人才培養；
  - 3、 制定管理人才發展計劃，開展線下管理類沙盤，以現場模擬管理案例，針對性提升中、基層管理者的管理效能；
  - 4、 驅動技術創新導向，對標國內外技術研發及應用新領域，培訓資源整合助力新技術、新工藝、新工具等有創新突破；
  - 5、 持續發揮在線學習平台優勢，為集團海內、外員工定制線上日常學習規劃，內容涵蓋技術、管理、綜合等，並定期開展效能提升培訓直播。二零二三年本集團共培訓15,934人次，累計124,327課時。

截至二零二三年十二月三十一日，本集團在冊員工共計4,199人，與二零二二年十二月三十一日員工總數4,331人相比，減少132人，本集團二零二三年實際人力成本控制在年初預算範圍內。

## 管理層討論與分析

### 財務回顧

#### 收入

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團實現收入人民幣1,947.2百萬元，較上年度人民幣1,757.2百萬元，同比增加人民幣190.0百萬元或10.8%。該增加主要是由於本集團經營業務上升所致。

#### 其他收益／(虧損)淨額

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團其他收益淨額為人民幣12.3百萬元，而上年度其他虧損淨額為人民幣7.6百萬元，該變動主要是由於匯率波動以及由附屬公司轉撥至合營企業之收益所致。

#### 材料成本

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的材料成本為人民幣549.2百萬元，較上年度人民幣482.8百萬元，同比增加人民幣66.4百萬元或13.8%。該增加主要是由於本集團經營業務上升所致。

#### 僱員福利開支

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的僱員薪酬開支為人民幣627.2百萬元，較上年度人民幣591.9百萬元，同比增加人民幣35.3百萬元或6.0%。該增加主要是本集團經營業務上升，人工成本增加所致。

#### 短期及低價值租賃開支

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的短期及低價值租賃開支為人民幣124.0百萬元，較上年度人民幣113.6百萬元同比增加人民幣10.4百萬元或9.2%。該增加主要是由於本集團經營業務上升所致。

#### 運輸成本

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的運輸成本為人民幣33.8百萬元，較上年度人民幣28.6百萬元，同比增加人民幣5.2百萬元或18.2%。該增加主要是由於本集團經營業務上升所致。

#### 折舊及攤銷

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團折舊及攤銷為人民幣71.2百萬元，較上年度人民幣74.1百萬元，同比減少人民幣2.9百萬元或3.9%。該減少主要是由於部分固定資產已提足折舊所致。

## 管理層討論與分析

### 技術服務費

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的技術服務費為人民幣265.2百萬元，較上年度人民幣151.7百萬元，同比增加人民幣113.5百萬元或74.8%。該增加主要是由於本集團經營業務上升所致。

### 資產減值損失

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的資產減值損失為人民幣51.6百萬元，而上年度資產減值損失為人民幣33.0百萬元，同比增加人民幣18.6百萬元或56.4%，該增加主要是由於本集團對壞賬準備的計提更加謹慎考慮所致。

### 其他

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的其他經營成本為人民幣183.3百萬元，較上年度人民幣221.1百萬元，同比減少人民幣37.8百萬元或17.1%。

### 經營溢利

由於上述原因，本集團於本報告年度內經營溢利為人民幣54.0百萬元，而上年度經營溢利為人民幣52.9百萬元。

### 融資成本淨額

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的融資成本淨額為人民幣31.1百萬元，較上年度人民幣37.4百萬元，同比減少人民幣6.3百萬元或16.8%。該減少主要是因為本集團融資力度縮減導致利息支出減少。

### 權益法核算的聯營公司投資收益

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的權益法核算的聯營公司投資虧損為人民幣1.3百萬元。

### 所得稅開支

截至二零二三年十二月三十一日止年度，所得稅開支為人民幣12.8百萬元，而上年度所得稅抵免為人民幣8.8百萬元。該增加主要是由於本集團經營業務上升所致。

### 年內溢利

由於上述說明，本集團於本報告年度的溢利為人民幣8.8百萬元，而上年度溢利為人民幣7.5百萬元。

## 管理層討論與分析

### 本公司權益擁有人應佔溢利

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司權益擁有人應佔溢利為人民幣16.7百萬元，而上年度本公司權益擁有人應佔溢利為人民幣13.2百萬元。

### 物業、廠房及設備

於二零二三年十二月三十一日，物業、廠房及設備為人民幣407.0百萬元，較二零二二年十二月三十一日的人民幣430.1百萬元減少人民幣23.1百萬元或5.4%。該減少主要是由於年內折舊費多餘其增加數額所致。

### 使用權資產

於二零二三年十二月三十一日，使用權資產賬面價值為人民幣55.8百萬元，較二零二二年十二月三十一日的人民幣60.9百萬元減少人民幣5.1百萬元或8.4%。該減少主要是使用權資產攤銷及若干機械及設備租賃合同提前終止時的終止確認所致。

### 無形資產

於二零二三年十二月三十一日，無形資產為人民幣14.6百萬元，較二零二二年十二月三十一日的人民幣15.9百萬元減少人民幣1.3百萬元或8.2%。該減少主要是本報告年度內攤銷所致。

### 遞延所得稅資產

於二零二三年十二月三十一日，遞延所得稅資產為人民幣115.4百萬元，較二零二二年十二月三十一日的人民幣115.3百萬元增加人民幣0.1百萬元或0.1%。

### 預付款及其他應收款項

於二零二三年十二月三十一日，預付款及其他應收款項之非即期部分為人民幣33.5百萬元，二零二二年十二月三十一日為人民幣0.3百萬元。預付款及其他應收款項之即期部分為人民幣238.8百萬元，二零二二年十二月三十一日為人民幣208.6百萬元。

### 存貨

於二零二三年十二月三十一日，存貨為人民幣656.6百萬元，較二零二二年十二月三十一日的人民幣556.7百萬元增加人民幣99.9百萬元或17.9%。該增加主要由於本集團經營業務上升所致。

## 管理層討論與分析

### 合約資產、貿易應收賬款及應收票據／合約負債、貿易應付賬款及應付票據

於二零二三年十二月三十一日，合約資產、貿易應收賬款及應收票據為人民幣1,038.4百萬元，較二零二二年十二月三十一日的人民幣1,172.1百萬元減少人民幣133.7百萬元或11.4%。該減少主要是本報告年度更加及時收回應收款項所致。於二零二三年十二月三十一日，合約負債、貿易應付賬款及應付票據為人民幣821.6百萬元，較二零二二年十二月三十一日的人民幣787.2百萬元增加人民幣34.4百萬元或4.4%。該增加主要是由於本集團經營業務上升所致。

### 流動資金及資本來源

於二零二三年十二月三十一日，本集團現金和銀行存款(包括現金及現金等價物及受限制銀行存款)為人民幣325.6百萬元，較二零二二年十二月三十一日的人民幣294.7百萬元增加人民幣30.9百萬元或10.5%。該增加主要是本集團經營業務上升所致。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的短期借款及長期借款的即期部分為人民幣416.2百萬元，而長期借款為人民幣77.2百萬元。於二零二二年十二月三十一日，本集團短期借款及長期借款的即期部分為人民幣499.5百萬元，而長期借款為人民幣43.0百萬元。於二零二三年十二月三十一日，本集團的銀行借款主要以人民幣計值，且按固定借款利率計息。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的流動租賃負債為人民幣10.9百萬元，而非流動租賃負債為人民幣13.3百萬元。於二零二二年十二月三十一日，本集團的流動租賃負債為人民幣11.4百萬元，而非流動租賃負債為人民幣16.6百萬元。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的資本負債比率為40.3%。較二零二二年十二月三十一日的資本負債比率46.6%下降6.3%。資本負債比率由有息負債及租賃負債除以權益總數計算所得。

### 資本架構

本公司之資本僅包括普通股股份。於二零二三年十二月三十一日，本公司之已發行普通股總數為1,953,775,999股(二零二二年十二月三十一日：1,853,775,999股股份)。於二零二三年十二月三十一日，本公司權益持有人應佔權益為人民幣1,300.1百萬元，較二零二二年十二月三十一日的人民幣1,234.8百萬元增加人民幣65.3百萬元或5.3%。

### 所持重大投資

於二零二三年十二月三十一日，本集團並無任何重大投資。

### 附屬公司及聯營公司的收購及出售事項

於本報告年度內，本公司均無重大收購或出售附屬公司及聯營公司事項。

## 管理層討論與分析

### 為取得銀行借款而已質押資產

於二零二三年十二月三十一日，本集團已質押其部分使用權資產和貿易應收賬款及應收票據，為本集團的銀行借款作抵押。已質押資產的賬面值如下：

	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產	2,852	3,509
貿易應收賬款及應收票據	56,400	146,760

### 為取得第三方機構貸款而已質押的資產

本集團來自第三方金融機構貸款將於二零二三年至二零二六年到期，該貸款以賬面價值人民幣182,988,000元（二零二二年：人民幣160,255,000元）的特定機械作抵押，並由本集團一間附屬公司提供擔保。

### 外匯風險

貨幣堅戈及美元的匯率波動，令本集團承受外匯風險。目前，本集團主要在中國、哈薩克斯坦、新加坡、加拿大及印尼經營業務，與海外的若干銷售及採購多以美元計值，哈薩克斯坦為本集團收入貢獻最大的海外市場，根據若干法律法規，當地服務合約須以堅戈計價。二零二三年度較去年相比，堅戈對人民幣匯率總體上升了4.4%，美元對人民幣匯率總體上升了1.7%，但該變動對本集團整體業務並未造成重大影響。

### 或然負債

於二零二三年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債。

### 賬外安排

於二零二三年十二月三十一日，本集團概無任何賬外安排。

### 合約責任

於二零二三年十二月三十一日，本集團有人民幣63.8百萬元資本性支出承擔。

## 管理層討論與分析

### 我們的計劃

展望二零二四年，地緣政治衝突不確定性加劇，疊加高通脹高利率壓力，全球經濟仍面臨巨大下行風險。鑑於全球能源安全面臨持續威脅，國際石油公司勘探開發力度持續加大，油田服務市場景氣度提升，油服行業有望迎來新的機遇與挑戰。本集團應對外部複雜環境挑戰，將不斷提升自身營運能力，實現全方位提質增效，助力公司高質量發展，積極維護投資者利益。為順應當前行勢、面對新機遇、迎接新挑戰，本集團在二零二四年將在新的戰略方針指引下腳踏實地、扎實推進以下幾方面工作：

- 1、 本集團將抓住全球能源市場深刻變革。根據國家提出「加大增儲上產，保障能源安全供應；推動綠色低碳發展，助力實現「雙碳」目標」持續推進能源轉型，進而號召「切實把能源飯碗牢牢端在自己手裏」的戰略機遇期，立足國內市場，開拓海外市場、加速國際化進程，探索新興市場，佈局戰略市場，聚焦客戶「推動產業鏈向高端化、智能化和低碳化發展」的需求，提升本集團的價值與創造力。本集團將貫徹實施「一主兩輔」的戰略布局升級措施，確保持續盈利、加速發展。堅守油服主業，繼續保持油服行業產業鏈優勢地位，繼續堅持技術引領，加強能力建設，夯實本集團基礎，成就百年企業；抓住機會，加快新能源業務發展；加速印尼油田區塊勘探開發，早日實現規模性產能，徹底改善集團發展環境。
- 2、 本集團將繼續堅持「技術引領企業發展，創新驅動美好未來」的長期戰略。「技術創新添動力，提質增效促發展」，本集團將持續利用前沿先進的技術方案解決客戶日益提高的服務和減排需求，用技術創新賦能可持續發展。重視單項技術創新，更要重視提升在能源轉型過程中為油氣公司提供全業務流程集中化、一體化綜合能源技術服務解決方案的能力。持續推動項目、技術的參與深度，有效提升市場競爭力，從而提高本集團的市場地位。
- 3、 本集團明確管理目標並將持續創新企業管理理念、提升盈利能力、風險管控能力、成本管控能力，加強全方面能力建設。通過完善和實施盈利能力考核激勵機制，安全、內控合規、投資及現金流的審核把關及問責機制，推進各條線各環節全面控本、提質增效，打造高水平技術團隊和市場團隊等措施，增強經營的靈活性和抵禦風險的能力。

## 管理層討論與分析

- 4、 本集團將持續凝聚人才力量，賦能企業發展。通過制定全面的人才發展計劃，搭建「有理想、有擔當、敢打敢拼、年輕優秀」的高水準管理人才、技術人才和市場人才梯隊；打造綜合素質高、專業水平強，具備國際化項目運作能力的人才隊伍。依託重大技術項目，加快創新團隊和領軍人才培養。持續通過推薦優秀技術創新人才擔任項目領頭人，激發技術人員創新活力；持續打造可持續發展的陽光公正平台，關愛員工健康，激發員工加大工作熱情、施展才華、實現價值。
- 5、 本集團將持續建立長效ESG管理機制，將ESG和可持續發展理念融入企業決策及運營中。本集團將通過提升公司治理能力、提升信息披露能力、提升社會溝通能力，為本集團發展構建良好的內外部環境，增強穩健增長和可持續發展能力。同時積極帶動推動上下游合作夥伴一同踐行綠色低碳發展的社會責任。

## 董事與高級管理層履歷

### 執行董事

**吳東方**，52歲，為本公司執行董事兼董事會主席。彼於二零一八年五月十一日起獲委任為行政總裁，負責本集團整體運作及管理。彼於二零二四年三月二十六日獲委任為本公司董事會主席、提名委員會主席及薪酬委員會成員。吳先生於石油行業擁有32年經驗。吳先生自二零零八年六月起擔任本公司董事。自一九九一年三月至一九九三年十一月，吳先生擔任中石油集團附屬公司華北油田測試公司的助理工程師。吳先生於一九九一年七月取得西安石油大學電子儀器及測量技術學士學位，並於二零零六年二月取得清華大學高級管理人員工商管理碩士學位。

**李強**，48歲，為本公司執行董事及首席財務官。彼主要負責本集團有關計劃與經營、資本運作及訊息披露等內部監控工作。李先生於企業管理方面擁有26年經驗。李先生自二零一七年三月二十一日起擔任本公司執行董事。在加入本集團前，彼任職於北京博維管理顧問有限公司，在其擔任高級項目經理，專長於企業戰略、流程重組、人力資源管理及其他諮詢工作。自一九九八年八月至二零零四年六月，彼任職北京化二股份有限公司，歷任銷售公司市場經理、廠長助理等職。李先生於一九九八年取得北京物資學院企業管理學士學位，並於二零零五年取得北京大學工商管理碩士學位。

**丁克臣**，39歲，於二零二四年四月三日獲委任為本公司執行董事。彼自二零二三年一月起擔任本公司的附屬公司PT CIPTA NIAGA GEMILANG(「CNG」)之董事兼總經理，主要負責CNG油田區塊的管理和運營。丁先生於二零零八年七月加入本集團，歷任助理工程師、運營主管、東南亞大區項目經理及副總經理等職務。丁先生於石油行業擁有近15年的經驗，專注於石油勘探開發、鑽井、完井及採油等工作領域。丁先生於二零零八年獲得西安科技大學電子科學與技術專業學士學位。

## 董事與高級管理層履歷

### 非執行董事

**王國強**，61歲，於二零二四年三月二十六日從本公司執行董事調任為本公司非執行董事。彼於二零一一年十二月一日至二零一六年八月三十一日及二零一七年九月一日至二零一八年五月十日曾為本公司行政總裁；於二零零八年六月十二日至二零二四年三月二十六日期間擔任本公司執行董事及董事會主席；並於二零一二年三月三十日至二零二四年三月二十六日期間擔任本公司提名委員會主席及薪酬委員會成員。王先生於石油行業擁有39年經驗。王先生自二零零八年六月起擔任本公司董事。自一九八四年七月至一九九三年八月，彼擔任中國石油天然氣集團公司（「中石油集團」）附屬公司華北油田測試公司的工程師。王先生於一九八四年七月畢業於華北石油職工大學（現稱北京經濟管理職業學院），取得油田機械專業文憑，並於二零零七年四月取得新加坡國立大學工商管理碩士學位。

**武吉偉**，52歲，於二零一九年三月二十六日起擔任本公司執行董事，並於二零二零年十二月八日起調任為非執行董事。自二零二一年十月至二零二三年九月，彼於寶石花園投資管理有限公司擔任副總裁兼首席財務官，並於二零二三年十月於寶石花園生活服務集團有限公司晉升為總裁兼首席財務官。彼於二零一八年九月二十五日至二零二零年十二月八日，曾擔任本公司高級副總裁，協助本公司行政總裁延展戰略版圖，開拓新市場與新業務。在加入本集團前，自二零一八年四月至二零一八年八月，武先生擔任東旭光電科技股份有限公司（一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000413、200413）董事長。自二零一六年五月至二零一七年十二月，彼擔任中國建材股份有限公司（一間於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市的公司，股份代號：03323）監事會主席。自二零一一年三月至二零一七年五月，彼擔任中國建材集團有限公司（前中文名稱為中國建築材料集團有限公司）總會計師，並於二零一六年八月至二零一七年五月同時出任該公司的黨委常委。自二零零八年十月至二零一一年三月，彼擔任中國誠通控股集團有限公司財務管理中心總監。自二零二零年八月八日起，彼擔任中國企業財務管理協會副會長。武先生曾任中油國際工程有限責任公司總經理助理及財務部經理、中油測井技術服務有限責任公司總會計師、中國石油天然氣集團公司工程技術分公司副總會計師等。武先生畢業於西安石油大學經濟系涉外會計專業，並取得中央財經大學管理學碩士學位，擁有高級會計師職稱。

## 董事與高級管理層履歷

**陳春花**，60歲，於二零一一年十二月一日起擔任本公司獨立非執行董事，並於二零一三年三月二十七日調任為本公司非執行董事。彼亦為本公司審核委員會之成員。陳女士於學術教育、公司運作及業務管理實踐方面擁有逾30年經驗。彼自二零二三年十月起，擔任上海創智組織管理數字技術研究院院長。彼自二零一六年九月至二零二二年八月三日，擔任北京大學國家發展研究院教授。彼於二零二零年七月二十日至二零二二年八月二十九日，擔任中國銀行股份有限公司獨立非執行董事。彼於一九八六年七月至二零一九年一月，任職於華南理工大學，曾任工商管理學院教授及博士生導師。彼曾於二零一三年五月至二零一六年五月，擔任新希望六和股份有限公司（一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000876）的聯席董事長兼首席執行官，負責整體營運及發展。彼曾於二零一三年十二月二十七日至二零二零年八月二十五日，擔任威創集團股份有限公司（一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002308）之非執行董事。陳女士於一九八六年六月取得華南理工學院無線技術工程學士學位，並於二零零零年十月獲得新加坡國立大學工商管理碩士學位。

### 獨立非執行董事

**胡國強**，70歲，於二零一一年十二月一日起擔任本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司審核委員會主席及薪酬委員會及提名委員會之成員。胡先生亦為香港大學專業進修學院之董事局成員及財務委員會主席。彼於二零一三年四月至二零一六年十月擔任中國蒙牛乳業有限公司（一間於聯交所上市的公司，股份代號：2319）獨立非執行董事。彼於二零一零年一月自安永會計師事務所（以下稱「該事務所」）退任前，已於該事務所任職逾32年。自二零零八年七月至二零零九年十二月，彼擔任該事務所香港及澳門區域主管合夥人。自二零零五年至二零零八年，彼為該事務所大中華區審計及企業諮詢服務部（「AABS」）之主管合夥人，及於二零零六年至二零零七年，彼擔任AABS遠東地區之主管合夥人。胡先生於一九七四年取得香港大學理學學士學位。彼目前為香港會計師公會的會員。

**張渝涓**，50歲，於二零一三年三月二十七日起擔任本公司獨立非執行董事，彼亦為本公司薪酬委員會主席及提名委員會成員。自二零一八年一月起，彼擔任北京智元微庫文化發展有限公司副董事長。自二零一六年一月至二零一七年十二月，彼擔任南京品成四季文化創意公司總經理。自二零一一年九月至二零一五年十二月，彼擔任成都市天鑫洋金業有限責任公司總經理及香港天鑫洋股份有限公司董事。自一九九九年至二零一零年，彼擔任北京圖文信息有限公司副總經理兼經管出版事業部總經理。自一九九七年至一九九九年，彼任職於中國糧油學會。張女士於一九九七年獲得武漢大學經濟學院經濟系學士學位，於二零零九年獲得香港中文大學工商管理碩士學位，於二零一五年獲得新加坡國立大學工商管理碩士學位。

## 董事與高級管理層履歷

**馬小虎**，61歲，於二零二二年六月十日起擔任本公司獨立非執行董事，亦為本公司審核委員會之成員。馬先生於法律行業（專業領域為商業糾紛與仲裁、中國股權交易、風險投資、私募股權投資、中國境內外投資、房地產開發及融資）方面擁有逾35年的經驗。彼自二零一九年七月起擔任北京匯仲律師事務所高級合夥人。在此之前，彼於一九九四年七月至二零一九年六月就職於美富律師事務所，其最終職位為合夥人。馬先生亦於一九八七年九月至一九九四年六月作為專業律師就職於中國司法部屬下的中國法律事務中心和中國法律服務（香港）有限公司。馬先生於一九八四年及一九八七年分別獲得北京大學法學學士學位及法學碩士學位。

### 高級管理層

**劉東勤**，54歲，於二零二零年一月十五日起擔任集團副總裁，主管集團市場經營管理體系。劉先生於二零零四年五月加入集團，歷任項目部經理，鑽井技術部經理，鑽井技術總監，鑽井集群總監，新疆地區公司副總經理，新疆地區公司總經理。劉先生擁有近30年石油行業經驗。曾任中石油華北油田鑽井工藝研究院鑽井工藝室主任，鑽井所所長。劉先生於一九九三年畢業於中國石油大學（華東）鑽井專業學士學位。二零零四年取得高級工程師任職資格，獲得局級一等獎5項，省部級二等獎2項，擁有實用新型，發明專利多項。

**馬千里**，43歲，自二零一八年六月起擔任集團副總裁，主管集團戰略發展及管理體系、組織與績效管理體系、全球人力資源管理體系、管理信息系統及總裁辦公室。馬女士自二零零四年加入本集團，參與構建全球人力資源體系全過程，歷任總部人力資源部經理、俄語區人力資源經理、英語區人力資源經理、全球人力資源高級經理等職務。馬女士於二零一一年開始負責本集團國際戰略合作、品牌體系、戰略投資等工作，歷任戰略市場經理、公司發展部經理等職務。馬女士擁有北京大學國家經濟發展研究院國際工商管理碩士學位，比利時Vlerick國際商學院工商管理碩士學位及北京信息科技大學工學學士學位。

**羅洪**，61歲，自二零一九年十一月起擔任集團副總裁，負責本集團川渝大區、印尼項目部及鑽具廠管理工作。羅洪先生擁有30年以上國際和國內石油行業經驗。曾任中石化鞍山煉油廠工程師及質量管理科副科長，歷任哈里伯頓鑽井液中國（及北亞）區主任工程師、銷售經理、國家經理，並就職哈里伯頓（國際），在亞太和俄羅斯區域從事作業管理和項目管理等。羅洪先生於一九八四年獲中山大學化學系理學學士學位，一九九一年獲石油化工科學研究院工學碩士（有機化工）學位，二零零一年獲對外經濟貿易大學工商管理碩士學位。

## 董事與高級管理層履歷

**陳劍**，48歲，自二零二二年九月起擔任集團副總裁，主要負責集團投融資工作及主管新能源業務。陳女士自二零零九年加入本集團，歷任本集團財務經理、副財務總監、投融資總監、投資者關係總監，任職期間曾主導集團IPO過程中的財務規範化、財務體系搭建、財務信息披露及融資工作。彼擁有逾二十年財務管理及金融相關工作經驗，加入本集團前，曾任職於康明斯發動機(北京)有限公司及康明斯發動機(中國)投資公司，主要負責財務管理及融資相關工作。陳女士擁有天津財經大學會計學學士學位及中國人民大學金融學碩士學位，並擁有國際會計師資格。

**趙峰**，58歲，為本集團副總裁兼北美大區總經理，負責本集團北美業務開發及管理工作。趙先生於石油行業擁有30年以上經驗。趙先生於一九九九年一月加入本集團。自一九九八年五月至八月，彼擔任Shell Canada Ltd.的油藏工程師。自一九八六年八月至一九九五年十月，彼擔任中石油集團石油勘探開發研究院廊坊分院的油藏研究工程師。趙先生於一九八六年七月取得中國西南石油學院石油工程學士學位，並於二零零二年十一月取得加拿大卡爾加里大學化學與石油工程碩士學位，於二零零九年十二月取得美國杜克大學富卡商學院工商管理碩士學位。

**高文海**，56歲，自二零一八年五月起擔任集團副總裁，主要負責本集團中東業務及新加坡工廠業務。高先生於石油行業具有20年以上經驗，在中國及南美洲、中東、東南亞及中亞等海外地區均擁有豐富的工作經歷。高先生於二零零六年九月加入本集團，先後擔任完井業務線總監、東南亞大區經理、製造中心總經理等職務。高先生擁有北京航空航天大學的材料科學與工程學士學位以及工商管理學院碩士學位。

**李曉鵬**，50歲，自二零二二年一月起擔任集團副總裁，主要負責非洲大區及PPS中國區業務，並負責重點海外市場及項目的落地。李先生於一九九九年加入本集團，歷任總裁辦客戶管理、原西部分公司市場部副經理兼烏魯木齊辦事處主任，南里海大區總經理，中亞地區公司副總經理，集團市場拓展總監等職務，海外公司管理經驗十五年以上。有着豐富的市場拓展及管理經驗。

## 董事會報告

董事會欣然提呈本報告書，連同本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之經審核合併財務報表。

### 主要業務

本公司的主要業務為投資控股，本集團的營運主要透過其在中國、哈薩克斯坦、土庫曼斯坦、新加坡、加拿大及印尼的附屬公司進行。本集團主要提供綜合油田服務以及油田服務相關產品的製造及銷售。本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的主要業務分析載於合併財務報表附註5。

### 業務回顧

有關本集團於本報告年度內業務的審視與對未來業務發展的論述，以財務關鍵表現指標分析本集團於本報告年度內表現以及本集團與僱員的關係描述均載於本年報第12頁至第30頁的管理層討論與分析。截至二零二三年十二月三十一日止財政年度結束後未發生對本集團有影響的重大事件。此外，本集團環保政策的討論、可能面對的風險及不明朗因素、本集團與主要客戶及供應商的關係以及對本集團有重大影響的相關法律及規例之遵守情況描述如下：

### 環境政策及表現

作為一家負責任的上市公司，本集團秉承「綠色低碳」的發展理念，始終高度重視環境保護工作，實施全過程節能減排管理，促進資源高效利用，關注生態及天然資源保護，努力實現綠色發展，建設環境友好型企業，樹立綠色環保型企業品牌形象。

#### 1. 環境保護目標

本集團願景是成為人與環境高效、和諧發展的典範。堅持綠色發展理念，以「尊重自然，愛護環境」為環境保護方針，以保護環境為企業所擔負的固有責任，嚴格控制各類污染物的排放，提倡節能減排，優化資源使用，減少廢棄物排放，降低自身運營對環境的負面影響。

於本報告年度內，本集團杜絕了環境污染事故、生態破壞事故的發生，未發生因環境問題違規而導致訴訟或相應處罰的任何重大事件，實現了環境事故「零」目標。

## 董事會報告

### 2. 落實環保責任

本集團嚴格遵守《中華人民共和國節約能源法》、《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等中國國家法律和地方法規，以及作業所在地的相關國家環境法律、法規，杜絕能源浪費。力求在項目實施和日常辦公中，通過文化宣傳、行政管理和技術改造等方式，落實節能減排。

本集團通過簽訂《二零二三年QHSSE考核責任狀》，明確環境考核指標，強化對生產經營活動中重要環境因素的控制力度，並規定負責人必須定期到作業現場開展檢查，有效推動環保責任的落實。

我們推動業務與技術創新，在竭力減少資源浪費的同時，增強資源可回收利用與新能源使用。除了工程施工管理和採取節能技改措施之外，我們在日常工作中對員工進行環保文化宣貫，不斷加強員工環保意識，樹立清潔生產的運營理念，推動公司綠色運營。我們通過製作環保宣傳欄，張貼、懸掛環保標語，開展環境保護文化活動等方式，倡導全體員工開展節能減排實踐，踐行綠色可持續運營。

我們鼓勵員工綠色出行，乘坐燃氣或電力公交車進行通勤；要求員工對耗材物盡其用，實行雙面打印和複印，下班前關閉電燈及電器設備減少能耗。我們在辦公場所和項目現場張貼節水節電提示，定期開展各類節能環保宣傳活動，開設節能宣傳欄等措施，踐行綠色辦公。我們持續開展日常辦公和業務運轉的數字化轉型，提供雲之家的PC端和移動端APP，推行無紙化辦公。

## 董事會報告

### 3. 環境管理體系

本集團積極推動環境管理體系建設，構建和完善節能環保管理體系。所屬國內北京華油油氣技術開發有限公司、北京華油先鋒石油裝備技術有限公司、新疆華油油氣工程有限公司、重慶華油能源技術服務有限公司、國外CNEC LLP、M-Tech service LLP、ENECAL PTE LTD、PT. ENECAL INDONESIA等附屬公司均通過ISO14001:2015環境管理體系認證。

我們通過工程管理、設備技術改造和環保宣貫等手段有效管理運營過程中產生的廢水、廢氣、固體廢棄物和噪聲，確保合規排放，綠色運營。

為了防止隨意處理廢棄物，我們採取了一系列嚴格的工程管理措施。防塵污染方面，我們對施工地進行半封閉管理，降低揚塵風險。水污染方面，我們對產生的污水進行處理，達到排放標準後再排入指定的區域或城市管道中。危險廢棄物管理方面，建立危險物管理制度、管理台賬和應急預案，進行統一收集，並將所產生的危險廢棄物委託具資質的危險廢棄物處理單位進行無害化處理。無害廢棄物管理方面，我們對生產運營中產生的無害廢棄物進行統一收集處理。

### 4. 環保技術應用

本集團不斷拓展環保技術應用，在生產、建設和運營過程中堅持貫徹節能減排思想，推廣新材料、新工藝、新技術和新設備，淘汰落後工藝和設備，切實提升能源使用效率。同時，我們通過採取循環利用生產用水，使用節水型器具，對供水系統進行檢查維護等措施，降低水資源耗。我們致力於設備設施的技術改造工作，通過創新技術的應用從源頭上控制粉塵分散、減少廢棄物的排放。二零二三年，我們通過鑽機改造電代油設備、泥漿不落地處理，有效降低了對環境的影響，減少能源使用、降低溫室氣體排放以及減少對土地資源的傷害，實現減廢減排。

## 董事會報告

### 5. 客戶及所屬地環保作業要求

本集團踐行綠色工程環保理念，將綠色環保融入到生產運營的各個環節，在工程項目設計、施工和採購等環節，根據工程所在地區的溫度、濕度等氣候條件和地貌特點，因地制宜，為不同地理位置的工程項目精心設計節能又環保的工藝方案，為客戶量身打造最符合綠色設計理念的工程項目，最大程度降低生產運營活動對環境的影響，努力實現綠色生產，滿足客戶和地方政府對作業現場的環保要求。

### 市場風險及不確定性

國際油價起伏波動之不確定性是本集團面臨的基本性風險。本集團於不同市場的業務均依賴產油商的持續開支及投資。在二零二三年，新冠疫情的影響逐漸消退，但地緣政治衝突頻發，加劇了大國對抗和世界分裂，全球化進程再度遭受打擊，全球供應鏈面臨重構，並將對全球經濟產生長期影響。在美西方制裁和航運通道受阻情況下，世界石油市場和貿易格局也在加快調整重塑，給行業中長期發展帶來一定的不確定性。另外，全球可持續發展進程正步入關鍵節點，氣候變化對人類的短期和長期影響正在加速凸顯，能源轉型加速已經是不爭的事實，石油需求的達峰有可能提前。因此，油氣上游勘探開發投資在傳統能源領域的佔比將逐漸下降，倒逼油田服務行業技術革新能夠滿足客戶轉型中提出的新需求。此外，一些新業務的發展及新市場的開拓存在不確定性。本集團積極實施戰略升級措施，開拓新業務和新市場，以尋求更多的利潤增長點，這類業務的未來發展前景有待進一步觀察。

### 與客戶及供應商的關係

國內市場方面，基於中國油氣市場的特點，本集團主要為中石油集團以及聯屬公司提供服務。海外市場方面，本集團以中外合資的油田企業為主要客戶，並以國際石油公司以及當地國家石油公司的業務為補充。本集團一直致力於採取各種措施推行客戶多元化，以改變客戶集中的問題。本集團能夠以公平原則與該等客戶議價及商談其他條款。截至二零二二年及二零二三年十二月三十一日止年度，來自中石油集團及其聯營公司的收入分別佔總收入69.5%及69.9%。

本集團與多家國內外油田服務供貨商（包括全球最大多元化油田服務公司之一哈里伯頓公司）組成戰略聯盟。有關戰略聯盟使本集團能夠接觸各種優質產品及高端技術，有助於本集團發展業務。除以上戰略聯盟外，本集團向個別小型供貨商採購材料、設備及外包服務。向供貨商的所有採購及外包均按個別情況以公平價值進行。

## 董事會報告

### 遵守法律法規

本集團於不同國家及地區擁有業務並設立附屬公司，須遵守其業務所在的多個司法權區及註冊成立地（包括中國、哈薩克斯坦、土庫曼斯坦、伊拉克、加拿大、新加坡、印尼及其他國家及地區）的多項法律法規規定。視乎性質及範圍，本集團涉及的法律法規規定主要有兩類：司法權區法律法規及行業法規。前者普遍包括註冊成立及營運相關的法律法規，如註冊成立法、稅法、勞工法及各種商業規例。後者主要包括油氣行業特定的法規，如環保法規、安全及健康法規及行業相關法規。本集團已在不同國家及地區建立悠久的營運歷史，並已制定系統性方法以識別、了解及遵守相關法律法規，包括設立專責遵例管理部門、招攬合資格的法律專才、設立法律法規數據庫、法律法規遵例培訓和及時審批法律事宜。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團並不知悉有任何違反本集團經營所在司法權區法律法規的情況，而會對本集團業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

### 業績

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之業績載於本年報第107頁之合併利潤表。

### 末期股息

董事會不建議派付截至二零二三年十二月三十一日止年度之末期股息（截至二零二二年十二月三十一日止年度：無）。

### 財務概要

本集團於前五個財政年度的業績、資產、負債之概要載於本年報第4頁至第5頁。本概要概不構成經審核合併財務報表之一部份。

### 主要客戶及供應商

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團自五大供應商之採購量佔本集團採購總量之22.5%（二零二二年：27.9%），其中最大供應商之採購量則佔11.7%（二零二二年：14.4%）。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團向五大客戶作出之銷售額佔本集團總銷售額之54.4%（二零二二年：56.4%），其中最大客戶之銷售額則佔27.6%（二零二二年：27.8%）。

本公司董事或任何彼等之聯繫人士或任何本公司股東（「股東」）（就董事所知，擁有超過本公司已發行股本之5%者）概無於本集團五大客戶及供應商擁有任何權益。

## 董事會報告

### 物業、廠房及設備

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之物業、廠房及設備之變動詳情載於合併財務報表附註6。

### 股本

本公司於本報告年度內之股本變動詳情載於合併財務報表附註14。

### 股票掛鈎協議

本公司購股權計劃之詳情載於本年報內之董事會報告第49至53頁。除購股權計劃外，於二零二三年內或二零二三年度結束時，本公司概無訂立或存在任何股票掛鈎協議將會或可導致本公司發行股份，或規定本公司訂立任何協議將會或可導致本公司發行股份。

### 儲備

本公司於本報告年度內之儲備變動詳情載於合併權益變動表第109頁至第110頁。

### 可分派儲備

於二零二三年十二月三十一日，根據開曼群島公司法條文計算本公司可供分派之儲備約為人民幣1,293.2百萬元（於二零二二年十二月三十一日：人民幣1,263.1百萬元）。

### 銀行貸款及其他借款

本集團於二零二三年十二月三十一日之銀行貸款及其他借款之詳情載於合併財務報表附註16。

## 董事會報告

### 董事

截至二零二三年十二月三十一日止年度內及直至本報告日期，董事包括：

#### 執行董事：

吳東方先生(主席兼行政總裁)(附註1)

李強先生

丁克臣先生(附註2)

#### 非執行董事：

王國強先生(附註1)

武吉偉先生

陳春花女士

#### 獨立非執行董事：

張渝涓女士

胡國強先生

馬小虎先生

附註：

- 1、 於二零二四年三月二十六日，王先生由本公司執行董事調任為本公司非執行董事，並辭任董事會主席、提名委員會主席及薪酬委員會成員；吳東方先生獲委任為董事會主席、提名委員會主席、薪酬委員會成員，彼將繼續擔任本公司執行董事兼行政總裁。
- 2、 於二零二四年四月三日，丁克臣先生獲委任為本公司執行董事。

根據本公司之組織章程細則(「章程細則」)第108條，王國強先生、陳春花女士及張渝涓女士將於本公司應屆股東週年大會上退任，且均合資格並願意膺選連任為董事。

擬於本公司應屆股東週年大會上重選之董事詳情載於致股東通函。

### 董事會及高級管理層

本公司董事及高級管理層之履歷詳情載於本年報第31頁至第35頁。

### 獲准許的彌償條文

根據本公司章程細則的規定，本公司的董事就履行其職務或職責或有關其董事職務的其他事宜而蒙受或招致任何損失或責任，均有權獲得本公司以其資產賠償。本公司已為本公司董事及高級人員安排適當的董事及高級人員責任保險。

## 董事會報告

### 獨立非執行董事之獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）第3.13條之規定作出其符合獨立性之年度確認函，且本公司認為該等董事截至二零二三年十二月三十一日止年度皆為獨立人士。

### 董事服務合約

各董事與本公司訂立／續訂服務協議，為期三年。

各董事概無與本公司訂有本公司倘不支付補償（法定補償除外）則不能於一年內終止之服務合約。

### 董事及控股股東於重大交易、安排或合約之權益

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註30，其中交易亦為上市規則第14A章規定的關連交易／持續關連交易。本公司確認一直遵守上市規則第14A章的披露規定。

### 管理合約

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司並無就有關本公司整體業務或其任何主要部份之管理及行政訂立或訂有任何合約。

### 薪酬政策

薪酬委員會之設立旨在根據本集團之經營業績、董事與高級管理層之個人業績表現及可資比較之市場慣例，完善本集團薪酬政策及所有董事及高級管理層之薪酬架構。

本公司已採納一項購股權計劃，作為對合資格僱員之獎勵，計劃詳情載於下文「購股權計劃」一節。

關於員工薪酬體系方面，本集團正完善薪酬結構，搭建激勵體系，以此實現業績導向的達成。

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之酬金內容載於合併財務報表附註21。

## 董事會報告

### 董事薪酬及五位最高薪酬人士

有關董事及五位最高薪酬人士的薪酬詳情載於合併財務報表附註21及附註32。

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二三年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有(i)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部，知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括證券及期貨條例規定之所獲或視為擁有之權益及淡倉），或(ii)須根據證券及期貨條例第352條，登記於本公司存置的登記冊之權益及淡倉，或(iii)須根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事／主要行政人員姓名	權益性質	持有股份／ 相關股份總數	佔本公司權益 概約百分比
王國強先生	受控法團權益（附註1）	651,484,000 (L)	33.34%
	實益擁有人（附註3）	2,000,000 (L)	0.10%
吳東方先生	受控法團權益（附註2）	651,484,000 (L)	33.34%
	實益擁有人（附註3）	2,000,000 (L)	0.10%
陳春花女士	實益擁有人（附註3）	2,000,000 (L)	0.10%
胡國強先生	實益擁有人（附註3）	2,000,000 (L)	0.10%
李強先生	實益擁有人（附註3）	10,500,000 (L)	0.54%
張渝涓女士	實益擁有人（附註3）	2,000,000 (L)	0.10%
武吉偉先生	實益擁有人（附註3）	15,500,000 (L)	0.79%
馬小虎先生	實益擁有人（附註3）	500,000 (L)	0.03%

## 董事會報告

附註：

1. 王國強先生持有Truepath Limited的100%控股權益，因此彼被視為於Truepath Limited持有的本公司394,512,000股股份中擁有權益。由於王國強先生及吳東方先生為一致行動人士，故王國強先生亦被視為於由吳東方先生持有的股份中擁有權益。
2. (i)吳東方先生持有Widescope Holding Limited的100%控股權益，因此彼被視為於Widescope Holding Limited持有的本公司235,372,000股股份中擁有權益。(ii)吳先生持有Best Harvest Far East Limited的100%控股權益，因此彼被視為於由Best Harvest Far East Limited透過其全資控股附屬公司True Harmony Limited持有的本公司21,600,000股股份中擁有權益。(iii)由於吳東方先生及王國強先生為一致行動人士，故吳東方先生亦被視為於由王國強先生持有的股份中擁有權益。
3. 王國強先生、吳東方先生、李強先生、陳春花女士、胡國強先生、武吉偉先生、張渝涓女士及馬小虎先生持有該等股份的購股權。有關該等購股權的詳情載於下文「購股權計劃」一節。
4. 「L」代表好倉。

除上文所披露者外，於二零二三年十二月三十一日，概無本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債券擁有或被視為擁有須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條規定須存置之登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

### 董事購買股份或債券的權利

除本報告披露者外，截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無授予任何董事或彼等各自配偶或未滿18歲的子女通過購入本公司股份或債券的方式而獲益的權利，或由彼等行使任何該等權利；亦無由本公司或其任何附屬公司作出任何安排以令董事，或彼等各自配偶或未滿18歲的子女於任何其他法人團體獲得該等權利。

## 董事會報告

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二三年十二月三十一日，據董事所深知，按本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊所記錄，以下人士（並非本公司董事或主要行政人員）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉：

股東名稱／姓名	權益性質	持有股份／ 相關股份總數	佔本公司權益 概約百分比
Widescope Holding Limited (附註1及5)	實益擁有人	235,372,000 (L)	12.05%
吳東方 (附註1及5)	受控法團權益	256,972,000 (L)	13.15%
Truepath Limited	實益擁有人	394,512,000 (L)	20.19%
王國強 (附註2及5)	受控法團權益	394,512,000 (L)	20.19%
Greenwoods Asset Management Hong Kong Limited (附註3)	投資經理	119,000,000 (L)	6.09%
Invest Partner Group Limited (附註3)	受控法團權益	119,000,000 (L)	6.09%

## 董事會報告

附註：

1. Widescope Holding Limited及Best Harvest Far East Limited由吳東方先生全資擁有，因此吳東方先生被視為於該兩間公司分別持有本公司的235,372,000股及21,600,000股股份中擁有權益。
2. 由於Truepath Limited由王國強先生全資擁有，因此王國強先生被視為於Truepath Limited持有本公司的394,512,000股股份中擁有權益。
3. 該119,000,000股股份指同一批股份。
4. 「L」指好倉。
5. 根據證券及期貨條例第336條，股東須於若干條件獲達成後呈交權益披露表格。因此，主要股東於本公司的最新持股量或有別於向本公司及聯交所呈交的持股量。

除上文披露者外，於二零二三年十二月三十一日，董事並不知悉，任何人士（並非董事或本公司主要行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須予披露的權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第336條登記於該條所述的股東名冊的權益或淡倉。

### 購買、銷售或贖回上市證券

除本報告所披露者外，截至二零二三年十二月三十一日止年度期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、銷售或贖回任何本公司上市證券。

### 優先認股權

章程細則或開曼群島（本公司註冊成立的地點）公司法第22章（一九六一年第3號法例，經綜合及修訂）概無規定本公司須向現有股東按比例發售新股的優先認股權條文。

## 董事會報告

### 不競爭承諾

王國強先生、Truepath Limited、吳東方先生、True Harmony Limited、Best Harvest Far East Limited及 Widescope Holding Limited (「控股股東」) 各自己簽署不競爭契約，據此，彼等已不可撤回及無條件向本公司保證及承諾，將不會直接或間接或作為主事人或代理人以及不論自行或彼此，或與他人聯合或代表任何人士、商號或公司，或透過任何實體（於或透過本公司任何附屬公司除外），(i) 進行、從事、參與或於當中持有任何權利或權益或提供任何服務或提供任何財務支持或以其他方式參與對本集團任何成員公司或本公司不時經營的任何業務直接或間接構成競爭或可能直接或間接構成競爭的提供綜合油田服務或任何其他業務（不論作為股東、董事、高級職員、合夥人、代理、貸款人、僱員、顧問或其他身份及不論為換取利潤、回報或其他利益）；或(ii) 採取任何干預或中斷或可能干預或中斷本集團業務的行動，包括但不限於，招攬本公司或本集團任何成員公司的任何客戶、供應商或僱員。

截至二零二三年十二月三十一日止年度期間，控股股東已以書面形式向本公司確認彼等已遵循不競爭契約，以於本年報中披露。

### 董事於競爭性業務中的權益

除本報告所披露者外，於二零二三年十二月三十一日，概無董事或彼等各自之聯繫人士從事或於任何與本集團業務形成競爭或可能形成競爭的業務中擁有權益。

### 關連交易

截至二零二三年十二月三十一日止年度期間，本集團概無訂立上市規則規定須於本報告披露之任何關連交易或持續關連交易。

本年報合併財務報表附註30所載的關連方交易不構成上市規則第14A章項下定義的「關連交易」或「持續關連交易」。

## 董事會報告

### 購股權計劃

本公司已於二零一一年十二月一日採納一項購股權計劃（「2011年購股權計劃」），其將於採納十週年時屆滿。為使本公司能夠繼續授出購股權予合資格參與者作為其對於本集團成功之貢獻的激勵或獎勵，股東於二零二一年六月十日舉行的股東週年大會上決議終止2011年購股權計劃，並已採納2021年購股權計劃（「2021年購股權計劃」）。

於二零二三年十二月三十一日，2011年購股權計劃項下193,967,666份購股權尚未行使但可予行使。於2011年購股權計劃屆滿後，不可根據2011年購股權計劃授出購股權，惟所有先前已授出之購股權仍可根據2011年購股權計劃予以行使。

#### 1. 目的

2021年購股權計劃為一項根據上市規則第17章編製的股份獎勵計劃。2021年購股權計劃旨在使本集團可向選定合資格參與者（定義見下文）授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻之鼓勵或獎勵，及／或使本集團招攬及挽留優秀僱員以及吸納對本集團及本集團於其中持有任何股權之任何實體（「投資實體」）而言具價值之人力資源。

#### 2. 參與人士

董事會可全權酌情決定向下列人士（統稱「合資格參與者」）授出購股權，以認購數目由董事會釐定的新股份：

- (a) 本公司或其任何附屬公司或投資實體的任何僱員（無論全職或兼職，包括任何執行董事，但不包括任何非執行董事）
- (b) 本公司、其任何附屬公司或任何投資實體的任何非執行董事（包括獨立非執行董事）；及
- (c) 董事會全權酌情認為曾對或將對本集團作出貢獻的任何其他人士（包括本集團任何成員公司的顧問、諮詢人士、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、合作夥伴、合營合作夥伴、發起人或服務供應商）。

#### 3. 根據購股權計劃可供發行的股份總數

根據2021年購股權計劃可能授出之購股權的相關股份數目上限合共不得超過本公司於二零二三年六月八日股東週年大會舉行之日已發行股本的10%（即合共195,377,599股股份）。

## 董事會報告

### 4. 每位參與者可獲授股份之上限

截至授出日期止任何12個月期間內，根據2021年購股權計劃向任何承授人授予之購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）獲行使而發行及將予發行之股份總數不得超過已發行股份數目之1%。

### 5. 根據購股權須認購股份之期限

購股權可根據2021年購股權計劃條款，在由董事會釐定之期間內任何時間行使，該期間不得超過自授出日期起計十年，並須受購股權計劃條款之提前終止條文所規限。

### 6. 須於行使前持有購股權之最短期限

董事會可全權酌情決定就必須持有之購股權設定最短期限及於購股權獲行使前必須達致的業績目標。

### 7. 接納之期限及接納購股權之應付金額

授出購股權的要約須於發出該要約日期（包括該日期）起7日內獲接納。承授人須於接納授出購股權的要約時向本公司支付1.00港元。

### 8. 釐定認購價之基準

根據2021年購股權計劃授出之任何特定購股權有關之股份認購價，必須為董事會全權釐定並通知參與者之價格，惟該價格不得低於下列最高者：(i)在授出購股權當日於聯交所每日報價表所列之股份收市價；(ii)緊接授出購股權當日前五個營業日，於聯交所每日報價表所列之股份平均收市價；及(iii)在授出購股權當日之股份面值。

### 9. 2021年購股權計劃之有效期

2021年購股權計劃將自二零二一年六月十日起計十年期間內一直有效，惟受限於2021年購股權計劃所載提前終止條文。自二零二三年十二月三十一日起2021年購股權計劃尚餘的有效期約為七年五個月。

本公司有權發行購股權，惟根據2021年購股權計劃將授出之所有購股權獲行使後可能發行的股份總數，不得超過本公司於二零二一年六月十日股東週年大會舉行之日已發行股本的10%。本公司可隨時在發出通函及股東批准後按照上市規則更新此限額，惟根據本公司所有購股權計劃已授出但尚未行使的所有發行在外的購股權獲行使後將予發行的股份總數，不得超過當時已發行股份的30%。

## 董事會報告

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司2011年購股權計劃及2021年購股權計劃項下購股權之變動如下：

承授人	購股權數目								
	於二零二三年 一月一日 尚未行使	已授出	已行使	已註銷	已失效	於二零二三年 十二月三十一日 尚未行使	授出日期	屆滿日期	每股行使價
<b>董事</b>									
王國強先生	1,090,000 (附註1)	-	-	-	1,090,000	0	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	1,500,000 (附註2)	-	-	-	-	1,500,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
	0	500,000 (附註5)	-	-	-	500,000	31/03/2023	30/03/2033	0.250港元
吳東方先生	1,090,000 (附註1)	-	-	-	1,090,000	0	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	1,500,000 (附註2)	-	-	-	-	1,500,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
	0	500,000 (附註5)	-	-	-	500,000	31/03/2023	30/03/2033	0.250港元
武吉偉先生	9,000,000 (附註3)	-	-	-	-	9,000,000	26/09/2018	25/09/2028	0.740港元
	6,000,000 (附註4)	-	-	-	-	6,000,000	06/12/2018	05/12/2028	0.532港元
	0	500,000 (附註5)	-	-	-	500,000	31/03/2023	30/03/2033	0.250港元
陳春花女士	1,000,000 (附註1)	-	-	-	1,000,000	0	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	1,500,000 (附註2)	-	-	-	-	1,500,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
	0	500,000 (附註5)	-	-	-	500,000	31/03/2023	30/03/2033	0.250港元
胡國強先生	1,000,000 (附註1)	-	-	-	1,000,000	0	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	1,500,000 (附註2)	-	-	-	-	1,500,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
	0	500,000 (附註5)	-	-	-	500,000	31/03/2023	30/03/2033	0.250港元
李強先生	1,000,000 (附註1)	-	-	-	1,000,000	0	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	10,000,000 (附註2)	-	-	-	-	10,000,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
	0	500,000 (附註5)	-	-	-	500,000	31/03/2023	30/03/2033	0.250港元

## 董事會報告

承授人	購股權數目					於二零二三年 十二月三十一日 尚未行使	授出日期	屆滿日期	每股行使價
	於二零二三年 一月一日 尚未行使	已授出	已行使	已註銷	已失效				
張渝涓女士	1,000,000 (附註1)	-	-	-	1,000,000	0	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	1,500,000 (附註2)	-	-	-	-	1,500,000	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
	0	500,000 (附註5)	-	-	-	500,000	31/03/2023	30/03/2033	0.250港元
馬小虎先生	0	500,000 (附註5)	-	-	-	500,000	31/03/2023	30/03/2033	0.250港元
<b>僱員</b>	21,170,000 (附註1)	-	-	-	21,170,000	0	13/06/2013	12/06/2023	4.694港元
	81,667,666 (附註2)	-	-	-	500,000	81,167,666	31/08/2016	30/08/2026	0.490港元
	49,300,000 (附註3)	-	-	-	-	49,300,000	26/09/2018	25/09/2028	0.740港元
	31,000,000 (附註4)	-	-	-	-	31,000,000	06/12/2018	05/12/2028	0.532港元
	0	181,300,000 (附註5)	-	-	-	181,300,000	31/03/2023	30/03/2033	0.250港元
<b>總計</b>	<b>221,817,666</b>	<b>185,300,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27,850,000</b>	<b>379,267,666</b>			

## 董事會報告

附註：

1. 緊接購股權於二零一三年六月十三日授出當日之前的股份收市價為每股4.57港元。其中1/3自二零一四年六月十三日至二零二三年六月十二日可予行使；1/3自二零一五年六月十三日至二零二三年六月十二日可予行使；及餘下1/3自二零一六年六月十三日至二零二三年六月十二日可予行使。
2. 緊接購股權於二零一六年八月三十一日授出當日之前的股份收市價為每股0.49港元。其中1/3自二零一七年八月三十一日至二零二六年八月三十日可予行使；1/3自二零一八年八月三十一日至二零二六年八月三十日可予行使；及餘下1/3自二零一九年八月三十一日至二零二六年八月三十日可予行使。
3. 緊接購股權於二零一八年九月二十六日授出當日之前的股份收市價為每股0.73港元。其中1/3自二零一九年九月二十六日至二零二八年九月二十五日可予行使；1/3自二零二零年九月二十六日至二零二八年九月二十五日可予行使；及餘下1/3自二零二一年九月二十六日至二零二八年九月二十五日可予行使。
4. 緊接購股權於二零一八年十二月六日授出當日之前的股份收市價為每股0.54港元。其中1/3自二零一九年十二月六日至二零二八年十二月五日可予行使；1/3自二零二零年十二月六日至二零二八年十二月五日可予行使；及餘下1/3自二零二一年十二月六日至二零二八年十二月五日可予行使。
5. 緊接購股權於二零二三年三月三十一日授出當日之前的股份收市價為每股0.250港元。其中1/3自二零二四年三月三十一日至二零三三年三月三十日可予行使；1/3自二零二五年三月三十一日至二零三三年三月三十日可予行使；及餘下1/3自二零二六年三月三十一日至二零三三年三月三十日可予行使。

除上文披露者外，截至二零二三年十二月三十一日止十二個月內，概無任何購股權根據2011年購股權計劃及2021年購股權計劃獲授出、行使、註銷或已失效。

### 慈善捐款

截至二零二三年十二月三十一日止年度期間，本集團並無作出慈善及其他捐款。

### 審核委員會

本公司審核委員會已與外聘核數師共同審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並審閱本報告年度的合併財務報表。

### 董事證券交易之行為守則

本公司已採納有關董事證券交易之行為守則，其條款並不遜於上市規則所包含之標準守則所載之規定標準。經全體董事作出特定查詢後，全體董事均已確認彼等於截至二零二三年十二月三十一日止年度內一直遵守該等行為守則。

### 企業管治

本公司致力於維持最高的企業管治常規。有關本公司所採納的企業管治常規詳情載於本年報第55頁至72頁之企業管治報告。

## 董事會報告

### 足夠公眾持股量

根據本公司可公開的資料及就董事所知，直至本報告日期，本公司已發行股本總額中至少25%（聯交所規定及根據上市規則所批准的最低公眾持股百分比）一直由公眾持有。

### 專業稅務意見建議

如果股東對購買、持有、處置及買賣本公司股份或行使任何有關權利的稅務影響有任何疑問，建議諮詢專家。

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所於截至二零二三年十二月三十一日止年度一直擔任本公司核數師。

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任，董事會已建議續聘其為本公司核數師。有關續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師的決議案，將於應屆股東週年大會上提呈。

### 本報告年度後事項

公司建議修訂及採納新組織章程大綱及章程細則，並須待於應屆股東週年大會上以特別決議案的方式批准。詳情請參閱二零二四年三月二十六日之建議修訂本公司組織大綱及章程公告。

除本報告所披露外，本報告年度後概無影響本集團的重大事項須於向股東呈報。

承董事會命

主席  
吳東方先生

中國，二零二四年三月二十六日

## 企業管治報告

董事會欣然呈報載於本公司本報告年度內年報的企業管治報告。

### 企業管治常規

本集團致力於保持企業管治之高標準，以保障本公司股東的權益及提升企業價值與問責性。本公司已採納聯交所上市規則附錄C1所載之企業管治常規守則(「企業管治守則」)，作為其本身之企業管治守則。

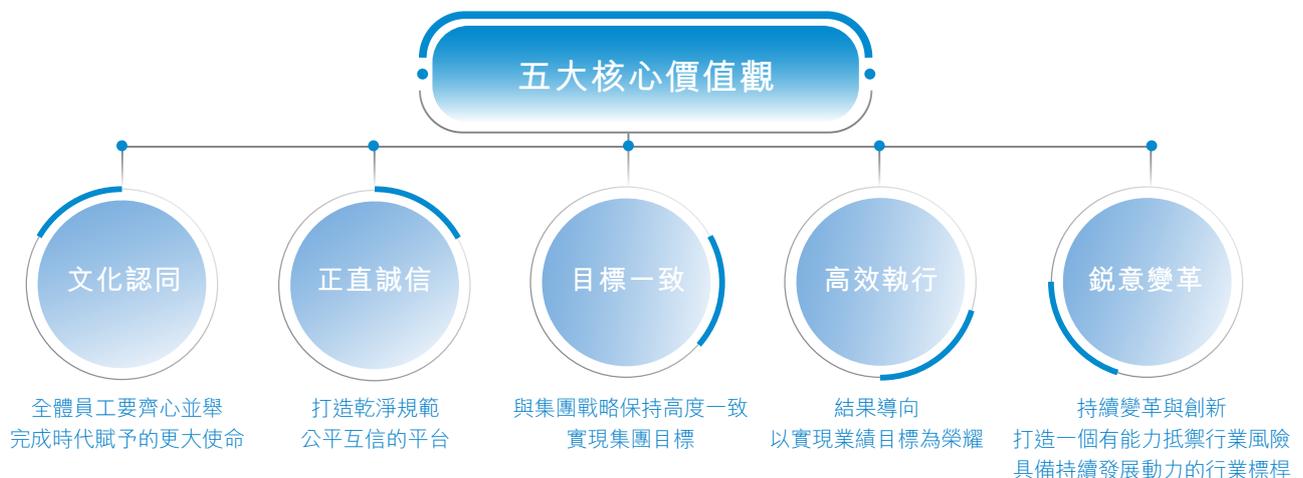
本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度內一直遵守企業管治守則之所有守則條文。本公司將繼續檢討及提升其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

### 企業文化及策略

本公司為一間致力於油田勘探開發、油田技術服務及新能源三大業務板塊的國際化綜合性能源公司。作為綜合油田服務提供者，多年來致力於通過先進的工藝技術和優質的工具產品，為石油天然氣勘探開發過程中的各種問題提供解決方案，以提高勘探開發效率、降低生產成本。憑藉先進的技術與能力，新能源業務板塊已初具規模並繼續發展。同時，作為公司戰略之一的油田勘探開發板塊將為公司發展帶來更加堅實、長遠及持續的價值。我們深明持份者對董事會及本集團整體而言相當重要，並致力於透過可持續增長及持續發展為持份者創造價值。

公司董事會已載列以下「五大核心價值觀」以就員工之操守及行為以及業務活動提供指導，並確保將該等價值觀融入本公司之願景、使命、政策及業務策略：

- (1) 文化認同：全體員工要齊心並舉，完成時代賦予的更大使命；
- (2) 正直誠信：打造乾淨規範、公平互信的平台；
- (3) 目標一致：與集團戰略保持高度一致，實現集團目標；
- (4) 高效執行：結果導向，以實現業績目標為榮耀；
- (5) 銳意變革：持續變革與創新，打造一個有能力抵禦行業風險，具備持續發展動力的行業標桿。



## 企業管治報告

本集團將持續檢討其業務策略及在必要時加以調整，並緊貼不斷轉變之市況，確保迅速及主動採取措施以應對變化及滿足市場需求，從而推動本集團之可持續發展。

### 董事會

#### 職責

董事會負責本集團的整體領導，監督本集團的戰略決策及監控業務與表現。董事會已向本集團高級管理層授予有關本集團日常管理及經營方面的權力及職責。為監督本公司事務的特定方面，董事會已成立三個董事委員會，包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會（統稱「董事委員會」）。董事會已向董事委員會授權彼等各自職權範圍所載之職責。

全體董事須確保，彼等各自須以誠信態度執行職責，並遵守適用法例及法規，且始終符合本公司及其股東之利益。

本公司已為本公司董事安排購買適當的責任保險，以彌償彼等因企業活動所引致之責任。保險範圍將每年進行審查。

#### 董事會組成

於本報告日期，董事會由三名執行董事（即吳東方先生（主席）、李強先生及丁克臣先生）、三名非執行董事（即王國強先生、武吉偉先生及陳春花女士），及三名獨立非執行董事（即張渝涓女士、胡國強先生及馬小虎先生）組成。該等董事之履歷均載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

除本年報董事會報告第45頁提及王國強先生與吳東方先生為一致行動人士外，董事會成員之間概無任何重大的財務、業務、家庭或其他相關關係。

於本報告年度內，董事會一直遵守上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條有關委任至少三名獨立非執行董事之規定，而其中至少有一名獨立非執行董事擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。超過三分一董事會成員為獨立非執行董事，令其組成擁有相當高之獨立性。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則規定之獨立性年度書面確認函。本公司認為，根據上市規則所載之獨立身份指引，全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

## 企業管治報告

丁克臣先生於二零二四年四月三日獲委任為執行董事，彼於二零二四年四月三日就其作為上市發行人董事所適用的上市規則規定及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果，取得上市規則第3.09D條所述有關香港法律的法律意見，並確認已明白其作為上市發行人董事的責任。

全體董事（包括獨立非執行董事）已為董事會之有效運作帶來廣泛有價值的業務經驗、知識及專業技能。獨立非執行董事應邀於審核委員會、薪酬委員會及提名委員會任職。

有關企業管治守則條文要求董事披露彼等在公眾公司或組織擔任職位之數目和性質及其他重大承擔，以及彼等的身份及所涉及的時間，董事已同意並已及時向本公司披露彼等之承擔。

### 持續專業發展

於本報告年度內及直至本報告日期，全體董事透過出席及／或參閱與本集團業務、企業管治及上市公司董事角色、職能及職責的規例相關題材的培訓課程及／或材料，持續參與專業發展：

董事	職位	閱讀最新	出席與本集團
		監管規例材料	業務或董事職責 相關的課程
王國強先生	執行董事（於本報告年度 並自二零二四年三月二十六日起調任為非執行董事）	√	√
吳東方先生	執行董事	√	√
李強先生	執行董事	√	√
丁克臣先生	執行董事（於二零二四年四月三日獲委任）	√	√
武吉偉先生	非執行董事	√	√
陳春花女士	非執行董事	√	√
張渝涓女士	獨立非執行董事	√	√
胡國強先生	獨立非執行董事	√	√
馬小虎先生	獨立非執行董事	√	√

## 企業管治報告

### 主席及行政總裁

根據企業管治守則第C.2.1條守則規定，主席及行政總裁之角色應分開且由不同人士擔任。於本報告年度，董事會主席及行政總裁由王國強先生及吳東方先生擔任。自二零二四年三月二十六日起，吳東方先生將兼任本公司董事會主席及行政總裁。董事會相信，作為本公司的創辦人之一，吳東方先生於行業及業務營運方面擁有豐富經驗。吳東方先生兼任董事會主席及行政總裁的職務，有利於確保本集團內部的領導一致，並使本集團的整體戰略規劃更加有效及高效。董事會及提名委員會將結合本集團的整體情況繼續檢討，並考慮適時將本公司董事會主席與行政總裁的角色分開。本公司將定期審查及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則並維持本公司高水平的企業管治常規。

### 董事之委任及重選

各董事已與本公司訂立服務協議，為期三年，惟須透過不少於三個月的書面通知予以終止。

各董事概無與本公司訂有本公司倘不支付補償（法定補償除外）則不能於一年內終止之服務合約。

根據章程細則第108條，全體董事須每三年至少輪值退任一次。根據章程細則第112條，任何因填補臨時職位空缺而被委任的新任董事須在接受委任後之本公司首屆股東大會上提請股東進行重選，而被委任為新增董事則須在接受委任後之本公司下屆股東週年大會上提請股東進行選舉。

於二零二三年六月八日之二零二三年股東週年大會（「二零二三年股東週年大會」）上，吳東方先生、李強先生及胡國強先生均已根據章程細則之第108條輪值退任。彼等均獲重選連任為董事。有關根據章程細則將於二零二四年股東週年大會上退任及重選連任的董事會成員之詳情，請參閱董事會報告。

董事之委任、重選及罷免之程序及過程乃載於章程細則。提名委員會負責檢討董事會組成及監察董事之委任、重選及繼任計劃。

## 企業管治報告

### 董事會會議

本公司採納一項定期舉行董事會會議之慣例，即每年至少舉行四次會議及大致按季度舉行會議。董事會定期會議應發出至少14天通知，以讓所有董事皆有機會出席，並於定期會議議程中載入事宜。就其他董事會及委員會會議而言，本公司已向全體董事發出適當通知。議程及相關董事會文件將於會議召開前至少3日寄予董事或委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等之意見。

董事會會議及董事委員會會議之會議記錄會詳盡記錄董事會及董事委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事委員會會議之會議記錄草擬本將於會議舉行當日後之合理時間內寄送至各董事，以供彼等考慮。

本報告年度內，董事會曾舉行五次董事會會議及一次股東大會（二零二三年股東週年大會）。各董事出席該等會議的情況載於下表：

董事	已出席次數 / 可出席次數	
	董事會會議	股東週年大會
王國強先生	5/5	1/1
吳東方先生	5/5	1/1
李強先生	5/5	1/1
武吉偉先生	4/5	1/1
陳春花女士	5/5	1/1
張渝涓女士	5/5	1/1
胡國強先生	5/5	1/1
馬小虎先生	5/5	1/1

本報告年度內，本公司主席與獨立非執行董事舉行了一次會議，此等會議並無其他董事出席。

### 進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之標準守則，作為其自身有關董事之證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，各董事已確認，於本報告年度內，彼等一直遵守標準守則。

## 企業管治報告

本公司亦已採納一套與標準守則所訂標準同樣嚴格的僱員證券交易之自身行為守則，以供可能掌握本公司之未公開的內幕消息之僱員遵照規定買賣本公司證券。

### 董事會之授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部控制及風險管理制度、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、任命董事及其他主要財務及營運事宜。

董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。本公司鼓勵董事向本公司高級管理層進行獨立諮詢。本公司已制定機制，以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。此機制包括定期召開董事會主席與獨立非執行董事閉門會。董事會每年會檢討該機制，並認為該機制有效且足夠。

本集團之日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

### 企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事之共同責任，且彼等之企業管治職能包括：

- (a) 制定、檢討及實施本公司之企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之操守準則及合規手冊（如有）；
- (e) 檢討本公司遵守企業管治守則之情況及企業管治報告之披露；及
- (f) 制定、檢討及監察股東通訊政策的有效推行及向董事會提出有助鞏固本公司與股東之關係之建議。

本公司已根據上市規則檢討及更新投訴舉報機制和反舞弊制度，以給予其董事及僱員指引。

## 企業管治報告

### 反貪污政策

本集團已於本報告年度內採納並一直遵守反貪污政策。為保持集團全體員工清正廉潔、恪盡職守的工作作風，預防舞弊，消除舞弊，保障公司及員工個人利益不受侵犯，特制定本制度。集團承諾維持高誠信標準及合乎道德的商業操守，並期望及鼓勵其員工和與集團有業務往來之人士向集團舉報公司內任何懷疑不當的行為、失當的行為或不良行為。任何被定罪的案件均將向董事會及審核委員會報告。

反貪污政策會定期檢討及更新，以符合適用法律法規及行業最佳常規。

### 舉報政策

本集團已於本報告年度內採納並一直遵守舉報政策。舉報政策旨在於本集團培養合規道德行為及良好企業管治，以防止員工在履行職責或行使職權過程中發生玩忽職守、徇私舞弊，或者已權謀私、利用職務上的便利私用濫用權力，違反集團管理制度。任何被定罪的案件均將向董事會及審核委員會報告。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無發現對本集團的財務報表或整體營運產生重大影響的欺詐活不當行為事件。審核委員會每年檢討舉報政策，以確保其成效。

### 董事會獨立性評估機制

本集團已採納有關董事會獨立性評估機制（「獨立性評估機制」）之政策。設立董事會獨立性評估機制在於使本集團董事會擁有較強的獨立性，能針對策略問題和業績事項提供獨立客觀的監察，及持續改進和發展董事會及其委員會的流程和程序。董事會將每年檢討該機制實施狀況及成效。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的年度聲明，而本集團認為，根據上市規則第3.13條所載的準則，該等獨立非執行董事均屬獨立人士。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會已檢討董事會獨立性評估機制的實施狀況及成效，並得到滿意的結果。

## 企業管治報告

### 董事委員會

#### 提名委員會

於本報告年度，提名委員會包括三名成員，即王國強先生(主席)、張渝涓女士及胡國強先生，大部份成員為獨立非執行董事。於二零二四年三月二十六日，王國強先生辭任提名委員會主席，同時吳東方先生獲委任為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括以下方面：

- 檢討董事會的架構、規模及組成，並就任何建議變動提出推薦意見；
- 物色合適人選擔任董事；
- 就董事之委任或連任及繼任計劃向董事會提出推薦意見；及
- 評估獨立非執行董事的獨立性。

提名委員會按標準評估候選人或現任者，如誠信、經驗、技能及投入時間和精力以履行職責及責任之能力。提名委員會的推薦建議隨後提呈予董事會作出決定。彼等之書面職權範圍可於聯交所和本公司網站查閱。

本報告年度內，提名委員會於二零二三年三月二十三日及二零二三年十二月十二日舉行兩次會議。提名委員會成員的出席記錄載於下表：

董事	已出席次數／ 可出席次數
王國強先生	2/2
張渝涓女士	2/2
胡國強先生	2/2

於本報告年度內，提名委員會評估了獨立非執行董事之獨立性，以及考慮了重選退任董事事宜。

## 企業管治報告

### 提名政策

本公司於提名董事時所考慮的主要標準及原則構成本公司的提名政策（「提名政策」），具體條款如下：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並提選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核獨立非執行董事的獨立性；及
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是主席及行政總裁）繼任計劃向董事會提出建議。

### 董事會多元化政策

本公司明白並深信董事會成員多元化對提升公司的表現素質裨益良多。董事會多元化政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。

為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

本公司致力於選擇最佳人選作為董事會成員。甄選人選將按一系列多元化範疇為準則，可包括（但不局限於）性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及服務任期。將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作最終決定。

本公司提名委員會將每年監察政策的執行。提名委員會將不時在適當時候檢討政策，以確保政策行之有效。提名委員會將會討論任何或需作出的修訂，再向董事會提出修訂建議，由董事會審批。

## 企業管治報告

### 董事會及員工多元化

#### 董事會層面

根據董事會多元化政策，於檢討及評估合適人選擔任本公司董事時，提名委員會將從多元化角度考慮，並參考本公司業務模式及特別需要，包括但不限於性年文化及教育背景、專業經驗及資格、技能、知識及服務任期。全體董事會成員的委任將以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。提名委員會將不時在適當時候檢討政策，以確保政策行之有效。

於本報告日期，董事會現在由7名男性成員及2名女性成員組成。提名委員會認為，董事會於性別方面已有足夠多樣性，董事會並無制定任何可計量目標。本集團亦已翻閱董事會的成員、架構及組成，認為董事會的架構合理，且董事成員均再各自的領域內作出貢獻，全部執行董事皆為油氣行業的專業人士，對油氣行業有深刻的理解，擁有相當豐富的專業知識和企業管理經驗，非執行董事和獨立非執行董事則分別為企業運營、投資、法律和財務管理方面的專家。

#### 員工層面

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團高級管理層人數為7人，其中男性高級管理人員為5人，佔高級管理層人數比約71.4%；女性高級管理人員為2人，佔高級管理層人數比約28.6%。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團員工共計4,199人，其中男性員工人數為3,318人，佔總人數比為79.0%；女性員工人數為881人，佔總人數比例為21.0%。

本公司確保所有級別人員的招聘及甄選均按適當的架構程式進行，以便能招來多元背景的人選供本集團委聘。本集團計劃培養背景更廣更多元化且擁有豐富工作經驗和技能的僱員，並假以時日可讓他們升任高級管理層及董事職位。

## 企業管治報告

### 薪酬委員會

於本報告年度，薪酬委員會包括三名成員，即張渝涓女士(主席)、王國強先生及胡國強先生，大部份成員均為獨立非執行董事。於二零二四年三月二十六日，王國強先生辭任薪酬委員會成員，同時吳東方先生獲委任為薪酬委員會成員。

薪酬委員會的主要職責包括就執行董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及薪酬組合方案作出建議及授出批准。薪酬委員會亦負責設立透明度高的程序，以制定有關薪酬政策及架構，從而確保概無董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身薪酬的決策過程，其薪酬將參考個人表現及本公司經營業績以及市場慣例及市況而釐定。彼等之書面職權範圍於聯交所和本公司網站查閱。

本報告年度內，薪酬委員會曾於二零二三年三月二十三日、二零二三年三月三十一日及二零二三年十二月十二日舉行三次會議。薪酬委員會成員的出席記錄載於下表：

董事	已出席次數／ 可出席次數
張渝涓女士	3/3
王國強先生	3/3
胡國強先生	3/3

本報告年度內，薪酬委員會已討論及檢討本公司董事及高級管理層的薪酬政策，及就本集團個別執行董事及高級管理層之薪酬組合向董事會作出建議。為免潛在的利益衝突，成員已就其或其聯繫人士擁有當中重大權益之決議案放棄投票。

本報告年度內，有關本集團高級管理層七名成員(其履歷載於本年報第34至35頁)的薪酬等級詳情乃載列如下：

薪酬等級(人民幣元)	人數
0 – 500,000	1
500,001 – 1,000,000	5
1,000,001 – 1,500,000	0
1,500,001 – 2,000,000	1

## 企業管治報告

### 審核委員會

於本報告日期，審核委員會包括三名成員，即胡國強先生(主席)、陳春花女士及馬小虎先生，其中大部份為獨立非執行董事。審核委員會的主要職責包括以下方面：

- 審閱財務報表及報告，並於向董事會提交有關文件前，考慮內部審核部門或外聘核數師所提出的任何重大或不尋常項目；
- 根據核數師履行的工作、彼等的收費及委聘條款檢討與外聘核數師的關係，並就委聘、續聘及撤換外聘核數師向董事會提出推薦建議；
- 檢討本公司財務申報制度、內部控制制度及風險管理制度及相關程序的充足性及有效性；及
- 檢討公司環境、社會及治理報告及該報告的披露；

本報告年度內，審核委員會分別於二零二三年三月二十三日、二零二三年八月二十三日及二零二三年十二月十二日舉行三次會議。審核委員會成員的出席記錄載於下表：

董事	已出席次數 / 可出席次數
胡國強先生	3/3
陳春花女士	3/3
馬小虎先生	3/3

審核委員會已於本報告年度內審閱審核計劃、財務報告制度、合規程序、內部控制(包括本集團在會計及財務報告職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及培訓課程及預算是否充足)、風險管理制度及流程以及外聘核數師的續聘。彼等亦審閱本公司及其附屬公司於中期期間及財政年度之中期及全年業績以及由外聘核數師所編製的有關會計事項及審核過程中重大發現之審核報告。本集團為僱員作出適當安排，讓彼等可以保密方式就財務報告、內部控制及其他事宜可能出現之不當行為提出疑問。審核委員會已審閱告密制度，讓員工及與本集團有業務往來人士(例如客戶及供應商)可暗中就與本集團有關的任何事宜的不正當行為提出關注，並建議其加強事項及相關員工的培訓。書面職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

於二零二三年三月二十三日、二零二三年八月二十三日及二零二三年十二月十二日，審核委員會與外聘核數師會面，討論有關審計及內部控制的事項。

## 企業管治報告

### 董事有關財務報表之財務申報責任

董事明白其須編製截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表之職責，以真實公平地反映本集團的事況以及本集團的業績及現金流。

管理層向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准之本公司財務報表進行知情之評估。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司向董事會所有成員提供有關本公司表現、狀況及前景的定期更新。

### 風險管理及內部控制

本集團設有風險控制部，承擔監督及評價內部控制和風險管理的職能，向審核委員會匯報工作。風險控制部在本報告年度內先行制定風險管理工作方案與內部審計計劃，後結合本集團組織結構調整變動及新市場業務拓展等各種因素，對本集團整體運營情況進行風險評估；同時加強離任審計，杜絕人員變動影響企業長期可持續發展。

本集團加強整體風險控制，通過(1)評估監控環境；(2)評估內部控制系統是否足夠及有效；(3)以抽樣檢查關鍵監控程序的運作來檢查內部控制系統的有效性。在本集團內部控制機制建設過程中，內部審計工作通過事前預測把關、事中跟蹤檢查、事後審計查處的結合，由發現型向防範型轉變，控制主要風險。風險控制部通過加強對內部控制機制有效性的監督評價，促使制度、流程在經營管理中得到有效執行，並以風險為導向持續優化內控制度，促進本集團經營效益的提高。

風險控制部每年不少於二次向審核委員會報告審計項目發現的問題，並持續追蹤審計整改責任人對改進計劃的執行情況。風險控制部部門負責人出席每次審核委員會會議，並匯報審計計劃進展及審計項目結果。

## 企業管治報告

### 董事會責任

董事會負責評估及確定本集團達成經營目標時願意接受的風險因素及程度，並確保本集團設立、運營有效的風險管理及內部控制制度。

### 風險管理及內部控制有效性

與管理層共同努力下，風險控制部完成了本集團整體層面的風險控制矩陣，從戰略、財務、市場、運營和法律合規五個方面全面評估了企業風險，評估出了高風險因素項目。他們就高風險因素共同制定了應對策略。

風險控制矩陣及應對策略概要已透過審核委員會向董事會匯報，並獲得董事會及審核委員會的批准。管理層的應對策略及行動計劃已經融合到企業正常運營過程中，並接受風險控制部門的監督。可以被理解的是該策略的實施旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保險。董事會透過審核委員會就本集團的風險管理及內部控制制度於截至二零二三年十二月三十一日止年度的成效進行年度審閱，當中涵蓋戰略、財務、市場、運營和法律合規等方面。審核委員會已就本集團風險控制部員工及外部審計人員的資源、資歷、經驗是否充足以及員工能否勝任其角色及職責進行年度審閱。在本報告年度內，董事會認為本集團的風險管理及內部控制系統屬充足有效，而本集團在風險管理及內部控制方面已遵守企業管治守則所載相關守則條文。

## 企業管治報告

### 內幕消息發佈及監控措施

就內幕消息而言，本集團已不時採取若干適當監控措施，以防止違反有關本集團的披露規定，包括：

- 內幕消息僅供有限人數僱員（主要為高級管理層及董事）於需要時查詢。掌握內幕消息的僱員充分知悉彼等之保密責任。
- 全體僱員（包括本集團董事）必須嚴格遵守有關保密資料管理的僱傭條款。

本集團遵守證券及期貨條例和上市規則的規定。本集團在合理切實可行的條件下，會盡快向公眾披露內幕消息，除非有關消息屬證券及期貨條例所規定屬於任何安全範圍內。本集團在向公眾全面披露有關消息前，會確保該消息絕對保密。若本集團認為無法保持所需的機密性，或該信息可能已經外洩，會及時向公眾披露該信息。本集團致力確保公告或通函中所載的資料就重大事實而言並不屬虛假或具誤導性，或並不因遺漏重大事實而屬虛假或具誤導性，以清晰及均衡呈列資料，對正面及負面事實作出相等程度的披露。

### 核數師酬金

截至二零二三年十二月三十一日止年度，已支付或應支付給本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所的審核服務費用為人民幣4.65百萬元。本期間羅兵咸永道會計師事務所並無提供非核數服務。

### 公司秘書

本公司委聘黎少娟女士（「黎女士」）為其公司秘書。黎女士為卓佳專業商務有限公司企業服務部董事，與本公司執行董事及首席財務官李強先生緊密合作及聯繫。截至二零二三年十二月三十一日止年度內，黎女士已遵守上市規則第3.29條，接受了不少於15個小時的相關專業培訓。

## 企業管治報告

### 與股東之溝通及投資者關係

本公司認為，與股東之有效溝通對加強投資者關係及使投資者了解本集團之業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露本公司資料以供股東及投資者作出知情投資決策之重要性。本公司為與股東建立及維持持續的關係，已經建立一系列通訊渠道，讓股東可通過該等渠道表達彼等對影響本公司的各種事宜的意見，而本公司可徵求及了解股東及本公司利益相關者的意見，有關渠道包括股東週年大會、年度報告、中期報告、公告、會議通告、通函及代表委任表格。本公司亦鼓勵股東在相關時間將涉及其持股權、股份登記及相關事宜的任何查詢提交予本公司的股份過戶登記處及隨時索取已經對外公開的本公司資料。

本公司股東週年大會（「股東週年大會」）為股東與董事會提供直接溝通機會。本公司主席、董事委員會主席及本公司外聘核數師會出席股東週年大會，並於會上回答股東提問。

股東週年大會通告將於股東週年大會舉行前最少20個完整營業日派送予全體股東。股東大會上將就個別重大事項（包括推選董事）提呈個別決議案。所提呈決議案的詳情將載於本公司的通函內（如需要）。股東週年大會主席根據章程細則行使其權力，就各項提呈的決議案以投票方式進行表決。要求及進行按投票方式表決的程序將於大會上解釋。投票結果將於大會後刊載於本公司及聯交所網站。

根據企業管治守則，股東通訊政策已獲採納，以便與股東建立有意義的對話和雙向互動，積極主動地確保這些對話的發生，並在董事會的決策中考慮反饋。董事會明白，股東的所有權讓他們可以選舉對他們負責的董事。股東通訊政策的實施和有效性須經董事會定期審查，並應適時修訂以確保其有效性。股東通訊政策將由董事會不時審閱，至少每年一次。為促進有效之溝通，本公司設有網站([www.sptenergygroup.com](http://www.sptenergygroup.com))，本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展之最新資料、財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士查閱。本公司網站上專門設有投資者關係部分，本公司網站會定期更新有關本集團的資料。已經於聯交所披露的有關本集團的資料亦將於其後刊發在本公司網站，以確保股東及潛在投資者能夠及時獲取有關資料。

## 企業管治報告

### 股東權利

為保障股東之利益及權利，本公司會於股東大會上就各項問題（包括選舉個別董事）提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈之所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，其投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司網站及聯交所網站刊登。於二零二三年股東週年大會上，所有決議案已獲股東以投票表決方式通過。

### 召開股東特別大會及提呈建議

本公司章程細則第64條規定，倘一名或多名於提交請求日期合共持有不少於本公司有權於股東大會上投票的繳足股本十分之一的股東提交請求，可召開股東特別大會。該請求須以書面形式向本公司董事會或公司秘書提交，以要求董事會召開股東特別大會，處理該請求所註明的任何事項。該會議須於提交該請求後兩個月內舉行。倘董事會未能於提交該請求後21天內召開該會議，則請求人可自行以同樣方式召開會議，而請求人因董事會未能召開會議而產生的所有合理開支將由本公司向請求人作出補償。

關於推選董事人選的議案，根據章程細則第113條，除非一項有意提名選舉該位人士為董事的書面通知以及一項該位被推選人士簽發表明其願意膺選的書面通知已呈交至本公司於中華人民共和國的主要營業地點或本公司的註冊辦事處，否則概無人士（退任董事除外）有權在任何股東大會上膺選出任董事職位（除非由董事會推選）。提交該等通知的期間須由不早於指定進行該推選的股東大會通告寄發翌日起計，及不遲於該股東大會舉行日期前七日結束，而向本公司發出該等通知的最短期間須為最少七日。

### 向董事會查詢

擬向董事會提出查詢本公司之情況的股東可將其查詢電郵至IR@sptenergygroup.com。

## 企業管治報告

### 股息政策

董事會於二零一八年十二月六日採納一項股息政策（「股息政策」）。根據股息政策，在符合開曼群島公司法、公司章程細則，以及本公司合併財務報表層面在相關財政年度盈利且累計未分配利潤為正的條件下，且現金流滿足正常經營和長期發展的基礎上，受限於董事會認為合適的其他因素及其決定，可以進行股利分配。董事會將不時檢討股息政策。

### 憲制文件變更

截至二零二三年十二月三十一日止年度內，本公司於二零二三年六月八日召開的股東週年大會上以特別決議案的方式批准修訂及採納新組織章程大綱及章程細則，詳情請參閱二零二三年五月十一日之通函。本公司的第二份經修改及重訂之組織章程大綱及章程細則可於本公司網站及聯交所網站查閱。

中國，二零二四年三月二十六日

# 環境、社會及管治報告

## 一、關於本報告

華油能源集團有限公司(股份代號:01251)特此發佈本公司及其附屬公司(後統稱「本集團」或「華油能源」)二零二三年度環境、社會及管治報告(「本報告」),向各利益相關方介紹公司在環境、社會及管治(「ESG」)方面的理念和實踐。

### (1) 匯報範圍(組織範圍、時間範圍)

本報告匯報組織範圍覆蓋華油能源在中國及全球範圍內的所有運營業務。匯報時間範圍為二零二三年一月一日至二零二三年十二月三十一日。

### (2) 匯報原則

- 「重要性」原則:本集團通過利益相關方參與及重要性評估,確定重要ESG議題,並在本報告中重點披露;
- 「量化」原則:本報告定量匯報了本集團環境範疇的重要關鍵績效指標;
- 「平衡」原則:本報告不偏不倚的呈報了本集團在環境和社會方面的表現;
- 「一致性」原則:本報告相關披露統計方法與之前年度一致,並將在後續年度保持一致。

## 二、ESG管理

### 1、管理政策

本集團積極履行企業社會責任,確保集團日常運營符合作業所在國相關法律法規;遵守國際環境保護政策;遵守國際公認的勞工標準以及其他適用的行業標準和國際公約,維護勞工權益;堅持關注員工健康安全;重視工程質量管理;追求持續改善工作條件和員工福利。履行ESG責任是本集團提供良好工程技術服務,滿足客戶需要的必要條件,並將這一要求延伸到供應商和分包商。

### 2、管理架構

本集團極完善ESG管理體系,持續推進ESG管治工作有序進行。由董事會審核委員會分管ESG工作,並成立ESG管理工作組、地區公司/附屬公司/項目部ESG管理人員自上而下的ESG管理架構。負責推動集團ESG策略制定、識別評估重大ESG問題和風險、討論和解決重大ESG問題、監督ESG工作進展和表現、收集和提交ESG信息等各項ESG管理工作的實施。

## 環境、社會及管治報告

### 3、 與利益相關方溝通

本集團利益相關方包括政府、投資者、客戶、員工、供應商、合作夥伴、媒體和社會。本集團為不同利益相關方建立了多樣化的溝通機制，以了解他們的期望並回應他們的擔憂，鞏固互利共贏。溝通機制包括：現場參觀和調研、接受監督和檢查、報告日常管理情況、召開會議、簽訂合同、拜訪客戶、員工培訓、員工活動、績效管理、招投標、評標和調查、談判、溝通和訪問、企業宣傳等。

本集團通過多渠道與利益相關方溝通，結合所獲取的反饋與集團運營實際情況，我們總結了利益相關方對公司ESG領域的關注重點。ESG重要議題包括「健康與安全」、「產品責任」、「排放物」、「氣候變化」、「環境及天然資源」、「資源使用」、「員工僱傭」、「發展與培訓」、「勞工準則」、「供應鏈管理」、「反貪污」、「社區投資」。我們將在本報告中分別回應各議題所含內容。

## 三、 QHSE管理

### 3.1 產品質量管理

#### 3.1.1 質量管理體系

作為一家油田技術服務公司，本集團始終秉持重視產品和技術服務質量的理念，嚴格執行《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國標準化法》等作業所在國相關法律法規，確保提供的產品和技術服務質量處於可控狀態，本集團國內北京華油、新疆華油、華油工程、重慶華油；國外哈薩克糾賓、哈薩克克孜、新加坡工廠、印尼等附屬公司已取得ISO9001：2015質量管理體系認證和API Q1質量管理體系認證。在服務過程中，本集團提供高效安全服務，滿足客戶對質量、健康、安全及環境的要求。

二零二三年，本集團海油項目部積極參加甲方組織的質量月技能大賽和職業技能競賽等活動，並取得了「團體二等獎」、「團體三等獎」的好成績。

## 環境、社會及管治報告

### 3.1.2 技術創新

創新是引領發展的第一動力，在戰略的指引下，本集團始終堅持以技術創新為導向，以自主知識產權為依託。截至目前，已在鑽修井、完井及油氣田測試等多個技術服務領域累計獲得67項實用新型專利、29項發明專利及5項軟件著作權，在技術領域形成了專利集群，為本集團高質量可持續發展提供了強有力的技術支撐。二零二三年，本集團新疆地區公司獲得「高效磨鞋」實用新型專利和「可縮徑防卡銑錐及其使用方法」發明專利。同時，正在申請「鑽井液用高酸溶磺化瀝青生產的搪瓷反應釜」、「可循環通液的油田開採用油管除垢裝置」、「穿芯套銑打撈工具」、「短魚頭打撈工具」、「高處作業懸掛安全帶的高掛低用支架」等多項發明專利。

#### 國內首口超深層高壓氣井井下 PVT 取樣試驗成功

二零二三年三月，新疆地區公司油藏工程部完成了塔里木油田博孜-大北區塊超深層高壓氣井井下PVT取樣項目試驗工程。經過核實PVT取樣各流程關鍵信息，確認取樣成功，標誌着該項作業在國內超深層高壓氣井首次試驗成功，試驗難度全球少有、國內首次。

#### 做好技術儲備 推進科技創新

二零二三年五月三十日，中石油宣布在新疆塔里木啟動了我國首口萬米科學探索井-深地塔科某井的鑽探工作。為支撐深地鑽探開發，解決鑽井面臨的「超深、超高溫、超高壓以及高含硫」等技術難題，新疆地區公司實驗檢測中心不斷攻堅克難，積極對鑽井新材料、新體系開展評價優選和實驗研究，目前已完成了新鑽井液體系的高溫高壓流變性實驗，為萬米深井優快鑽進和保障井筒質量提前做好了技術儲備。

## 環境、社會及管治報告

### 新疆地區公司榮獲「國家知識產權優勢企業」稱號

二零二三年五月，新疆巴州知識產權局舉辦了「二零二三年度知識產權周啟動儀式」暨「二零二二年度國家知識產權優勢企業授牌儀式」，新疆地區公司憑藉在知識立權創造、運用、保護、管理等方面的優塾成為巴州九家國家知識產權優勢企業之一。此次入選獲評是對公司知識產權管理水平的權威認可，再次彰顯了華油的創新實力和關鍵技術領域的核心競爭力。

### 新疆地區公司完成國內首口超深高壓氣井投撈測試作業

二零二三年七月，新疆地區公司油藏工程部成功完成目前國內投撈行業中難度系數最大的一口超深高壓氣井投撈測試作業，作業深度為7,984.97m，關井靜壓達98.2MPa，標誌着華油能源投撈測試作業在國內超高壓領域內取得了重大突破。

### 3.1.3 客戶滿意度

本集團始終堅持以客戶為中心，為客戶創造更多價值的理念，制定了《顧客滿意度調查制度》，不斷優化客戶意見反饋機制，充分了解客戶需求，將客戶的建議落實到產品和技術服務質量的提升，以提升客戶滿意度。

截至二零二三年十二月三十一日，本集團未發生違反作業所在國對所提供產品及服務的質量、健康、安全、環境相關的法律法規的行為，亦未發生投訴和被告。

同時，本集團海油項目部及新疆地區公司多次榮獲甲方「優秀承包商」及「標桿隊伍」稱號。

### 3.1.4 客戶隱私

本集團制定並嚴格執行保障隱私和信息安全的《商業秘密管理辦法》，員工入職時簽署《員工保密協議》。日常工作中重視保護客戶的隱私，並且盡所能地維護每個客戶的隱私與安全。

## 環境、社會及管治報告

### 3.2 環保管理

本集團願景是成為人與環境高效、和諧發展的典範。我們在環境方面的目標是努力將企業經營活動對環境的負面影響降到最低，實現資源效率的最大化。我們圍繞這一目標打造了我們的商業模式，該商業模式立足於為客戶和我們自身實現可持續發展目標，即我們致力通過一體化解決方案為客戶實現增產降本，幫助客戶以更少的投入實現更高的回報。通過與利益相關方的溝通，制定了我們的環境政策。該政策參考了聯合國可持續發展目標、《巴塞爾公約》、國際石油和天然氣生產者協會環境準則(IOGP)、ISO14001環境管理體系標準和當地法律法規。它包含了我們的環境目標、管理體系、環保意識建設和行業特有的挑戰，並涵蓋了氣候變化、生物多樣性、水資源利用、廢棄物管理、環境質量監測、記錄和報告、評估、調查以及內部和外部審計等多個方面。集團持續完善內部環境管理政策和體系。在我們的環境管理體系中，各個職能部門、地區公司均負有環境管理對應責任。我們的環境管理體系確保員工遵守國家的環境政策，對表現優異者予以獎勵，同時對違反環境政策、造成惡劣後果的員工進行處罰。

本集團嚴格遵守實《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》、《中華人民共和國固體廢棄物污染環境防治法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》等作業所在國環境保護法律法規，全面推動綠色低碳經營，致力於將綠色發展理念貫徹到業務全流程之中。

本集團在以下四個方面可能會產生排放和消耗：

- 1、 生產經營活動中使用的各種車輛的排放（其排放出廢氣包括二氧化氮、二氧化硫、煙類等污染物）；
- 2、 固體廢物及廢液的排放（主要包括生活垃圾及生活污水）；
- 3、 鑽井、修井作業過程中的消耗（柴油、電力及生產水）；
- 4、 各級機關的消耗（水、電、氣及紙張）。

## 環境、社會及管治報告

### 3.2.1 排放物管理

作為一家技術領先的油田技術服務公司，我們的環境目標之一是通過我們的技術應用，減少客戶在資源開發過程中的溫室氣體排放，以及通過技術轉型與嚴格的作業管理，減少我們自己的溫室氣體排放。為客戶提供開發清潔能源的技術解決方案是我們的責任，我們持續積極創新、推進技術迭代，助力行業綠色轉型。

為達到我們的減排成效，集團制定了「能效提升」計劃，並向全員培訓宣貫，在集團所有業務所在地推行。集團的「效能提升」計劃包括對清潔能源的大力推廣、低能耗技術的應用，對現有行業技術的持續創新迭代、提升資源開發效率、全員範圍內日常生活中的減排專項活動推廣等。

在廢液方面，鑽井液、壓裂返排液及油田開發作業產出污水由客戶直接委託有資質的第三方統一管理，故本集團無有害廢棄物的排放；對於一般性生活污水，經污水管線排入污水處理廠。

在固體廢棄物方面，本集團制定有《固體廢棄物管理辦法》，對於一般固體廢物和工業固體廢物進行收集整理，安全分類存放，最終提供給廢物回收服務商，由有資質的服務商進行收集、處理、再利用。

在生產作業過程中產生的有害廢棄物均由客戶負責統一管理，作業環境得到了有效的保護。

## 環境、社會及管治報告

在技術服務和工程施工過程中，本集團採取的主要措施包括：1) 進一步深化公車改革，管理層及員工出差辦事主要乘坐公共交通；2) 作業隊使用柴油和汽油都有量化指標進行控制。通過以上措施，本集團減少了廢氣、氮氧化物的排放。

指標	截至二零二三年 十二月三十一日 止年度	截至二零二二年 十二月三十一日 止年度	變動
氮氧化物(千克)	<b>7,341.0</b>	7,180.2	160.8
硫氧化物(千克)	<b>44.6</b>	42.0	2.6
顆粒物(千克)	<b>708.7</b>	687.0	21.7

指標	截至二零二三年 十二月三十一日 止年度	截至二零二二年 十二月三十一日 止年度	變動
二氧化碳(千克)	<b>3,231,345.4</b>	3,449,501.0	(218,155.6)
甲烷的二氧化碳當量(千克)	<b>1.3</b>	1.4	(0.1)
氧化亞氮的二氧化碳當量(千克)	<b>85.7</b>	89.6	(3.9)
溫室氣體排放總量(千克)	<b>3,231,432.4</b>	3,449,592.0	(218,159.6)
百萬元收入溫室氣體排放量 (千克／百萬元)	<b>1,659.5</b>	1,963.2	(303.7)

指標	截至二零二三年 十二月三十一日 止年度	截至二零二二年 十二月三十一日 止年度	變動
生活垃圾(噸)	<b>1,077.3</b>	1,066.2	11.1
百萬元收入生活垃圾排放量 (噸／百萬元)	<b>0.55</b>	0.6	(0.05)
生活污水(噸)	<b>32,089.4</b>	36,831.8	(4,742.4)
百萬元收入生活污水排放量 (噸／百萬元)	<b>16.5</b>	21.0	(4.5)

## 環境、社會及管治報告

### 3.2.2 節約資源

本集團在生產和辦公過程中涉及的資源消耗主要包括水、電、天然氣、燃油、紙張等。本集團十分重視日常運營過程中的節能減耗，持續推進「能效提升」計劃，加大清潔能源的供給，穩步提升資源能源利用水平。

為此，本集團改造電代油設備（鑽機動力）、應用先進的工藝技術，有效地縮短作業周期，從而達到減少能源消耗的目的；本集團倡導綠色採購、綠色辦公及綠色用能及綠色出行。在生產作業方面，本集團提倡水資源的循環再利用，同時倡導員工節約用水，提高全員節水意識，嚴禁設備出現跑、冒、滴、漏等現象。截至二零二三年十二月三十一日未發現水資源浪費現象。

### 3.2.3 環境及天然資源

本集團嚴格遵循《中華人民共和國水土保持法》《中華人民共和國環境影響評價法》及作業所在國環保法律法規要求，持續完善環境管理政策和體系，持續提升施工現場清潔化水平，優化、深化清潔生產模式，致力於減少運營過程中對當地環境的影響，為環境美化綠化做出貢獻，並取得了ISO14001：2015版的環境管理體系認證。

本集團制定《環境事件專項應急預案》，明確清潔生產工作要求、職責、流程與內容，將環保管理納入年度《QHSSE責任狀》，每年開展兩次HSE督查，致力於打造清潔生產工程，最大程度降低集團生產運營活動對環境的影響。截至二零二三年十二月三十一日，本集團未發生環境處罰事項。

## 環境、社會及管治報告

指標	截至二零二三年 十二月三十一日 止年度	截至二零二二年 十二月三十一日 止年度	變化
電(千瓦時)	<b>5,091,088.0</b>	5,434,580.5	(343,492.5)
百萬元收入電力消耗量 (千瓦時/百萬元)	<b>2,614.5</b>	3,092.8	(478.3)
氣(立方米)	<b>373,095.9</b>	389,915.7	(16,819.8)
百萬元收入氣消耗量 (立方米/百萬元)	<b>191.6</b>	221.9	(30.3)
柴油	<b>2,436.4</b>	2,323.4	113.0
油(立方米) 汽油	<b>341.9</b>	289.1	52.8
機油	<b>169.5</b>	110.8	58.7
百萬元收入油消耗量 (立方米/百萬元)	<b>1.51</b>	1.55	(0.04)
紙張(張)	<b>952,292.0</b>	882,633.0	69,659.0
百萬元收入紙張消耗量 (張/百萬元)	<b>489.0</b>	502.3	(13.3)

指標	截至二零二三年 十二月三十一日 止年度	截至二零二二年 十二月三十一日 止年度	變動
生產用水量(立方米)	<b>233,672.0</b>	211,155.0	22,517.0
百萬元收入生產用水量 (立方米/百萬元)	<b>120.0</b>	120.2	(0.2)
生活辦公用水量(立方米)	<b>36,564.0</b>	34,481.2	2,082.8
百萬元收入生活辦公用水量 (立方米/百萬元)	<b>18.8</b>	19.6	(0.8)

指標	截至二零二三年 十二月三十一日 止年度	截至二零二二年 十二月三十一日 止年度	變動
紙箱(KG)	<b>7,648.5</b>	2,968.7	4,679.8

## 環境、社會及管治報告

### 3.3 職業健康與安全管理

#### 3.3.1 開展安全年活動，主題「落實安全基礎夯實安全責任」

二零二三年，本集團安委會以加強安全主體責任、進一步鞏固和夯實安全基礎為重點，開展主題為「落實安全責任，夯實安全基礎」的活動。通過一系列活動使集團全體員工成為安全生產的踐行者，為實現集團公司年度經營目標保駕護航。主要活動包括：

- (1) 簽訂全員「安全生產承諾書」；
- (2) 組織各區域討論編寫如何加強安全主體責任和鞏固安全基礎；
- (3) 開展安全徵文活動；
- (4) 開展安全知識試題競賽。

#### 3.3.2 修訂QHSE管理體系文件

為了保證工作質量，消除和控制作業活動中潛在的風險，保護員工的健康和安全，維護生態環境，在質量、健康、安全、環境(QHSE)管理上創一流的業績，滿足最新法律法規、標準規範的要求，本集團安全生產委員會對《QHSE管理手冊》B版進行了修訂，更換為《QHSE管理手冊》B1版。要求全體員工在各自的工作崗位上，按照《QHSE管理手冊》B1版開展工作，取得業績、提高信譽、成就客戶、創造價值。

#### 3.3.3 安全培訓和教育

為規範安全培訓教育，提高員工的安全意識和安全生產技能，本集團組織定期開展有針對性的培訓，培訓涉及井控管理、應急管理、操作規程、事故案例等多方面內容，並通過線上培訓平台組織了《特殊作業安全管理培訓》、《防禦性駕駛培訓》。

## 環境、社會及管治報告

### 3.3.4 集團安全大檢查

本報告年度集團夏季和冬季安全大檢查成立國內和國外檢查組，國內檢查組由集團安全總監帶隊開展全面檢查，國外檢查組由區域安全主管組織檢查。分各項目部自查、集團安全檢查領導小組抽查、總結講評三個階段開展。並首次由安全總監帶隊對中亞地區公司開展安全檢查。

在本年度夏季和冬季檢查小組抽查中，分別出具8張和7張《隱患整改通知單》，整改項分別為27項和24項，全部已經完成整改。

### 3.3.5 公布集團季度安全考核掛牌結果

為強化本集團生產和經營的安全管理，落實全員安全生產責任制，提高安全責任意識，提升安全管理技能，確保集團二零二三年度安全生產目標的實現。集團安委辦依據《二零二三年QHSSE責任狀》，實行季度掛旗，年度掛牌，每季度初對上季度開展安全考核並掛旗。二零二三年四個季度和年度對各單位開展了安全生產季度考核，並全部進行了公布，督促各單位持續做好安全生產工作。

### 3.3.6 推進應急管控能力建設

本集團嚴格遵守《中華人民共和國突發事件應對法》及作業所在國法律法規要求，持續完善應急管理指揮體系，加強應急機制和能力建設，規範應急程序工作，推進現場應急管控能力的建設。並定期開展實戰性演練和針對性應急培訓，明確職責與分工，以不斷提升應急預案的質量和應急能力。

二零二三年，本集團海油項目部在甲方組織的井控演習防噴大賽中獲得「三等獎」。

### 3.3.7 加強職業健康管理

本集團嚴格遵守《中華人民共和國職業病防治法》等作業所在國職業健康法律法規，優化了職業健康管理程序，明確了職業禁忌症與健康檢查流程；收集海外項目崗位員工職業禁忌症目錄；收集員工體檢結果並進行分析和存檔；對長期在崗人員和海外員工進行了心理疏導。

## 環境、社會及管治報告

### 3.3.8 工傷數據

過去三年(含二零二三年)因工亡故的人數	0
過去三年(含二零二三年)因工亡故的比率	0
二零二三年因工傷損失工作日數	0

## 四、員工權益

### 4.1 合法僱傭

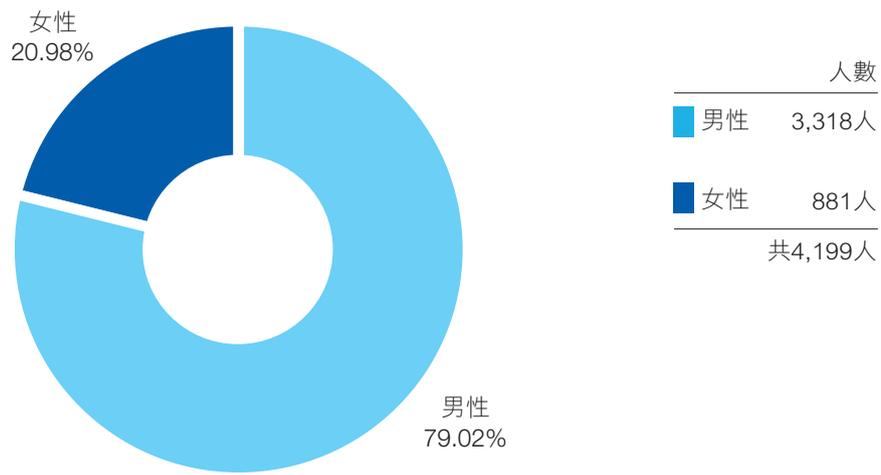
依照國家與當地法律法規招聘員工，相關法律法規包括《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國未成年人保護法》、《禁止使用童工規定》、《未成年工特殊保護規定》及《哈薩克斯坦共和國勞動法》等相關國家相應法律法規。本集團承諾不使用強迫、抵押(包括抵債)、契約束縛或是非自願的監獄勞工，不奴役或販賣勞工。所有工作必須是自願的，並且員工擁有隨時離職或終止其勞動合同的權利。不作為僱用條件，要求員工上繳任何由政府簽發的身份證、護照或工作許可。不收取相關法律法規要求外費用，並且向員工收取的所有費用須予以公開。不在生產、製造的任何階段使用童工。支付給員工的工資應符合僱傭所在地所有適用的相關工資的法律，並及時通過工資條或其他類似文件將工資支付憑據發放給員工。不殘暴和不人道地對待員工，包括任何形式的性騷擾、性虐待、體罰、精神或身體壓迫或口頭辱罵；也包括威脅要進行任何此類行為。人力資源部會於招聘時要求求職者出示有效的身份證明文件，並根據其提供的資料適當地進行背景調查。截至二零二三年十二月三十一日，本集團未有發生勞資糾紛，和任何與童工或強制勞工有關之法律及法規的違規事宜。

## 環境、社會及管治報告

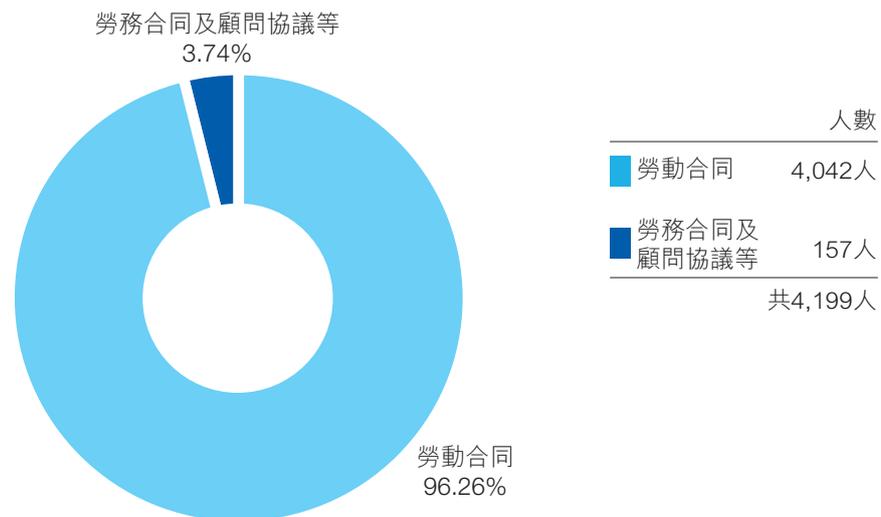
截至二零二三年十二月三十一日，本集團員工結構及人員離職情況如下：

按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數  
(期初人數：4,331 期末人數：4,199)

### 性別

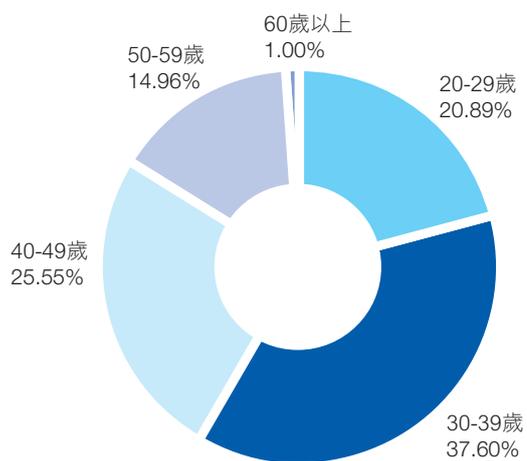


### 僱傭類型



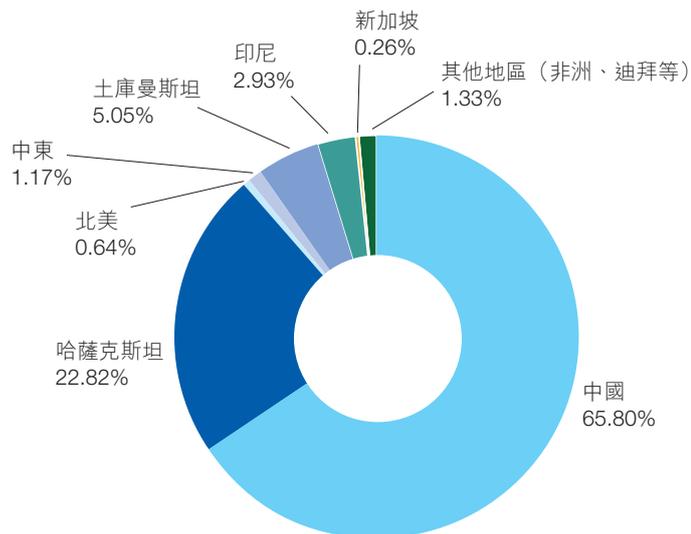
## 環境、社會及管治報告

## 年齡組別



	人數
20-29歲	877人
30-39歲	1,579人
40-49歲	1,073人
50-59歲	628人
60歲以上	42人
<hr/>	
	共4,199人

## 地區劃分

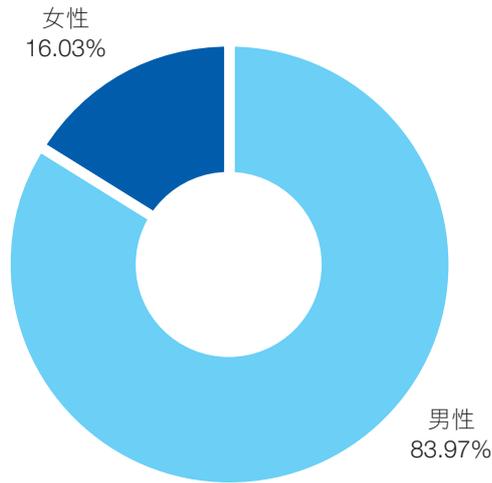


	人數
中國	2,763人
哈薩克斯坦	958人
北美	27人
中東	49人
土庫曼斯坦	212人
印尼	123人
新加坡	11人
其他地區 (非洲、迪拜等)	56人
<hr/>	
	共4,199人

## 環境、社會及管治報告

按性別、年齡組別及地區劃分的僱員離職比率  
(離職率=當期離職人數/(期末人數+當期離職人數))

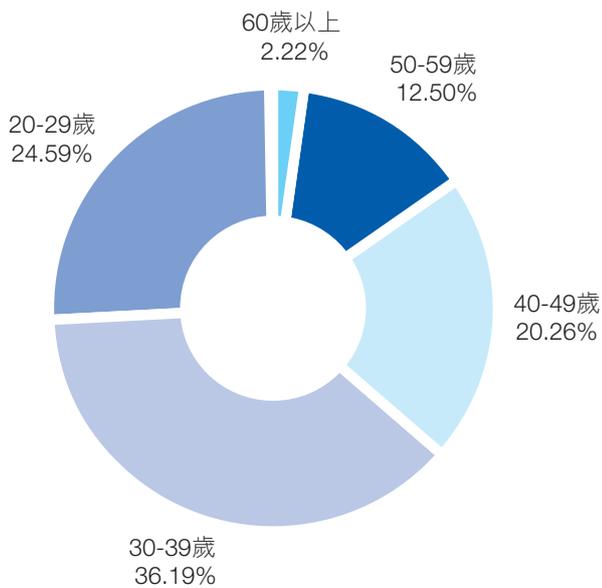
### 性別



按性別劃分  
僱員離職比率

男性	20.07%
女性	15.29%

### 年齡組別

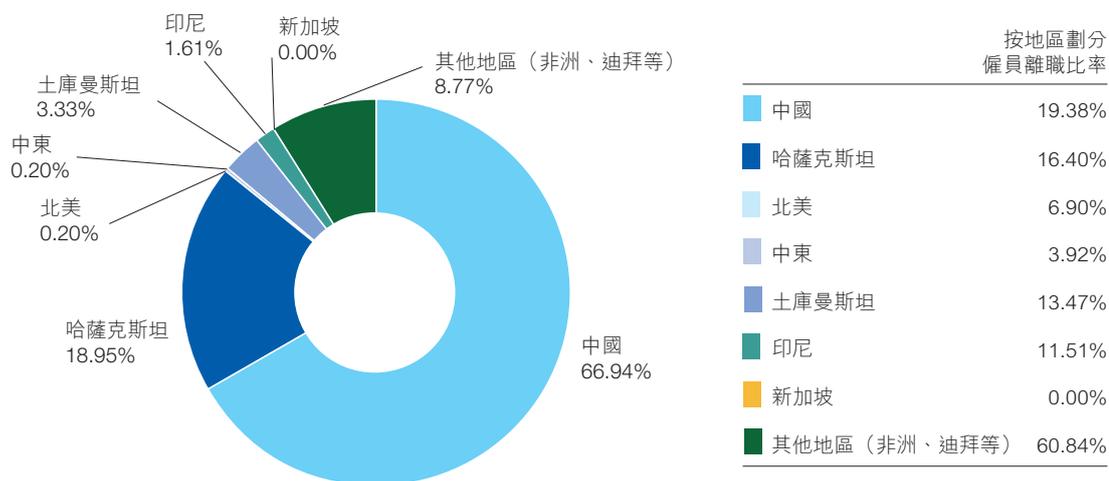


按年齡劃分  
僱員離職比率

60歲以上	34.38%
50-59歲	16.49%
40-49歲	15.78%
30-39歲	18.52%
20-29歲	24.59%

## 環境、社會及管治報告

### 地區劃分



## 4.2 發展培訓

在集團培訓體系相對健全的基礎上，二零二三年着力進一步發展人才培養體系及課程體系建設，重點發揮在線學習平台系統優勢，完成新員工類、管理類、技術類、項目類、安全類在內的各類在線培訓項目；針對集團各地區公司管理層開展線上+線下的「經營沙盤課程」，提升地區公司管理層「管人理事」的全盤思維；通過「職場效能提升訓練營」、「員工拓展活動」、及「精品新課速遞」等，全面開展線上、線下培訓及人才發展項目。二零二三年一月至十二月，本集團共培訓159,234人次，累計124,327課時，培訓項目基本覆蓋國內外所有業務地區及項目部。同時，開展安全法律法規、安全事故案例、應急預案、安全操作規程等各類安全培訓約2,500人次，培訓學時約30,000學時。

### 4.2.1 培訓項目概述

為加快集團人才培養步伐，二零二三年開展「新員工學習路徑」19批次、上線「新課速遞」14期、開展「職場效能講堂」直播培訓10批次、完成線下員工拓展及管理者沙盤培訓5批次。

## 環境、社會及管治報告

## 五、責任管理

## 5.1 供應鏈管理

本集團對新供應商聘用採取「准入制度」，即集團下屬的需求單位（項目部）根據作業需求發起供應商准入申請，申請通過審批後，該供應商即准入成功，集團方可與其發生業務往來。

本集團風險控制部負責對准入制度的執行情況進行日常監督並進行定期內審。

關於對新供應商准入環節，要求供應商提供《基本信息調查表》等資質、簽署反舞弊承諾書。根據業務特點，也會對供應商進行現場考察。

本集團每年會對合作的供應商進行績效評估，借此來復盤回顧供應商的產品質量或提供的服務質量，確保供應商質量保證能力及生產或服務保證能力等綜合能力滿足集團的要求，並促使供應商的持續改進。

本集團作為油服公司，一向重視環保及可持續發展，這一理念也會傳遞給供應鏈鏈條上的下游供應商，從而加強整個鏈條的可持續發展，最終實現綠色供應鏈管理。

本集團加強了信息技術及現代化管理手段，盡量使與供應商合作的每個環節都達到優化。

本集團會對在環保及可持續發展領域做的較好的供應商作為重點發展合作的供應商，具體會在發展為戰略供應商、採購份額等方面給予傾斜。

截至二零二三年十二月三十一日，本集團按地區劃分的供應商數目如下：

年度	年度供應商 總數 一月至 十二月	境內主要城市分佈							
	境外	境內	新疆	川渝	北京	天津	江蘇	其他	
二零二三年	991	509	482	160	55	46	32	29	160

## 環境、社會及管治報告

### 5.2 反貪污管理

本集團及員工嚴格遵守業務所在國反貪污、反腐敗等方面的相關法律法規，致力於從嚴治企，不斷強化反不正當競爭，強化防止賄賂、勒索以及欺詐、洗錢等相關管理要求，切實防範各類腐敗及不遵守商業道德的行為。

#### 5.2.1 健全反舞弊舉報程序，完善反舞弊工作機制

本集團官網上公開舉報電話和舉報郵箱，員工可以通過實名或匿名方式（電話、郵件、企業微信、信函等）對發現的舞弊行為投訴舉報並提交證據，及建立了自上而下的反舞弊工作機制，按照‘有職就有責、任職要負責、失職要問責’的管理要求，實行「規範有序、接受監督、加強懲戒」的剛性管理。本集團監察部門追蹤內部審計過程中發現可能存在的違紀違法行為；在工作訪談中主動了解違規違紀內容，定期組織專項監察工作；參與集團大型物資、服務採購招標流程，監督評審過程；針對舉報的舞弊線索及時開展反舞弊調查，並根據調查結果提出處理意見。

#### 5.2.2 營造反舞弊文化環境，宣貫誠信道德教育

本集團已制定並發佈《反舞弊管理制度》、《反舞弊工作細則》、《關於高管聘任的風險管理規定》、《舞弊及違規認定實施細則》等多項內部監督管理制度。積極開展廉潔自律、風清氣正政策宣講與警示教育，提升全體員工誠信意識以及舞弊識別能力，防範舞弊的發生。

### 5.3 社會責任

本集團在提供油田技術服務過程中，通過環境保護、社會投資措施的有效實施，滿足相關方環境保護利益的要求，承擔了社會責任，與當地居民建立友好和諧、共贏發展的良好局面。二零二三年，本集團新疆地區公司積極參加社會公益活動，榮獲共青團沙雅縣委員會頒發的「愛心企業」稱號。除此之外，本集團海油項目部參加甲方社區活動，獲得籃球賽「公平競賽獎」。

## 環境、社會及管治報告

### 六、氣候變化

近年來，全球多地高溫、乾旱、暴雨等極端天氣頻發，給自然生態環境、經濟社會、民眾生命健康帶來了嚴重威脅。氣候變化已成為全球性的危機，採取行動刻不容緩。本集團深刻認識到氣候危機的影響，並為減緩全球氣候變化承擔責任，堅定支持《聯合國氣候變化框架公約》《巴黎協定》等一系列國際公約，並致力於推動全價值鏈的碳減排。本集團高度重視氣候變化相關風險和機遇，將氣候變化風險納入全面風險管理體系，結合自身業務板塊，對氣候風險與機遇進行了識別、評估，並制定了相關應對政策，以減緩或避免氣候變化對企業帶來的影響。

#### 6.1 管治

##### 6.1.1 管治架構

本集團建立全面的構架以應對氣候變化，分為三層管治構架，董事會及其附屬委員會、管理層及工作層。管治架構運作暢順，從董事會層面開始確保集團的目標及行動能於全集團有效溝通和落實；在氣候相關風險方面，風險控制部領導監督，將氣候風險充分融入集團風險管理防線之中，以確保集團在管治及戰略執行中，能系統性地識別、分析和與氣候相關的風險。

##### (1) 董事會及其附屬委員會

董事會成員擁有多元化知識、經驗和技能，包括企業戰略、公司治理、金融財務、風險管理及合規等，這些專業知識讓他們能有效地履行氣候議題相關的治理職責，提供有力和建設性的意見。附屬委員會（審核委員會）成員具備最新ESG管理、戰略、風險管理和披露等相關知識，負責監督本集團氣候相關機遇的管理，並密切監督氣候變化議題，優化氣候相關披露標準和質量，提升本集團在氣候變化方面的表現。審核委員會在召開董事會會議時將討論集團氣候變化等重要議題，以確保董事會了解可能對集團產生重大影響的相關事宜，協助其對於氣候相關風險與機遇做出決策。

## 環境、社會及管治報告

### (2) 管理層

在管理層的層面，我們已成立ESG管理委員會和ESG管理工作組，全面貫徹執行集團ESG戰略，批准實施ESG政策，並定期就重要事宜提呈董事會和審核委員會。ESG管理委員會和ESG管理工作組將氣候相關的風險與機遇管理充分滲透至本集團工作的各方面，涉及風險控制部、人力資源部、財務資產部、物資管理部、安全環保部、集團監察部、投資者關係部、培訓中心等多個部門。

其中，風險控制部對本集團的風險進行全面監控。通過建立本集團的風險管理戰略，以確定本集團的風險組合狀況；識別、評價、管理本集團面臨的重大風險；審查和評價本集團的風險管理政策及制度。

### (3) 工作層

各地區公司、附屬公司、項目組作為工作層，負責各項氣候相關風險和機遇相關工作的具體實施。

#### 6.1.2 氣候相關管理制度

為強化集團內部對氣候相關議題的管治，並就各流程制定正式的目標和標準，本集團參照了本地和國際的相關指引及準則，就各相關範疇制定了政策和機制，集團所有成員機構均須遵守並貫徹執行。

在應對氣候變化方面，本集團需應對氣候變化帶來的機遇，助力低碳經濟轉型，根據監管要求及指引，減少日常營運中的溫室氣體及廢氣排放、耗能、耗水、廢棄物等，同時循序漸進地將氣候風險的考慮因素納入風險管理框架中，利用有效的風險管理流程來識別、計量、監察、報告、管控及緩釋氣候風險。

本集團制定《供應商管理辦法》，在採購流程當中，我們將包括氣候變化在內的理念納入為考慮因素之一。列明對供應商在社會、環境、道德、公司管治、勞工環境等方面的要求，並設立評價機制，將環境保護為一個重要評分準則，如現有供應商在定期重檢時得到相對低的評分而未能在短期內提交有效的改進方案，我們將考慮暫停使用該供應商。除了問卷以外，我們亦會要求供應商提供環境管理體系認證等材料協助評分。

## 環境、社會及管治報告

### 6.2 策略

本集團將「可持續、高質量發展」作為未來中長期發展的核心理念，並視提升應對氣候風險韌性為維持公司穩健、高質發展的重要基礎。為此，將應對氣候變化的工作全面融入了可持續發展規劃藍圖，明確多個定量和定性的發展目標和落實路徑。

### 6.3 風險及機遇

#### 6.3.1 氣候相關風險的識別及應對措施

我們透過將氣候風險因素納入風險管理框架，有系統地管理氣候風險，並制定適當的管理制度及流程來辨識、評價、監測、報告、管控及緩解相關風險。在日常經營中，我們通過氣候風險的辨識和評價，分析其對集團運營及發展帶來的經濟及財務影響，並制定應對策略，以提升整體風險管理流程及應對氣候變化的韌性。氣候變化對作業及市場造成顯著影響，波及作業的安全穩定性，成為維護穩定的一項重要挑戰。我們面對的氣候相關風險主要為實體風險和轉型風險兩大類：

風險類型	風險描述	應對措施
實體風險	急性風險： 施工現場、辦公樓建築及設備損毀，造成資產損失；	密切監測、定期更新氣候相關數據，及時發佈預警；
	颶風、暴雨等極端天氣	因設備損壞、員工無法正常工作、運輸中斷等影響穩定生產；
	供應鏈中斷影響。	制訂應對自然災害的應急響應預案，並不斷完善自然災害應急響應機制；
慢性風險	實 體 風 險	識別潛在資產損壞，購買必要的保險。
	慢性風險： 持續高溫、乾旱等	氣溫升高導致公司需配備更多製冷設備，增加能耗，增加運營成本；
	員工在高溫季可能無法長時間在戶外工作，影響運營效率；	應用更高能效的製冷設備； 科學安排生產計劃、周密部署生產組織、提高運營效率。
	缺水地區水資源供應緊張的情況加劇。	

## 環境、社會及管治報告

風險類型	風險描述	應對措施
政策和法律風險	政府推出更嚴格政策法規以減緩氣候變化，增加企業運營合規工作，相關訴訟或索賠可能增加。	密切監察環境法律法規、政策的變化並及時應對。  嚴格遵守相關法律法規，積極參與標準制定；  提升公司低碳發展、安全環保風險管控水平；
技術風險	未及時識別並應用低碳技術，導致產品低碳轉型落後於同業，影響低碳轉型效率。	增大新能源使用佔比，積極開展行業合作；  研究新型技術、裝備合作方式；  提升企業自身新技術、新裝備研發能力。
轉型風險		
市場風險	原材料及能源成本上升；  化石燃料的需求量下降。	建設能源信息化平台，用能監控分析，提升能源管控能力；  加大市場開拓力度，增大外部市場比例。
聲譽風險	因在應對氣候變化及可持續發展領域表現不佳，導致利益相關方負面反饋。	提升公司可持續發展能力，積極應對氣候變化；  提升相關管理透明度，回應利益相關方關注的話題。

## 環境、社會及管治報告

## 6.3.2 氣候相關機遇的識別及應對措施

機遇		應對措施
資源效率	對更高能效的設備和低碳技術的需求；  綠色轉型支持性政策激勵。	積極探索應用新技術、新設備、新工藝，提高資源使用效率，降低能源成本；
產品及服務	綠色低碳產品的推廣應用；  行業內氣候變化應對綜合解決方案。	識別並響應政府支持性政策及綠色項目；  加強低碳技術研發和推廣，持續提高綠色低碳產品佔比；
市場	綠色能源開發市場需求大；  國際市場擴展。	識別、參與新興市場；  推動可再生能源的開發與利用。
適應力	資源整合能力；  尋找能源替代及多元化方案；  參與可再生能源項目。	

## 6.3.3 面對的挑戰及展望

我們明白氣候相關法規和政策仍在發展階段，監管機構將逐漸推出更深入和細化的監管要求，本集團需要不斷改進自身管理構架及相關流程以順應最新發展趨勢。再者，數據收集方面亦面對不同困難，令氣候風險管理成為一大挑戰。展望未來，我們將會繼續完善於各類風險管理措施中納入氣候風險相關因素，強化現有氣候風險管理構架和政策，適時檢閱及更新集團內部就氣候風險的相關定義及管控流程，以確保將氣候風險維持在合適水平，並持續提升風險管控能力。

## 環境、社會及管治報告

### 6.4 指標和目標

本集團一直定期監察集團在應對氣候變化方面的表現，並就一系列與氣候變化相關的指標進行分析及管理，致力於改善集團的環保表現和減少於業務營運中產生的溫室氣體排放，以確保集團的長遠減碳規劃能夠有效落實。因此，我們定期量度及管理能源和用水效益、用紙量、以及溫室氣體排放量，並訂立明確目標。以二零二零年為基準年，百萬元溫室氣體排放量到二零二五年減少20%，百萬元電力消耗量到二零二五年減少20%，百萬元紙張購買量到二零二五年減少5%，百萬元生活辦公用水量到二零二五年減少10%。在自身營運所產生的溫室氣體排放方面，我們力爭於二零二零年實現自身營運碳中和，透過多方面節能減排措施和加強推動綠色辦公及綠色出行等，在減少營運碳足跡方面取得顯著的成果。

## 獨立核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告  
致華油能源集團有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 意見

#### 我們已審計的內容

華油能源集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第105至192頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二三年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併利潤表；
- 截至該日止年度的合併全面收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括重大會計政策及其他說明資料。

#### 我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據國際財務報告會計準則真實而中肯地反映了貴集團於二零二三年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 獨立核數師報告

### 意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 中華人民共和國(「中國」)區機器設備賬面價值的可回收性
- 存貨撥備

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項

#### 中國區機器設備賬面價值的可回收性

請參閱合併財務報表附註4及附註6。

貴集團內若干附屬公司的虧損或盈利水平較低的狀態，可能會導致中國區機器設備存在可能的減值跡象。截至二零二三年十二月三十一日，中國區機器設備的賬面價值為人民幣190百萬元。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，管理層已識別現金產生單元（「現金產生單元」）。基於使用價值法，並採用了相關關鍵假設編製該等現金產生單元的現金流量折現模型，對中國區機器設備的可能減值進行了評估。

### 我們的審計如何處理

我們執行了以下程序來處理該項關鍵審計事項：

- 我們了解了管理層與識別減值跡象和中國區機器設備賬面價值的可回收性相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性和主觀性，評估了重大錯報的固有風險。
- 我們評估了管理層對現金產生單元的識別。
- 我們評估了中國區機器設備採用使用價值方法評估賬面價值可能的減值的計算和結果。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項

我們關注中國區機器設備賬面價值可回收性的審計是因為於二零二三年十二月三十一日中國區機器設備賬面價值重大，且減值撥備的估計具有高度估計不確定性。考慮到評估模型的複雜性和所用假設的主觀性，與該等資產賬面價值可回收性評估相關的固有風險為重大。因此，我們將此事項識別為關鍵審計事項。

### 我們的審計如何處理

- 我們評估了管理層準備現金流量折現模型所採用的關鍵假設，包括比較了(i)預計收入與預算及歷史信息；(ii)預計毛利率與歷史信息；(iii)及折現率與外部市場資料及可比公司的公開信息；並考慮了相關市場需求和經濟環境等。
- 我們檢查了現金流量折現模型計算的準確性。
- 我們評估了管理層對於關鍵假設的敏感性分析，以確定不利變化將在多大程度上顯著影響中國區機器設備的減值評估的結論。

基於我們的審計工作，我們發現管理層評估中國地區機械設備賬面價值的可回收性時所用的關鍵估計及假設得到合理證據的支持。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項

#### 存貨撥備

請參閱合併財務報表附註4及附註10。

於二零二三年十二月三十一日，扣除存貨撥備人民幣84百萬元後，存貨的賬面價值為人民幣657百萬元。

貴集團內若干附屬公司的虧損或盈利水平較低的狀態可能會引致存貨在貴集團正常運營循環中不能被最終利用或消耗。

我們關注存貨撥備的審計是因為於二零二三年十二月三十一日存貨賬面金額重大，且存貨撥備的估計具有高度估計不確定性。考慮到所用假設的主觀性，與存貨撥備評估相關的固有風險為重大。因此，我們將此事項識別為關鍵審計事項。

### 我們的審計如何處理

我們執行了以下程序來處理該項關鍵審計事項：

- 我們對貴集團關於識別慢流存貨以及撥備計提的相關內部控制進行了了解，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如主觀性，評估了重大錯誤陳述的固有風險。
- 我們對貴集團年末存貨盤點執行了監盤和測試。
- 我們評估了存貨撥備的水平，包括：(i)詢問管理層有關慢流存貨的未來使用計劃；(ii)覆核管理層編製的慢流存貨預計使用情況；(iii)分析與存貨相關的銷售合同的毛利情況；及(iv)覆核撥備計提的基礎。

基於我們的審計工作，我們發現管理層評估存貨撥備所用的關鍵估計及假設得到合理證據的支持。

## 獨立核數師報告

### 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及審核委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告會計準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

## 獨立核數師報告

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是韓宗慶。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，二零二四年三月二十六日

## 合併資產負債表

於十二月三十一日

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	6	407,048	430,071
使用權資產	7	55,754	60,890
無形資產	8	14,561	15,875
於聯營公司的投資	9(b)	1,921	3,472
於合營企業的投資	9(c)	235	–
遞延所得稅資產	19	115,399	115,301
按公平值計入其他全面收入的金融資產	3.3(i)	7,287	8,368
其他非流動資產	9(a)(i)	16,145	16,145
預付款及其他應收款項	12	33,504	324
		<b>651,854</b>	650,446
<b>流動資產</b>			
存貨	10	656,583	556,669
合約資產	5	21,966	32,731
貿易應收賬款及應收票據	11	1,016,402	1,139,377
預付款及其他應收款項	12	238,812	208,610
受限制銀行存款	13	22,410	17,189
現金及現金等價物	13	303,180	277,536
		<b>2,259,353</b>	2,232,112
<b>總資產</b>		<b>2,911,207</b>	2,882,558
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本	14	1,247	1,178
股份溢價		869,853	848,026
其他儲備	15	351,401	335,409
貨幣換算差額		(501,629)	(525,073)
保留盈利		579,236	575,241
		<b>1,300,108</b>	1,234,781
<b>非控股權益</b>		<b>(14,868)</b>	(9,677)
<b>權益總額</b>		<b>1,285,240</b>	1,225,104

## 合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	16	<b>77,206</b>	43,035
非流動租賃負債	7	<b>13,292</b>	16,618
遞延所得稅負債	19	<b>26,252</b>	25,792
		<b>116,750</b>	85,445
<b>流動負債</b>			
借款	16	<b>355,303</b>	375,295
長期借款即期部分	16	<b>60,907</b>	124,253
合約負債	5	<b>44,190</b>	53,460
貿易應付賬款及應付票據	17	<b>777,453</b>	733,759
應計款項及其他應付款項	18	<b>205,281</b>	218,990
即期所得稅負債		<b>55,154</b>	54,809
流動租賃負債	7	<b>10,929</b>	11,443
		<b>1,509,217</b>	1,572,009
<b>總負債</b>		<b>1,625,967</b>	1,657,454
<b>總權益及負債</b>		<b>2,911,207</b>	2,882,558

第112頁至192頁之隨附附註為該等合併財務報表之組成部分。

第105頁至192頁之財務報表已於二零二四年三月二十六日獲董事會批准及簽署。

王國強  
董事

吳東方  
董事

## 合併利潤表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收入	5	1,947,244	1,757,162
其他收益／(虧損)淨額	20	12,297	(7,640)
經營成本			
材料成本		(549,238)	(482,754)
僱員福利開支	21	(627,213)	(591,885)
短期及低價值租賃開支	7	(123,985)	(113,575)
運輸成本		(33,783)	(28,572)
折舊及攤銷	22	(71,174)	(74,074)
技術服務費		(265,232)	(151,736)
金融及合約資產減值損失淨額	3	(46,831)	(28,349)
存貨及預付款減值損失	10,12	(4,751)	(4,640)
其他		(183,321)	(221,069)
		(1,905,528)	(1,696,654)
經營溢利		54,013	52,868
融資收入	23	802	642
融資成本	23	(31,948)	(38,083)
融資成本淨額		(31,146)	(37,441)
權益法核算的聯營公司及合營企業應佔淨(虧損)／利潤		(1,317)	819
除所得稅前溢利		21,550	16,246
所得稅開支	24	(12,772)	(8,789)
年內溢利		8,778	7,457
以下各方應佔：			
本公司擁有人		16,745	13,241
非控股權益		(7,967)	(5,784)
		8,778	7,457
本公司擁有人應佔溢利的每股盈利(人民幣)			
每股基本盈利	26	0.009	0.007
每股攤薄盈利	26	0.009	0.007

第112至192頁之隨附附註為該等合併財務報表之組成部分。

## 合併全面收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年內溢利		<b>8,778</b>	7,457
其他全面收入：			
可於其後重新分類至損益之項目：			
貨幣換算差額		<b>8,439</b>	(33,772)
不會於其後重新分類至損益之項目：			
貨幣換算差額		<b>13,847</b>	63,282
按公平值計入其他全面收入的權益投資的公平值變動		<b>(1,081)</b>	(3,319)
年內全面收入總額		<b>29,983</b>	33,648
以下各方應佔年內全面收入總額：			
本公司擁有人		<b>38,213</b>	39,844
非控股權益		<b>(8,230)</b>	(6,196)
		<b>29,983</b>	33,648
年內全面收入總額		<b>29,983</b>	33,648

第112頁至192頁之隨附附註為該等合併財務報表之組成部分。

## 合併權益變動表

附註	本公司擁有人應佔權益					總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元			
於二零二三年一月一日的結餘	1,178	848,026	335,409	(525,073)	575,241	1,234,781	(9,677)	1,225,104
全面收入／(虧損)								
年內溢利／(虧損)	-	-	-	-	16,745	16,745	(7,967)	8,778
其他全面(虧損)／收入	-	-	(1,081)	22,549	-	21,468	(263)	21,205
全面(虧損)／收入總額	-	-	(1,081)	22,549	16,745	38,213	(8,230)	29,983
與持有人以其持有人身份進行的交易								
發行普通股 14	69	21,827	-	-	-	21,896	-	21,896
以股份為基礎的付款 15(b)	-	-	8,257	-	-	8,257	-	8,257
轉撥至法定儲備 15(c)	-	-	8,816	-	(8,816)	-	-	-
由附屬公司變更為合營企業 27(d)	-	-	-	895	(3,934)	(3,039)	3,039	-
與持有人以其持有人身份進行的交易	69	21,827	17,073	895	(12,750)	27,114	3,039	30,153
於二零二三年十二月三十一日的結餘	1,247	869,853	351,401	(501,629)	579,236	1,300,108	(14,868)	1,285,240

## 合併權益變動表

	本公司擁有人應佔權益					總計	非控股權益	權益總額
	股本	股份溢價	其他儲備	貨幣換算差額	保留盈利			
附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年一月一日的結餘	1,178	848,026	332,812	(554,995)	566,485	1,193,506	12,134	1,205,640
<b>全面收入／(虧損)</b>								
年內溢利／(虧損)	-	-	-	-	13,241	13,241	(5,784)	7,457
其他全面(虧損)／收入	-	-	(3,319)	29,922	-	26,603	(412)	26,191
<b>全面(虧損)／收入總額</b>	-	-	(3,319)	29,922	13,241	39,844	(6,196)	33,648
<b>與持有人以其持有人身份進行的交易</b>								
轉撥至法定儲備	15(c)	-	4,485	-	(4,485)	-	-	-
收購附屬公司時的非控股權益		-	-	-	-	-	688	688
與非控股權益的交易	30(a)	-	1,431	-	-	1,431	(16,303)	(14,872)
<b>與持有人以其持有人身份進行的交易</b>		-	5,916	-	(4,485)	1,431	(15,615)	(14,184)
於二零二二年十二月三十一日的結餘	1,178	848,026	335,409	(525,073)	575,241	1,234,781	(9,677)	1,225,104

第112頁至192頁之隨附附註為該等合併財務報表之組成部分。

## 合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>經營活動產生的現金流量</b>			
經營產生的現金	27	153,561	14,863
已付所得稅		(11,456)	(10,254)
經營活動所得現金淨額		142,105	4,609
<b>投資活動產生的現金流量</b>			
購買物業、廠房及設備		(53,736)	(24,482)
出售物業、廠房及設備所得款項		35	3
於過往年度出售聯營公司所得款項		-	219
由附屬公司變更為合營企業時的處置現金	27(d)	(3,513)	-
受限制銀行存款(增加)/減少		(5,221)	12,245
支付收購附屬公司的部分代價，扣除所得現金		-	(377)
已收利息		744	637
從聯營公司獲得的股息		-	187
投資按公平值計入其他全面收入的金融資產所得股息		785	581
投資活動所用現金淨額		(60,906)	(10,987)
<b>融資活動產生的現金流量</b>			
借款所得款項		591,528	583,198
償還借款		(630,414)	(618,176)
發行新股所得款項		21,896	-
已付利息		(22,148)	(29,598)
租賃付款的本金部分		(11,887)	(15,611)
融資費用及保證金付款		(7,318)	(5,990)
融資活動所用現金淨額		(58,343)	(86,177)
<b>現金及現金等價物增加/(減少)淨額</b>			
年初現金及現金等價物		277,536	359,415
現金及現金等價物的匯率變動影響		2,788	10,676
年末現金及現金等價物		303,180	277,536

第112頁至192頁之隨附附註為該等合併財務報表之組成部分。

# 合併財務報表附註

## 1. 一般資料

華油能源集團有限公司(「本公司」)於二零零八年六月十二日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)是一家主要於中華人民共和國(「中國」)及海外從事油田勘探開發、油田技術服務及新能源業務的國際化綜合性能源公司。本集團致力於為石油、天然氣等常規和非常規能源的勘探開發提供綜合性解決方案，並提供碳捕集、利用與封存(「CCUS」)領域全產業鏈條的技術研究與工程技術服務。本集團的最終控股方為王國強先生及吳東方先生(統稱為「控股股東」)。

本公司股份已於二零一一年十二月二十三日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除另有指明外，該等合併財務報表以人民幣(「人民幣」)列值，並由董事會於二零二四年三月二十六日批准刊發。

## 2. 編製基準

### 2.1 遵守國際財務報告會計準則及香港公司條例

本公司的合併財務報表乃根據國際財務報告會計準則(「國際財務報告會計準則」)及香港公司條例(香港法例第622章)(「香港公司條例」)的規定編製。

編製符合國際財務報告會計準則的財務報表須使用若干重大會計估計，而在應用本集團之會計政策的過程中亦須由管理層作出判斷。涉及高程度判斷或複雜性之範圍，或假設及估計對合併財務報表而言誠屬重大之範圍，披露於合併財務報表附註4。

## 合併財務報表附註

## 2. 編製基準(續)

## 2.2 歷史成本法

財務報表乃按照歷史成本法編製，惟若干以公平值計量的金融資產除外。

## 2.3 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已於二零二三年一月一日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂：

- 國際財務報告會計準則第17號 保險合約
- 國際會計準則第1號(修訂)及國際財務報告會計準則實務報告第2號 會計政策的披露
- 國際會計準則第8號(修訂) 會計估計的定義
- 國際會計準則第12號(修訂) 國際稅務改革 – 支柱二模板規則
- 國際會計準則第12號(修訂) 與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項

國際會計準則第12號所得稅(修訂)要求就與使用權資產及租賃負債有關的所有可扣稅及應課稅暫時性差異於最早比較期間開始時確認遞延稅項資產(以該等遞延稅項資產可予動用為限)及遞延稅項負債。因此，本集團因採納國際會計準則第12號(修訂)而改變其會計政策。本集團選擇追溯採納新準則，但於二零二二年一月一日確認首次應用新準則的累計影響。對二零二二年一月一日的保留盈利並無影響。

應用該等修訂對合併財務資料的影響概述如下：

	調整金額	
	二零二二年 一月一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
遞延所得稅資產	5,322	4,609
遞延所得稅負債	(5,322)	(4,609)

除上述影響外，上述修訂對於先前期間確認的金額並無任何影響，預計不會對當前或未來期間產生重大影響。

## 合併財務報表附註

### 2. 編製基準(續)

#### 2.4 尚未採納的新訂準則及詮釋

若干會計準則之修訂已頒佈，但於截至二零二三年十二月三十一日止年度並未強制生效，且本集團並無提早採納。此等修訂預計不會於當前或未來報告期間對本集團及對其可見將來的交易產生重大影響。

		於以下日期或之後 開始的年度期間生效
國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動或非流動	二零二四年一月一日
國際會計準則第1號(修訂)	附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日
國際財務報告會計準則 第16號(修訂)	售後租回的租賃負債	二零二四年一月一日
國際會計準則第7號及國際 財務報告會計準則第7號 (修訂)	供應商融資安排	二零二四年一月一日
國際會計準則第21號(修訂)	缺乏可兌換性	二零二五年一月一日
國際財務報告會計準則10號 及國際會計準則第28號 (修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注入	待定

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團之業務面臨諸多財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量利率風險及公平值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃乃關注不可預測之金融市場及尋求降低潛在之負面因素對本集團財務表現所帶來之風險。

##### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

向海外所作的若干銷售及採購以美元計值。外匯風險亦來自包括銀行借款在內的借款及若干以外幣計值的銀行存款。本集團的外匯風險主要與美元（本公司的功能貨幣）有關。

於本財政年度，本集團未曾使用任何金融工具以對沖外匯風險。

本集團主要承受美元兌人民幣匯率變化的外匯風險。

於二零二三年十二月三十一日，倘人民幣兌美元貶值／升值若干百分比，而其他可變因素保持不變，假定匯率變化將會對本集團的外幣匯兌收益／（虧損）賬目造成以下影響。

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

財政年度稅前利潤增加／(減少)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
人民幣兌美元		
－ 貶值5%	<b>8,103</b>	15,394
－ 升值5%	<b>(8,103)</b>	(15,394)

#### 風險

於報告期末，本集團面臨的以人民幣計值的外匯風險如下：

	二零二三年十二月三十一日		二零二二年十二月三十一日	
	美元 人民幣千元	其他 人民幣千元	美元 人民幣千元	其他 人民幣千元
現金	<b>37,326</b>	<b>5,685</b>	61,021	4,074
貿易應收賬款	<b>54,950</b>	<b>610</b>	50,628	600
其他應收賬款	<b>4,396</b>	<b>6,524</b>	6,891	2,269
貿易應付賬款	<b>(17,278)</b>	<b>(4,578)</b>	(28,980)	(6,754)
其他應付賬款	<b>(15,809)</b>	<b>(27,012)</b>	(10,478)	(32,999)
借款	<b>(7,611)</b>	<b>(2,851)</b>	(16,367)	(3,509)

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## (a) 市場風險(續)

## (ii) 現金流量及公平值利率風險

除現金及現金等價物及受限制銀行存款外，本集團並未持有重大的付息資產，本集團的收入和營運現金流量基本上與市場利率變動無關。

本集團之利息風險主要來自其定息長期借款，因而令本集團承受公平值利率風險。

長期借款非即期部分的賬面值及公平值如下：

	二零二三年十二月三十一日		二零二二年十二月三十一日	
	賬面值 人民幣千元	公平值 人民幣千元	賬面值 人民幣千元	公平值 人民幣千元
長期借款 (非即期)	77,206	77,820	43,035	43,377

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險

##### (i) 風險管理

信貸風險以集團為基礎進行管理。合併資產負債表內的現金及現金等價物、受限制銀行存款、貿易應收賬款和應收票據以及其他應收款項(預付款除外)的賬面值為本集團金融資產面臨的最大信貸風險。

本集團貿易應收賬款面臨集中的信貸風險。中國石油天然氣集團公司(「中石油集團」，一間具高信用等級的國有企業)連同其相關實體約佔本集團年內收入的69.9%(二零二二年：69.5%)。本集團政策為確保將服務提供或將產品銷售予具有良好信用記錄的客戶。本集團的信貸銷售僅針對具備適當信用記錄的客戶，信貸期一般為六個月。本集團貿易及其他應收款項回款的過往經驗並無超出有關撥備額，故董事認為已就貿易及其他應收款項作出充分撥備。

本集團的現金及現金等價物及受限制銀行存款主要存於中國、哈薩克斯坦、加拿大及新加坡的主要銀行(本公司之董事認為其具有良好信貸質素)。本集團存放於銀行的現金及現金等價物及受限制銀行存款的詳情列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中國－國有上市銀行	35,861	68,728
中國－其他上市銀行	142,925	49,239
哈薩克斯坦政府擁有的銀行	82,946	67,836
新加坡上市銀行	10,224	78,928
加拿大上市銀行	6,032	7,036
其他上市銀行	34,742	18,137
其他	10,932	128
總計	323,662	290,032

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產和合約資產減值

本集團有如下金融資產和合約資產適用國際財務報告會計準則第9號的預期信貸虧損模型：

##### (1) 現金及現金等價物和受限銀行存款

本集團的現金及現金等價物及受限制銀行存款需遵循國際財務報告會計準則第9號的減值要求。已識別的減值損失並不重大。

##### (2) 貿易應收賬款和應收票據及合約資產

##### 應收票據

根據管理層評估，經考慮拖欠紀錄及前瞻性因素後，應收票據之預期信貸虧損並不重大，故並無根據國際財務報告會計準則第9號就應收票據確認減值撥備。

##### 貿易應收賬款及合約資產

本集團應用國際財務報告會計準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損就所有貿易應收賬款及合約資產使用存續期預期信貸虧損撥備。

為計量預期信貸虧損，貿易應收賬款及合約資產已根據共享信貸風險特徵進行分類。合約資產涉及未入賬在建工程，且與相同類型合約的貿易應收賬款具有大致相同的風險特徵。因此，本集團認為，貿易應收賬款的預期損失率與合約資產損失率合理相若。

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產和合約資產減值(續)

##### (2) 貿易應收賬款和應收票據及合約資產(續)

按此基準，就貿易應收賬款及合約資產釐定之虧損撥備載列如下：

二零二三年						
十二月三十一日	六個月內	六個月至一年	一年至兩年	兩年至三年	超過三年	總計
預期損失率	1.39%	1.45%	18.33%	36.27%	62.03%	
賬面總值	715,685	99,303	57,368	83,304	198,530	1,154,190
虧損撥備	9,963	1,438	10,513	30,214	123,142	175,270
二零二二年						
十二月三十一日	六個月內	六個月至一年	一年至兩年	兩年至三年	超過三年	總計
預期損失率	1.43%	1.81%	9.82%	18.82%	52.77%	
賬面總值	792,865	74,570	151,226	28,555	188,755	1,235,971
虧損撥備	11,353	1,351	14,846	5,374	99,599	132,523

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## (b) 信貸風險(續)

## (ii) 金融資產和合約資產減值(續)

## (2) 貿易應收賬款和應收票據及合約資產(續)

貿易應收賬款及合約資產之期末虧損撥備與期初虧損撥備之對賬載列如下：

	合約資產		貿易應收賬款	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>虧損撥備</b>				
於一月一日	<b>1,032</b>	741	<b>131,491</b>	110,379
減值撥備	-	291	<b>46,522</b>	26,751
轉回	<b>(19)</b>	-	<b>(51)</b>	(128)
年內撇銷為不可收回的應收 款項	-	-	<b>(4,143)</b>	(5,971)
匯兌差額	-	-	<b>438</b>	460
於十二月三十一日	<b>1,013</b>	1,032	<b>174,257</b>	131,491

貿易應收賬款及合約資產的減值虧損以經營溢利內的減值虧損淨額呈列。其後收回先前已撇銷的金額計入同一項目下。

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產和合約資產減值(續)

##### (3) 其他應收款項

其他應收款項主要包括僱員現金墊款、投標擔保及租金按金。

其他應收款項的減值視乎信貸風險自初始確認後有否顯著增加，按12個月預期信貸虧損或存續期預期信貸虧損計量。倘信貸風險自初始確認後顯著增加，則減值按存續期預期信貸虧損計量。

其他應收款項之期末虧損撥備與期初虧損撥備之對賬載列如下：

	其他應收款項	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>虧損撥備</b>		
於一月一日	<b>4,743</b>	3,370
減值撥備	<b>404</b>	1,360
年內撇銷為不可收回的應收款項	<b>(89)</b>	–
轉回	<b>(20)</b>	–
匯兌差額	<b>(309)</b>	13
於十二月三十一日	<b>4,729</b>	4,743

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## (b) 信貸風險(續)

## (iii) 於損益確認金融及合約資產之減值虧損淨額

於損益確認的有關金融及合約資產之虧損如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
貿易應收賬款及合約資產的減值虧損	46,522	27,042
應收票據減值虧損	-	75
其他應收款項的減值虧損	404	1,360
轉回	(95)	(128)
金融及合約資產的減值虧損淨額	46,831	28,349

## (c) 流動資金風險

本集團財務部門進行現金流量預測。本集團財務部門監控本集團的流動資金需求之滾動預測，以確保其維持充足的現金以滿足營運需求。該預測計及本集團的債務融資計劃及法律規定，例如貨幣限制。

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 流動資金風險(續)

下表為本集團之金融負債分析，該等金融負債已根據於結算日之餘下期間至合約到期日劃分為相關的到期組別。表中所披露金額為合約未貼現現金流量。

	少於一年 人民幣千元	一年至兩年 人民幣千元	兩年至五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	合約現金 流量總額 人民幣千元	賬面值負債 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日						
借款	432,039	72,807	8,709	-	513,555	493,416
貿易應付賬款及應付票據	777,453	-	-	-	777,453	777,453
應計款項及其他應付款項	68,822	-	-	-	68,822	68,822
租賃負債	12,022	8,146	10,043	4,303	34,514	24,221
<b>總計</b>	<b>1,290,336</b>	<b>80,953</b>	<b>18,752</b>	<b>4,303</b>	<b>1,394,344</b>	<b>1,363,912</b>
於二零二二年十二月三十一日						
借款	512,128	43,449	1,988	-	557,565	542,583
貿易應付賬款及應付票據	733,759	-	-	-	733,759	733,759
應計款項及其他應付款項	76,200	-	-	-	76,200	76,200
租賃負債	12,088	4,967	9,587	10,112	36,754	28,061
<b>總計</b>	<b>1,334,175</b>	<b>48,416</b>	<b>11,575</b>	<b>10,112</b>	<b>1,404,278</b>	<b>1,380,603</b>

## 合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理(續)

## 3.2 資本風險管理

本集團的資本管理目標乃為保障本集團能繼續經營，以為股東提供回報及為其他權益持有人提供利益，同時維持最佳的資本架構以減低資金成本。

為維持或調整資本架構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團利用資本負債比率監察其資本。此比率按照總債項除以總權益計算。總債項包括合併資產負債表列示的借款、長期借款即期部分及流動及非流動租賃負債。

資本負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
總債項	517,637	570,644
總權益	1,285,240	1,225,104
資本負債比率	40.3%	46.6%

## 合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公平值估計

##### (i) 公平值層級

本節說明釐定於財務報表中按公平值確認及計量的金融工具的公平值所作的判斷及估計。為得出釐定公平值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三個層級。各層級之說明如下表所示。

經常性公平值計量於 二零二三年十二月三十一日	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公平值計入其他全面收入的金融資產				
— 股本證券	7,287	—	—	7,287

年內，經常性公平值計量並無在第一層級及第二層級之間發生轉移。

第一層級：在活躍市場買賣的金融工具(如公開買賣的衍生工具及股本證券)的公平值按報告期末的市場報價列賬。本集團持有的金融資產所用的市場報價為當時買盤價。該等工具列入第一層級。

第二層級：並非於活躍市場買賣的金融工具(如場外衍生工具)的公平值採用估值技術釐定，該等估值技術盡量利用可觀察市場數據而極少依賴實體的特定估計。倘計算工具公平值所需全部重大輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第二層級。

第三層級：倘一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第三層級。未上市股本證券即屬此情況。

## 合併財務報表附註

### 4. 重大會計估計及判斷

財務報表的編製需要使用會計估計，根據定義，會計估計很少會等於實際結果。管理層在應用本集團的會計政策時亦須做出判斷。

估計及判斷乃根據過往經驗及其他因素（包括在該等情況下對未來事件之合理預期）作持續評估。

#### (a) 物業、廠房及設備、使用權資產及其他非流動資產之估計減值

如附註33.8所述，當事件或情況變化表明賬面價值可能無法收回時，應對物業、廠房及設備、使用權資產和其他非流動資產進行減值測試。現金產生單元可收回金額已根據使用價值與公平值減出售成本之較高者計算而釐定。該等計算要求使用估計及假設。倘未來事項不符合該等假設，則使用價值金額和公平值減出售成本將須予以修訂，而此舉可能會影響本集團的經營業績和資產負債表。

#### (b) 存貨撥備

本集團按存貨變現情況之評估將存貨撇減至其可變現淨值。倘事件或狀況變動顯示結餘可能無法變現，則就存貨作出撇減。撇減之識別須使用判斷及估計。倘預期有別於原先估計，有關差異將影響存貨賬面價值並導致對估計變動期間之存貨作出撇減。

#### (c) 金融資產及合約資產減值

金融資產及合約資產乃根據有關違約風險及預期損失率的假設計提虧損撥備。本集團於作出該等假設時行使判斷，並根據本集團於各報告期末的過往紀錄、現行市況及前瞻性估計，選擇用於減值計算的輸入數據。有關金融資產及合約資產的虧損撥備詳情載列於附註3.1(b)(ii)(iii)。

## 合併財務報表附註

### 5. 分部資料

主要運營決策者（「主要運營決策者」）為本公司行政總裁、副總裁及董事，負責審閱本集團的內部報告以評估業績表現並據此分配相應的資源。主要運營決策者亦根據該等財務資料對經營分部作出判定。

本集團之經營分部，即可呈報分部是提供各種產品和服務的實體或實體群，主要運營決策者據此決定分部間之資源分配和業績評估。

經營分部依據產品及服務之不同屬性運作。除少數從事多種經營之實體外，大多數實體僅從事單一業務。該等實體之財務資料已經分為不同的分部資料呈列，以供主要運營決策者審閱。

主要運營決策者對四個可呈報分部的業績進行評估：鑽井、完井、油藏及其他。該等可呈報分部包括於此類領域提供的各類服務及相關配套製造業務。

#### (a) 收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
鑽井	513,406	500,821
完井	477,844	422,255
油藏	784,169	692,350
其他*	171,825	141,736
	<b>1,947,244</b>	1,757,162

\* 其他包括銷售酒精及天然氣。

向主要營運決策者報告來自外部客戶的收入，其計量方法與利潤表內方法一致。主要運營決策者根據除所得稅前開支、折舊及攤銷、利息收入、融資成本及若干未分配開支的損益（「EBITDA」）對可呈報分部進行業績評估。

金額為人民幣1,361,094,000元（二零二二年：人民幣1,221,325,000元）之收入來自中石油集團及其相關實體。該等收入乃來自鑽井、完井及油藏分部。

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

## (b) 分部資料

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度的分部資料如下：

	鑽井 人民幣千元	完井 人民幣千元	油藏 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至二零二三年十二月三十一日</b>					
<b>止年度</b>					
來自外部客戶的收入	513,406	477,844	784,169	171,825	1,947,244
收入確認的時間					
– 在某一時點	14,065	303,075	61,841	171,825	550,806
– 在一段時間內	499,341	174,769	722,328	–	1,396,438
EBITDA	75,731	73,053	110,518	9,993	269,295
<b>截至二零二二年十二月三十一日</b>					
<b>止年度</b>					
來自外部客戶的收入	500,821	422,255	692,350	141,736	1,757,162
收入確認的時間					
– 在某一時點	8,928	245,042	71,078	141,736	466,784
– 在一段時間內	491,893	177,213	621,272	–	1,290,378
EBITDA	71,872	62,879	114,443	9,527	258,721

由於該等負債結餘並無分配至分部，故此並未納入負債披露。

## 合併財務報表附註

### 5. 分部資料(續)

#### (b) 分部資料(續)

於二零二三年十二月三十一日的總資產分部資料如下：

	鑽井 人民幣千元	完井 人民幣千元	油藏 人民幣千元	其他* 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日					
分部資產	728,478	847,157	620,340	48,682	2,244,657
未分配資產					666,550
總資產					2,911,207
非流動資產添置(金融工具及遞延 所得稅資產除外)	15,646	8,858	10,943	49,330	84,777

\*(1) 由於另一分部Sinostone Bioethanol Manufacturing Limited(「SSAM」)於二零二三年十一月二十二日由附屬公司轉撥至合營企業，故未計入SSAM的資產。有關更多資料，請參閱附註27(d)。

(2) 其他包括附屬公司PT CIPTA NIAGA GEMILANG(「CNG」)的資產，該公司主要從事油氣勘探及開採。由於CNG處於發展階段，故二零二三年並無確認其收益。

於二零二二年十二月三十一日的總資產分部資料如下：

	鑽井 人民幣千元	完井 人民幣千元	油藏 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年十二月三十一日					
分部資產	790,961	819,427	588,061	77,084	2,275,533
未分配資產					607,025
總資產					2,882,558
非流動資產添置(金融工具及遞延 所得稅資產除外)	32,718	8,192	32,585	47,414	120,909

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

## (b) 分部資料(續)

EBITDA與除所得稅前溢利之間的對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
可呈報分部的EBITDA	269,295	258,721
未分配開支		
— 以股份為基礎的付款(附註15)	(8,257)	—
— 其他收益/(虧損)淨額(附註20)	12,297	(7,640)
— 未分配經常性開支	(149,465)	(123,320)
	(145,425)	(130,960)
	123,870	127,761
折舊及攤銷(附註22)	(71,174)	(74,074)
融資成本(附註23)	(31,948)	(38,083)
融資收入(附註23)	802	642
除所得稅前溢利	21,550	16,246

## 合併財務報表附註

### 5. 分部資料(續)

#### (b) 分部資料(續)

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
可呈報分部的分部資產	<b>2,244,657</b>	2,275,533
未分配的資產		
— 遞延所得稅資產	<b>115,399</b>	115,301
— 未分配存貨	<b>48,032</b>	41,889
— 未分配預付款及其他應收款項	<b>168,086</b>	143,270
— 受限制銀行存款	<b>22,410</b>	17,189
— 現金及現金等價物	<b>303,180</b>	277,536
— 按公平值計入其他全面收入的金融資產	<b>7,287</b>	8,368
— 於聯營公司及合營企業的投資	<b>2,156</b>	3,472
	<b>666,550</b>	607,025
資產負債表內的總資產	<b>2,911,207</b>	2,882,558

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

## (c) 地區分部

下表列示根據客戶所在地劃分的地區分部收入。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中國	1,079,027	1,095,303
哈薩克斯坦	413,824	361,180
土庫曼斯坦	158,878	60,220
印尼	96,505	71,443
中東	70,570	47,021
加拿大	57,726	44,556
其他	70,714	77,439
	<b>1,947,244</b>	1,757,162

下表列示根據本集團各實體註冊地所在國家劃分的地區分部的非流動資產(不包括於聯營公司及合營企業的投資、遞延所得稅資產及按公平值計入其他全面收入的金融資產)：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中國	301,510	295,157
印尼	82,277	19,524
新加坡	43,036	19,203
哈薩克斯坦	34,856	53,513
中東	34,441	47,587
土庫曼斯坦	10,005	14,170
加拿大	4,296	4,958
其他	16,591	69,192
	<b>527,012</b>	523,304

## 合併財務報表附註

### 5. 分部資料(續)

#### (d) 與客戶合約有關的資產及負債

本集團確認以下與客戶合約有關的資產及負債：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
流動合約資產	22,979	33,763
虧損撥備	(1,013)	(1,032)
合約資產總值	21,966	32,731
流動合約負債	44,190	53,460

#### (i) 就合約負債確認收入

下表載列於本報告期內確認的收入與轉結合約相關的程度。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
計入年初合約負債結餘的已確認收入		
— 鑽井	4,223	4,919
— 完井	418	—
— 油藏	542	112
— 其他	32,055	34,189
總計	37,238	39,220

## 合併財務報表附註

## 5. 分部資料(續)

## (d) 與客戶合約有關的資產及負債(續)

## (ii) 未履行長期服務合約

下表顯示固定價格長期服務合約的未履行履約責任：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
一年內	701,234	666,149
超過一年但不超過兩年	399,168	317,737
超過兩年	241,842	106,081
總計	1,342,244	1,089,967

## 合併財務報表附註

### 5. 分部資料(續)

#### (e) 收入確認的會計政策

收入包括本集團於日常業務過程中銷售商品及提供服務收取或應收代價之公平值。收入經扣除增值稅、退貨、回扣及折扣，並經扣除本集團內進行之銷售後列賬。

##### (i) 提供服務

本集團提供鑽井服務、完井服務及油藏服務予其客戶。提供服務之收入於提供服務之會計期間確認。收入按直至報告期末所提供實際服務佔將提供總服務之比例確認，原因是客戶同時獲得及使用有關利益。此乃根據經客戶確認的工作量佔預期總工作量之比例釐定。

一些服務合約包括本集團於提供服務期間向客戶交付商品，並以獨立履約責任入賬，交易價將根據單獨售價分配至各履約責任。商品收入於交付商品及客戶已收到貨物之時點確認。

倘情況有變，則會修訂收入、成本或完工進度的估計。由此導致的估計收入或成本的任何上升或下降乃於管理層知悉引致作出修訂的情況發生期間於損益內反映。

如屬定價合約，客戶按付款期支付固定金額。倘本集團提供之服務超逾進度付款，則確認合約資產。倘進度付款超逾所提供服務，則確認合約負債。

倘合約包括時薪，則按本集團有權收取款項之金額確認收入。

##### (ii) 銷售商品

當商品的控制權轉移時(即商品已交付予客戶，客戶對商品的使用或銷售有絕對酌情權，且概無可影響客戶接納商品的未履行義務時)，與銷售壓力計、封隔器及其他商品相關的收入予以確認。當商品運送到指定地點、商品過期及遺失的風險已轉移予客戶，及客戶已按照銷售合約驗收商品，或驗收條款已失效，或本集團有客觀證據證明所有驗收標準均已達成時，交付即告完成。

就銷售商品收取的客戶按金確認為合約負債。

## 合併財務報表附註

### 6. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬、裝置 及其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至二零二二年十二月三十一日止</b>						
年度						
期初賬面淨值	100,495	256,828	10,808	14,592	19,810	402,533
添置	1,007	18,961	5,871	7,793	42,324	75,956
折舊費	(7,622)	(34,901)	(7,185)	(6,871)	-	(56,579)
出售	(503)	(2,246)	(798)	(678)	-	(4,225)
完成後轉撥	893	-	-	-	(893)	-
貨幣換算差額	2,349	6,870	2,074	1,093	-	12,386
期末賬面淨值	96,619	245,512	10,770	15,929	61,241	430,071
<b>於二零二二年十二月三十一日</b>						
成本	172,325	662,091	67,509	122,226	61,241	1,085,392
累計折舊及減值	(75,706)	(416,579)	(56,739)	(106,297)	-	(655,321)
賬面淨值	96,619	245,512	10,770	15,929	61,241	430,071
<b>截至二零二三年十二月三十一日止</b>						
年度						
期初賬面淨值	96,619	245,512	10,770	15,929	61,241	430,071
添置	1,846	13,074	6,152	8,939	47,198	77,209
折舊費	(8,267)	(39,045)	(4,536)	(6,195)	-	(58,043)
出售	-	(3,900)	(220)	(226)	-	(4,346)
完成後轉撥	-	12,383	-	-	(12,383)	-
貨幣換算差額	2,538	5,838	919	1,027	-	10,322
由附屬公司轉變為合營企業 (附註27(d))	(13,476)	(26,335)	(911)	(1,461)	(5,982)	(48,165)
期末賬面淨值	79,260	207,527	12,174	18,013	90,074	407,048
<b>於二零二三年十二月三十一日</b>						
成本	161,675	640,628	69,870	131,068	90,074	1,093,315
累計折舊及減值	(82,415)	(433,101)	(57,696)	(113,055)	-	(686,267)
賬面淨值	79,260	207,527	12,174	18,013	90,074	407,048

## 合併財務報表附註

### 6. 物業、廠房及設備(續)

附註：

- (a) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，折舊費為人民幣58,043,000元(二零二二年：人民幣56,579,000元)已計入經營成本。
- (b) 若干物業、廠房及設備已作為本集團借款之抵押，有關詳情載於附註16(b)。
- (c) 於二零二三年十二月三十一日，本集團位於中國大陸的機器及設備約為人民幣190百萬元(二零二二年：人民幣196百萬元)。

- (d) 折舊方法及可使用年期

	估計可使用年期
樓宇	10至20年
機器及設備	5至10年
汽車	5至7年
傢俬、裝置及其他	3至10年

資產的餘值及可使用年期於各報告期末作出審閱，並在適當情況下作出調整。

有關物業、廠房及設備的會計政策，請參閱附註33.6。

## 合併財務報表附註

## 7 租賃

此附註提供本集團為承租人的租賃資料。

## (a) 於資產負債表確認的金額

資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>使用權資產</b>		
樓宇	25,593	30,489
土地使用權		
— 中國境內*	18,380	18,863
— 中國境外	6,240	8,694
機器及設備	5,541	2,844
	<b>55,754</b>	60,890
<b>租賃負債</b>		
流動租賃負債	10,929	11,443
非流動租賃負債	13,292	16,618
	<b>24,221</b>	28,061

\* 本集團的土地使用權主要指就位於中國且租期為50年的租賃土地租賃預付款項。於二零二三年十二月三十一日，土地使用權剩餘年期為39年。

年內，使用權資產添置為人民幣7,568,000元（二零二二年：人民幣28,808,000元）。

## 合併財務報表附註

### 7 租賃(續)

#### (b) 於損益表確認的金額

收益表顯示以下與租賃有關的金額：

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>使用權資產折舊費</b>			
樓宇		<b>6,123</b>	7,170
土地使用權		<b>586</b>	736
機器及設備		<b>5,108</b>	6,573
汽車		<b>-</b>	1,507
	22	<b>11,817</b>	15,986
<b>利息開支(計入融資成本)</b>	23	<b>1,345</b>	2,257
與短期及低價值租賃有關的開支		<b>123,985</b>	113,575

#### (c) 現金流出顯示以下與租賃有關的金額：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
支付租賃本金部分	<b>11,887</b>	15,611
支付租賃利息開支	<b>1,345</b>	2,257
短期及低價值租賃開支	<b>123,985</b>	113,575
	<b>137,217</b>	131,443

#### (d) 本集團的租賃活動

本集團租賃各項樓宇、土地使用權、機器及設備。一般租賃合約的固定期間載列如下。

樓宇	2至20年
土地使用權	30至50年
機器及設備	2至5年

租賃期乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟出租人持有租賃資產的抵押權益除外。

## 合併財務報表附註

## 8. 無形資產

無形資產包括技術、計算機軟件及許可權。詳情如下：

	技術 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	許可權* 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至二零二二年十二月三十一日止年度</b>				
期初賬面淨值	180	2,279	14,925	17,384
攤銷費	(70)	(683)	(756)	(1,509)
期末賬面淨值	110	1,596	14,169	15,875
<b>於二零二二年十二月三十一日</b>				
成本	17,241	7,238	15,114	39,593
累計攤銷及減值	(17,131)	(5,642)	(945)	(23,718)
賬面淨值	110	1,596	14,169	15,875
<b>截至二零二三年十二月三十一日止年度</b>				
期初賬面淨值	<b>110</b>	<b>1,596</b>	<b>14,169</b>	<b>15,875</b>
攤銷費	<b>(40)</b>	<b>(518)</b>	<b>(756)</b>	<b>(1,314)</b>
期末賬面淨值	<b>70</b>	<b>1,078</b>	<b>13,413</b>	<b>14,561</b>
<b>於二零二三年十二月三十一日</b>				
成本	<b>17,241</b>	<b>7,238</b>	<b>15,114</b>	<b>39,593</b>
累計攤銷及減值	<b>(17,171)</b>	<b>(6,160)</b>	<b>(1,701)</b>	<b>(25,032)</b>
賬面淨值	<b>70</b>	<b>1,078</b>	<b>13,413</b>	<b>14,561</b>

\* 指在中國若干區域銷售天然氣的許可權。

(a) 攤銷方法及可使用年期

	估計可使用年期
計算機軟件	3至5年
技術	不超過5年
許可權	超過20年

有關無形資產的其他會計政策，請參閱附註33.7。

## 合併財務報表附註

### 9. 附屬公司、合營企業及聯營公司

#### (a) 附屬公司

本集團於二零二三年十二月三十一日的主要附屬公司名單載列如下：

公司名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	主要業務及營業地點	已發行股本詳情	本公司或附屬公司所 直接持有的擁有權權益		非控股權益所 直接持有的擁有權權益	
				二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年
北京華油油氣技術開發有限公司	中國，有限責任公司*	油田服務，中國	人民幣353,790,000	98.59%	98.59%	1.41%	1.41%
新疆華油油氣工程有限公司	中國， 有限責任公司	油田服務，中國	人民幣149,142,404	100%	100%	-	-
新疆華油能源工程服務有限公司	中國， 有限責任公司	油田服務，中國	人民幣65,000,000	100%	100%	-	-
新疆華油新海石油工程技術有限公司	中國， 有限責任公司	油田服務，中國	人民幣36,000,000	100%	100%	-	-
北京華油環保工程科技有限公司	中國， 有限責任公司	貿易，中國	人民幣15,600,000	95%	95%	5%	5%
新疆能源(集團)華油技術服務有限公司	中國，有限責任公司	油田服務，中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	-
廊坊華油能源技術服務集團有限公司	中國， 有限責任公司**	貿易，中國	1,000,000美元	100%	100%	-	-

## 合併財務報表附註

## 9. 附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

## (a) 附屬公司(續)

本集團於二零二三年十二月三十一日的主要附屬公司名單載列如下：

公司名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	主要業務及營業地點	已發行股本詳情	本公司或附屬公司所 直接持有的擁有權益		非控股權益所 直接持有的擁有權益	
				二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年
諾斯石油工具(天津)有限公司	中國， 有限責任公司**	製造，中國	36,265,000美元	100%	100%	-	-
德威興業(北京)油氣技術服務 有限公司	中國， 有限責任公司**	油田服務及貿易，中國	人民幣10,000,000	100%	100%	-	-
Enecal PTE. Limited	新加坡，有限責任公司	製造，新加坡	3,550,000新加坡元	100%	100%	-	-
M-Tech service LLP	哈薩克斯坦， 有限合夥公司	油田服務，哈薩克斯坦	87,200堅戈	100%	100%	-	-
OS Technology Services LLP	哈薩克斯坦， 有限合夥公司	油田服務，哈薩克斯坦	151,800堅戈	100%	100%	-	-
Pioneer Petrotech Services Inc.	加拿大，有限責任公司	製造，加拿大	15加元	100%	100%	-	-
PT.Enecal Indonesia	印尼，有限責任公司	油田服務，印尼	6,000,000美元	95%	95%	5%	5%
華油能源(香港)有限公司	香港，有限責任公司	投資控股，香港	1,000,000港元	100%	100%	-	-

## 合併財務報表附註

### 9. 附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

#### (a) 附屬公司(續)

本集團於二零二三年十二月三十一日的主要附屬公司名單載列如下：

公司名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	主要業務及營業地點	已發行股本詳情	本公司或附屬公司所 直接持有的擁有權權益		非控股權益所 直接持有的擁有權權益	
				二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年
PT CIPTA NIAGA GEMILANG(i)	印尼，有限責任公司	油氣勘探及開採，印尼	12,000,000,000印尼盾	92.86%	95%	7.14%	5%

\* 根據中國法律註冊為中外合資企業

\*\* 根據中國法律註冊為外商獨資企業

董事認為，上表列載之本公司附屬公司對本集團的收入、除所得稅前溢利有重大貢獻或持有本集團資產之重大部分。

附註：

(i) 於二零二二年九月十二日，QUINTUS OIL&GAS PTE.LTD.以現金代價29,428,800,000印尼盾(相當於人民幣13,756,000元)收購了PT CIPTA NIAGA GEMILANG(「CNG」)95%的股權。CNG主要從事油氣勘探及開採。於二零二二年十二月二十八日，印尼能源和礦產資源部宣佈CNG與一名獨立第三方PT RUKUN RAHARJA TBK(「RUKUN」)組成的聯合體成功中標，獲得印尼賈邦登加油氣區塊的勘探和開發權，有效期為30年。因該收購，價值人民幣16,145,000元的未探明儲量於其他非流動資產內確認及呈列。

(ii) 重大非控股權益

於二零二三年十二月三十一日，附屬公司的非控股權益並不重大。

## 合併財務報表附註

### 9. 附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

#### (b) 聯營公司

本集團於二零二三年十二月三十一日聯營公司名單載列如下：

公司名稱	註冊成立地點及法定實體類別	主要業務及營業地點	本公司或附屬公司所 直接持有的擁有權權益		計量方法
			二零二三年	二零二二年	
新疆博塔油田技術服務有限公司	中國，有限責任公司	油田服務，中國	24%	24%	權益法

#### (c) 合營企業

本集團於二零二三年十二月三十一日合營企業名單載列如下：

公司名稱	註冊成立地點及法定實體類別	主要業務及營業地點	本公司或附屬公司所 直接持有的擁有權權益		計量方法
			二零二三年	二零二二年	
SSAM	加納，有限責任公司	製造，加納	60%	60%	權益法

自二零二三年十一月二十二日(「交易日期」)起，本集團將SSAM列作合營企業而非附屬公司入賬。

有關由附屬公司轉變為合營企業的更多資料，請參閱附註27(d)。

## 合併財務報表附註

### 10. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
項目材料及消耗品	545,497	486,766
在進行工作量	195,026	149,782
	<b>740,523</b>	636,548
減：存貨撥備	<b>(83,940)</b>	(79,879)
	<b>656,583</b>	556,669

確認為開支並計入「經營成本」的存貨成本為人民幣549,238,000元(二零二二年：人民幣482,754,000元)。

存貨撥備變動如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日	<b>(79,879)</b>	(77,299)
撥備	<b>(6,126)</b>	(4,348)
核銷	<b>2,558</b>	2,157
匯兌差額	<b>(493)</b>	(389)
於十二月三十一日	<b>(83,940)</b>	(79,879)

## 合併財務報表附註

### 11. 貿易應收賬款及應收票據

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
貿易應收賬款(a)	1,131,211	1,202,208
減：虧損撥備	(174,257)	(131,491)
貿易應收賬款－淨額	956,954	1,070,717
應收票據(a)	59,518	68,735
減：虧損撥備	(70)	(75)
應收票據－淨額	59,448	68,660
	1,016,402	1,139,377

附註：

(a) 貿易應收賬款及應收票據的公平值

貿易應收賬款及應收票據為「按攤銷成本計量的金融資產」下劃分的金融資產。貿易應收賬款及應收票據的公平值與其賬面值相若。

(b) 貿易應收賬款及應收票據根據發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
六個月內	761,148	837,346
六個月至一年	93,490	65,794
一年至兩年	56,605	151,212
兩年至三年	81,260	28,157
超過三年	198,226	188,434
貿易應收賬款及應收票據總額	1,190,729	1,270,943
減：虧損撥備	(174,327)	(131,566)
貿易應收賬款及應收票據淨值	1,016,402	1,139,377

(c) 若干貿易應收賬款及應收票據已予抵押，作為本集團銀行借款的擔保，有關詳情載於附註16(a)(i)、(d)(i)。

## 合併財務報表附註

### 12. 預付款及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
即期		
向供應商墊款	89,171	101,855
預付稅項	63,059	46,001
減：虧損撥備	(3,576)	(4,953)
非金融資產總值	148,654	142,903
按金及其他應收款項(a)	56,543	70,450
出售物業、廠房及設備應收款項(附註30(c))	38,053	—
減：虧損撥備	(4,438)	(4,743)
金融資產總值	90,158	65,707
	238,812	208,610
非即期		
設備和機械的預付款	—	323
按金及其他應收款項	—	1
非金融資產總值	—	324
按金及其他應收款項	11,723	—
向關連方提供貸款(b)(附註30(d))	11,448	—
向第三方提供貸款(c)	10,624	—
減：虧損撥備	(291)	—
金融資產總值	33,504	—
	33,504	324
總計	272,316	208,934

附註：

- (a) 按金及其他應收款項之公平值與其賬面值相若。
- (b) 向關連方提供的貸款以8%的年利率計息，並將於二零二五年六月到期。
- (c) 向第三方提供的貸款不計息，並將於二零二六年二月到期。

## 合併財務報表附註

### 13. 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
受限制銀行存款(a)	22,410	17,189
現金及現金等價物		
— 手頭現金	1,928	4,693
— 銀行存款	301,252	272,843
	303,180	277,536
	325,590	294,725

附註：

- (a) 於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，受限制銀行存款為持作投標或履行油田服務項目之擔保，擔保將於投標或合同完成後解除。

### 14. 股本

	股份數目 (千股)	股本 人民幣千元
法定：		
於二零二二年及二零二三年十二月三十一日		
每股面值0.0001美元的普通股	5,000,000	3,219
已發行及繳足：		
於二零二二年十二月三十一日	1,853,776	1,178
加：新發行普通股(a)	100,000	69
於二零二三年十二月三十一日	1,953,776	1,247

- (a) 於二零二三年五月二日，100,000,000股配售股份配發並以每股0.25港元發行，因此確認股本及股份溢價分別約為人民幣69,000元及人民幣21,827,000元。

## 合併財務報表附註

### 15. 其他儲備

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
合併儲備(a)	<b>(148,895)</b>	(148,895)
以股份為基礎的付款(b)	<b>210,449</b>	202,192
法定儲備(c)	<b>92,325</b>	83,509
資本儲備	<b>209,850</b>	209,850
按公平值計入其他全面收入的權益投資的公平值變動	<b>(12,328)</b>	(11,247)
	<b>351,401</b>	335,409

附註：

(a) 合併儲備

合併儲備指根據為於二零一一年十二月二十三日於聯交所上市的本集團重組(於二零一一年二月十四日完成)收購共同控制下附屬公司所支付的代價總額。

(b) 以股份為基礎的付款

本集團已於二零一一年十二月一日採納了一項購股權計劃。本集團將依據購股權計劃持續考慮授出購股權予合資格人士，以更好地實現長效人才激勵。於二零二三年三月三十一日，本公司向若干董事及僱員授出185,300,000份購股權，以按行使價0.25港元認購185,300,000股每股面值0.0001美元的普通股。

該等購股權將於授出日期首個週年起計三年內獲平均歸屬，並可自授出日期起計十年內行使。本公司並無法定或推定責任，以現金購回或清償該等購股權。

## 合併財務報表附註

## 15. 其他儲備(續)

附註：(續)

(b) 以股份為基礎的付款(續)

於授出日期授出的購股權數目及於二零二三年及二零二二年十二月三十一日的尚可行使購股權數目如下：

授出日期	到期日	行使價 港元	已授出的 購股權數目 (千份)	尚未行使購股權	尚未行使購股權
				二零二三年 十二月三十一日 (千股)	二零二二年 十二月三十一日 (千股)
二零一三年六月十三日	二零二三年六月十二日	4.69	67,450	-	27,350
二零一六年八月三十一日	二零二六年八月三十日	0.49	130,000	98,668	99,168
二零一八年九月二十六日	二零二八年九月二十五日	0.74	60,000	58,300	58,300
二零一八年十二月六日	二零二八年十二月五日	0.53	37,000	37,000	37,000
二零二三年三月三十一日	二零二三年三月三十日	0.25	185,300	185,300	-
總計		0.42	479,750	379,268	221,818
於年末尚未行使購股權的加權平均餘下合約年期				6.41年	4.18年

尚未行使之購股權數目及其相關之加權平均行使價之變動如下：

	二零二三年		二零二二年	
	每份購股權之 平均行使價 港元	購股權數目 (千股)	每份購股權之 平均行使價 港元	購股權數目 (千股)
於一月一日	1.08	221,818	1.16	235,435
已授出	0.25	185,300	-	-
已沒收	3.53	(1,800)	4.24	(5,520)
屆滿	4.69	(26,050)	1.31	(8,097)
於十二月三十一日已歸屬及可行使	0.42	379,268	1.08	221,818

於截至二零二三年十二月三十一日止十二個月，以股份為基礎的付款交易產生的開支總額為人民幣8,257,000元，確認為僱員福利開支的一部分。

## 合併財務報表附註

### 15. 其他儲備(續)

附註：(續)

(c) 法定儲備

	人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日	79,024
轉撥	4,485
於二零二二年十二月三十一日	83,509
轉撥	8,816
於二零二三年十二月三十一日	<b>92,325</b>

根據中國公司法及其組織章程，於中國註冊成立之附屬公司須按比例轉撥其年度法定淨利潤(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%至法定儲備基金賬戶。倘該等儲備基金結餘達到該等實體註冊股本的50%，則可選擇任何進一步轉撥。法定儲備基金可獲動用，以抵銷過往年度虧損或經適當批准後用以增加資本。然而，除用以抵銷過往年度虧損外，該等法定儲備基金於動用後必須維持在註冊股本25%的最低水平。此儲備不可分派。

## 合併財務報表附註

## 16. 借款

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>長期借款：</b>		
— 銀行貸款，有抵押(a)	31,352	63,009
— 自第三方金融機構的貸款，有抵押(b)	99,150	94,392
— 自第三方的貸款，無抵押(c)	7,611	9,887
	<b>138,113</b>	167,288
<b>減：</b>		
長期借款非即期部分：		
— 銀行貸款，有抵押(a)	29,425	2,649
— 自第三方金融機構的貸款，有抵押(b)	40,170	40,386
— 自第三方的貸款，無抵押(c)	7,611	—
長期借款非即期部分	<b>77,206</b>	43,035
長期借款即期部分	<b>60,907</b>	124,253
<b>短期借款：</b>		
— 銀行貸款，有抵押(d)	292,319	231,330
— 銀行貸款，無抵押(e)	29,984	—
— 自第三方金融機構的貸款，有抵押(f)	15,000	22,000
— 自第三方的貸款，無抵押(g)	18,000	121,965
	<b>355,303</b>	375,295

附註：

(a) 長期有抵押銀行貸款包括：

- (i) 人民幣28,500,000元(二零二二年：人民幣59,500,000元)的貸款以6.0%(二零二二年：6.0%至6.60%)的年利率計息，並以收取若干貿易應收賬款的權利作為抵押。
- (ii) 人民幣2,852,000元(二零二二年：人民幣3,509,000元)的貸款按三個月掉期利率加每年3.5%(二零二二年：三個月掉期利率加3.5%)計息，並以使用權資產及本公司提供的擔保作抵押。截至二零二三年十二月三十一日止十二個月，平均利率為3.88%(二零二二年：5.77%)。

## 合併財務報表附註

### 16. 借款(續)

附註：(續)

- (b) 本集團來自第三方金融機構的長期有抵押貸款以介乎5.80%至7.81%(二零二二年：5.80%至7.81%)的利率計息，並以賬面值人民幣182,988,000元(二零二二年：人民幣160,255,000元)的若干機器及本集團一間附屬公司提供的擔保作抵押。
- (c) 本集團來自第三方的長期無抵押貸款以12.5%的年利率計息(二零二二年：15%)。
- (d) 短期有抵押銀行貸款包括：
- (i) 合共人民幣27,900,000元(二零二二年：人民幣87,260,000元)的貸款以6.00%(二零二二年：6.00%)的年利率計息，並收取若干貿易應收賬款的權利作抵押。
- (ii) 合共人民幣69,852,000元(二零二二年：人民幣33,200,000元)的貸款以介乎3.35%至5.26%(二零二二年：3.92%至4.65%)的年利率計息，由第三方擔保公司作擔保，並由本集團一間附屬公司提供反擔保。
- (iii) 合共人民幣194,567,000元(二零二二年：人民幣110,870,000元)的貸款以介乎3.65%至5.45%(二零二二年：2.31%至5.45%)的年利率計算，並由本集團附屬公司提供擔保。
- (e) 本集團的短期無抵押銀行貸款按介乎2.31%至4.60%的利率計息。
- (f) 本集團向第三方機構取得的短期有抵押貸款按年利率5.45%(2022年：5.65%)計息，並由本集團的一間附屬公司以人民幣18,380,000元的土地使用權質押提供擔保。
- (g) 本集團來自第三方的無抵押貸款以8%(二零二二年：0%至8%)的年利率計算。
- (h) 本集團借款的分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
人民幣	482,953	522,707
美元	7,611	16,367
新加坡元	2,852	3,509
	<b>493,416</b>	542,583

## 合併財務報表附註

## 16. 借款(續)

附註：(續)

(i) 於資產負債表日期，本集團的借款總額的到期情況如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
一年內	416,210	499,548
一年至兩年	68,704	41,245
兩年至五年	8,502	1,790
	<b>493,416</b>	542,583

## 17. 貿易應付賬款及應付票據

基於發票日期的貿易應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
六個月內	562,231	519,586
六個月至一年	47,066	38,558
一年至兩年	60,353	63,272
兩年至三年	27,962	21,449
三年以上	79,841	90,894
	<b>777,453</b>	733,759

## 18. 應計款項及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應付工資及福利	109,461	112,763
應付所得稅以外的稅項	26,998	30,027
其他應付款項－關連方(附註30(a))	14,872	14,872
購買物業、廠房及設備的其他應付款項	5,084	13,869
其他應付款項	48,866	47,459
	<b>205,281</b>	218,990

應計款項及其他應付款項之公平值與其賬面值相若。

## 合併財務報表附註

## 19. 遞延所得稅

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>遞延所得稅資產：</b>		
超過12個月後可收回	81,953	89,882
12個月內可收回	33,446	25,419
	<b>115,399</b>	115,301
<b>遞延所得稅負債：</b>		
12個月後結算	(23,386)	(25,603)
12個月內結算	(2,866)	(189)
	<b>(26,252)</b>	(25,792)
	<b>89,147</b>	89,509

(a) 遞延所得稅資產及負債的變動(不計及相同稅務權區內有關結餘抵銷)如下：

## 遞延所得稅資產

	租賃負債 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	資產減值 人民幣千元	未變現 利潤* 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	-	51,795	36,562	23,239	5,078	116,674
採用國際會計準則第12號的影響(附註2)	5,322	-	-	-	-	5,322
於二零二二年一月一日(經調整)	5,322	51,795	36,562	23,239	5,078	121,996
(扣除自)/計入利潤表	(713)	(2,558)	3,585	(451)	(2,473)	(2,610)
貨幣換算差額	-	-	103	365	56	524
於二零二二年十二月三十一日(經調整)	4,609	49,237	40,250	23,153	2,661	119,910
(扣除自)/計入利潤表	(1,462)	(8,522)	6,763	(491)	1,657	(2,055)
貨幣換算差額	-	-	(88)	88	313	313
於二零二三年十二月三十一日	<b>3,147</b>	<b>40,715</b>	<b>46,925</b>	<b>22,750</b>	<b>4,631</b>	<b>118,168</b>

\* 與未變現利潤有關的遞延所得稅資產乃主要來自於集團內轉讓物業、廠房及設備以及存貨之未變現利潤。

## 合併財務報表附註

## 19. 遞延所得稅(續)

(a) 遞延所得稅資產及負債的變動(不計及相同稅務權區內有關結餘抵銷)如下:(續)

## 遞延所得稅負債

	使用權資產 人民幣千元	加速 稅項折舊 人民幣千元	若干附屬 公司未匯出 盈利的 預扣稅* 人民幣千元	收購 附屬公司的 估值增值 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	-	88	22,171	3,732	25,991
採用國際會計準則第12號的影響(附註2)	5,322	-	-	-	5,322
於二零二二年一月一日(經調整)	5,322	88	22,171	3,732	31,313
(扣除自)/計入利潤表	(713)	(22)	12	(189)	(912)
於二零二二年十二月三十一日(經調整)	4,609	66	22,183	3,543	30,401
(扣除自)/計入利潤表	(1,840)	(66)	715	(189)	(1,380)
於二零二三年十二月三十一日	<b>2,769</b>	<b>-</b>	<b>22,898</b>	<b>3,354</b>	<b>29,021</b>

\* 與若干附屬公司之未匯出盈利有關的遞延所得稅負債，乃來自若干附屬公司預期用作日後股息派發的累計利潤。根據該等附屬公司經營所在地的地方稅務條例，該等附屬公司在宣派或派付股息時，將須對該等股息徵收預扣稅。

(b) 未確認之遞延所得稅詳情如下：

- (i) 遞延所得稅資產僅會在可能透過未來可徵稅利潤實現相關稅項利潤之情況下確認稅項虧損結轉。於二零二三年十二月三十一日，本集團未確認遞延所得稅資產為人民幣107,720,000元(二零二二年：人民幣131,813,000元)，有關虧損金額為人民幣595,412,000元(二零二二年：人民幣603,361,000元)，該虧損金額可予結轉，以應對未來可徵稅收入及將於二零二三年至二零二二年期間屆滿。
- (ii) 於二零二三年十二月三十一日，本集團並無就若干附屬公司未匯出盈利合共約人民幣682,441,000元(二零二二年：人民幣663,541,000元)的預扣稅確認遞延所得稅負債人民幣34,123,909元(二零二二年：人民幣33,177,000元)，因其認為未匯出盈利將保留於相關附屬公司，以供日後投資及擴張活動之用。

## 合併財務報表附註

### 20. 其他收益／(虧損)淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
匯兌收益／(虧損)淨額	226	(16,151)
由附屬公司轉撥至合營企業之收益(附註27(d))	9,434	—
其他	2,637	8,511
	<b>12,297</b>	<b>(7,640)</b>

### 21. 僱員福利開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
工資、薪金及津貼	504,127	485,112
住房福利	18,192	18,409
退休金成本*	80,494	75,411
以股份為基礎的付款(附註15)	8,257	—
福利及其他開支	16,143	12,953
	<b>627,213</b>	<b>591,885</b>

\* 截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，概無已沒收供款可用於扣減本集團於二零二三年及二零二二年十二月三十一日的供款。

## 合併財務報表附註

### 21. 僱員福利開支(續)

#### (a) 五名最高薪酬人士

	截至十二月三十一日止年度 人數	
	二零二三年	二零二二年
董事	2	3
非董事個人	3	2
	5	5

該等年度已付及應付本集團最高薪酬人士中非董事個人的總酬金載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金及其他短期福利	2,772	2,551
以股份為基礎的付款	1,003	–
退休福利及其他	385	186
	4,160	2,737

薪酬介乎下列組別：

薪酬組別	截至十二月三十一日止年度 人數	
	二零二三年	二零二二年
500,001港元至1,000,000港元	2	–
1,000,001港元至1,500,000港元	–	1
1,500,001港元至2,000,000港元	1	1
	3	2

附註：於釐定薪酬組別時並無考慮以股份為基礎的非現金付款。

## 合併財務報表附註

### 22. 按性質劃分的開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備之收益	(1,754)	(3,916)
銷售稅及附加費	4,627	5,447
折舊		
— 使用權資產(包括土地使用權)(附註7)	11,817	15,986
— 物業、廠房及設備(附註6)	58,043	56,579
無形資產攤銷(附註8)	1,314	1,509
核數師酬金		
— 羅兵咸永道會計師事務所	4,650	4,650
— 其他	1,324	979

### 23. 融資成本淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
融資收入：		
— 銀行存款之利息收入	744	637
融資活動之匯兌收益淨額	58	5
<b>融資收入</b>	<b>802</b>	<b>642</b>
利息開支：		
— 銀行借款	(22,860)	(27,890)
— 租賃負債已付利息	(1,345)	(2,257)
— 其他借款	(3,534)	(5,106)
銀行手續費及其他	(4,209)	(2,830)
<b>融資成本</b>	<b>(31,948)</b>	<b>(38,083)</b>
<b>融資成本淨額</b>	<b>(31,146)</b>	<b>(37,441)</b>

## 合併財務報表附註

## 24. 所得稅開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
即期所得稅(a)	12,097	7,091
遞延所得稅	675	1,698
所得稅開支	12,772	8,789

附註：

## (a) 即期所得稅

- (i) 本公司根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限責任公司，因此，獲豁免繳納開曼群島所得稅。
- (ii) 中國企業所得稅（「企業所得稅」）乃按於中國成立的附屬公司就法定財務申報目的而言之利潤為基準，並經就所得稅而言毋須課稅或不可扣減的收入及開支項目作出調整後而計提撥備。法定所得稅按單一實體基準評估，依彼等之經營業績而定。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，若干於中國西部地區成立的附屬公司獲稅收寬減，優惠稅率為15%，而於中國成立的其他附屬公司須按25%的稅率繳納所得稅。
- (iii) 本集團於新加坡成立的附屬公司須按17%稅率繳納新加坡利得稅（二零二二年：17%）。
- (iv) 於哈薩克斯坦成立的附屬公司之企業所得稅率為20%。所有於哈薩克斯坦境內產生的業務收入均須繳納所得稅，並獲減免可扣除的稅務開支（二零二二年：20%）。
- (v) 於加拿大成立的附屬公司之企業所得稅率為25%（二零二二年：25%）。
- (vi) 其他地方產生的利得稅按該等溢利產生所在國家的現行稅率計提。

## 合併財務報表附註

### 24. 所得稅開支(續)

附註：(續)

- (b) 有關本集團的除所得稅前溢利的所得稅與採用適用於綜合實體利潤之加權平均稅率計算之可能出現的理論金額之差異如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除所得稅前溢利	21,550	16,246
按各個國家的國內適用稅率計算的稅金	11,732	(451)
就課稅而言不可扣減的開支	681	2,379
採用權益法核算的對應佔投資業績的影響	193	(123)
動用先前未確認稅務虧損及暫時性差異	(19,201)	(11,831)
未確認為遞延所得稅資產之虧損	18,717	18,851
與未匯款保留盈利有關的預扣稅	715	258
研發支出加計扣除	(65)	(294)
所得稅開支	12,772	8,789

### 25. 股息

董事會不建議派付截至二零二三年十二月三十一日止年度末期股息(二零二二年：無)。

### 26. 每股盈利

#### (a) 基本

每股基本盈利的計算乃以本公司擁有人的應佔溢利除以本年度已發行普通股的加權平均數而得出。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
本公司擁有人應佔溢利(人民幣千元)	16,745	13,241
已發行普通股的加權平均數(千股)	1,923,556	1,853,776
每股基本盈利(每股人民幣元)	0.009	0.007

## 合併財務報表附註

## 26. 每股盈利(續)

## (b) 攤薄

每股攤薄盈利經調整發行在外的普通股的加權平均數，以假設所有可攤薄潛在普通股獲轉換而計算得出。本公司有一大類可攤薄潛在普通股：購股權。

由於該等購股權經調整的行使價高於本公司股份的年均市場價，故計算每股攤薄盈利時並無計入已發行購股權。因此，於截至二零二三年十二月三十一日止年度該等購股權並未產生攤薄影響，而於截至二零二三年十二月三十一日止年度每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

## 27. 現金流量資料

## (a) 經營產生的現金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年內除所得稅前溢利	21,550	16,246
就以下各項作出調整：		
折舊費		
— 物業、廠房及設備(附註6、22)	58,043	56,579
— 使用權資產(包括土地使用權)(附註7、22)	11,817	15,986
攤銷(附註8)	1,314	1,509
出售收益淨額(附註22)	(1,754)	(3,916)
由附屬公司變更為合營企業之收益(附註27(d))	(9,434)	—
存貨及預付款的減值虧損	4,751	4,640
金融及合約資產減值損失淨額	46,831	28,349
匯兌(收益)/虧損淨額(附註20、23)	(284)	16,146
利息收入(附註23)	(744)	(637)
借款及租賃利息開支(附註23)	27,739	35,253
以股份為基礎的付款(附註21)	8,257	—
權益法核算的聯營公司及合營企業應佔虧損/(收益)淨額	1,317	(819)
營運資金變動：		
存貨	(113,820)	(51,969)
貿易應收賬款及應收票據	90,997	(166,242)
預付款及其他應收款項	(5,767)	5,340
貿易應付賬款及應付票據	43,944	14,541
應計款項及其他應付款項	(31,196)	43,857
經營產生現金淨額	153,561	14,863

## 合併財務報表附註

### 27. 現金流量資料(續)

#### (b) 非現金投資及融資活動

收購使用權資產的非現金投資及融資活動載於附註7。

#### (c) 淨債項對賬

##### (i) 淨債項分析

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
現金及現金等價物	303,180	277,536
借款－須於一年內償還	(416,210)	(499,548)
借款－須於一年後償還	(77,206)	(43,035)
租賃負債	(24,221)	(28,061)
淨債項	(214,457)	(293,108)
現金及流動投資	303,180	277,536
總債項－固定利率	(514,785)	(567,135)
總債項－浮動利率	(2,852)	(3,509)
淨債項	(214,457)	(293,108)

## 合併財務報表附註

### 27. 現金流量資料(續)

#### (c) 淨債項對賬(續)

##### (ii) 淨債項變動

	其他資產		融資活動負債		總計
	現金及現金 等價物	一年內 到期的借款	一年後 到期的借款	租賃	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年一月一日的淨債項	359,415	(352,792)	(225,099)	(63,999)	(282,475)
現金流量	(92,555)	90,927	(55,949)	15,611	(41,966)
租賃變動	-	-	-	22,194	22,194
外匯調整	10,676	(5)	-	(1,867)	8,804
應計利息開支	-	(5,655)	-	-	(5,655)
將金額重新分類至即期部分	-	(232,023)	232,023	-	-
融資費用及按金預付款項	-	-	5,990	-	5,990
於二零二二年十二月三十一日的淨債項	277,536	(499,548)	(43,035)	(28,061)	(293,108)
於二零二三年一月一日的淨債項	277,536	(499,548)	(43,035)	(28,061)	(293,108)
現金流量	22,856	26,916	11,970	11,887	73,629
租賃變動	-	-	-	(7,568)	(7,568)
外匯調整	2,788	(58)	-	(479)	2,251
應計利息開支	-	(6,866)	-	-	(6,866)
由附屬公司轉變為合營企業 (附註27(d))	-	-	9,887	-	9,887
將金額重新分類至即期部分	-	63,346	(63,346)	-	-
融資費用及按金預付款項	-	-	7,318	-	7,318
於二零二三年十二月三十一日的淨債項	<b>303,180</b>	<b>(416,210)</b>	<b>(77,206)</b>	<b>(24,221)</b>	<b>(214,457)</b>

## 合併財務報表附註

### 27. 現金流量資料(續)

#### (d) 由附屬公司轉變為合營企業時處置的現金

根據SSAM股東於二零二三年十一月二十二日的決議案，董事會共有六名成員，每名股東有權委任三名董事。因此，Cornerstone Business PTE. LTD. (本集團的附屬公司) 與另一名股東共同控制SSAM。

於交易日，SSAM的相關財務資料及由附屬公司轉變為合營企業的收益計算如下：

	二零二三年 十一月二十二日 人民幣千元
物業、廠房及設備	48,165
使用權資產	2,144
存貨	9,845
預付款項及其他應收款項	4,569
現金及現金等價物	3,513
<b>資產總值</b>	<b>68,236</b>
借款	(18,430)
非即期租賃負債	(1,537)
應付賬款	(45,024)
合約負債、其他應付款項及應計款項	(16,613)
<b>負債總額</b>	<b>(81,604)</b>
SSAM的淨資產賬面值	(13,368)
非控股權益	(3,039)
<b>應佔本集團淨資產</b>	<b>(10,329)</b>
已收或應收代價	-
於SSAM的保留投資的公平值	-
外幣折算儲備轉撥至虧損	895
<b>由附屬公司轉變為合營企業之收益</b>	<b>(9,434)</b>

## 合併財務報表附註

**28. 或有負債**

本集團在日常業務中時而會發生與索償或其他法律程序相關的或有負債。於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，董事預期除已於財務報表中撥備外，不存在任何或有負債將構成重大負債的事項。

**29. 承擔****資本承擔**

已訂約但未產生的資本開支如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
物業、廠房及設備	17,486	32,239
勘探及評估	46,288	80,685

**30. 關連方交易**

倘一方有能力直接或間接控制另一方或於作出財務及經營決策時可對另一方行使重大影響力，則被視作關連方。倘雙方受共同控制，亦被視作關連方。本集團主要管理層成員及彼等近親亦被視作關連方。

除此財務報表其他部分所披露者外，截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，與關連方進行的交易如下：

**(a) 與關連方的交易**

於二零二二年一月二十一日，根據華油能源(香港)有限公司(「華油能源香港」)與優先股股東擁有的若干公司(「非控股股東」)訂立的獨家認購期權協議(如本公司日期為二零一一年十二月十四日的招股章程所述)，華油能源香港就非控股股東行使認購期權。因此，華油能源香港已以轉讓文件的方式從非控股股東收購合共350,000股優先股，總代價為3,200,000新加坡元(「該交易」)。該交易已於二零二二年完成，惟尚未支付代價(相當於人民幣14,872,000元)。

## 合併財務報表附註

### 30. 關連方交易(續)

#### (b) 主要管理人員報酬

主要管理人員包括本集團董事及高級管理層成員。就僱員提供之服務而已付或應付主要管理人員之報酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金及其他短期福利	7,939	13,319
以股份為基礎的付款	1,906	–
退休福利及其他	1,279	1,251
	<b>11,124</b>	14,570

#### (c) 銷售物業、廠房及設備產生的未償還結餘

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
其他應收賬款(附註12) — 合營企業	38,053	–

#### (d) 向關聯方提供的貸款

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
向關聯方提供的貸款(附註12) — 合營企業	11,448	–

## 合併財務報表附註

## 31. 本公司資產負債表及儲備變動

## 本公司資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的權益		<b>1,256,670</b>	1,215,343
<b>流動資產</b>			
預付款及其他應收款項		<b>1,452</b>	22
現金及現金等價物		<b>90</b>	739
<b>總資產</b>		<b>1,258,212</b>	1,216,104
<b>權益及負債</b>			
股本		<b>1,247</b>	1,178
股份溢價		<b>869,853</b>	848,026
其他儲備	附註(a)	<b>423,348</b>	415,091
貨幣換算差額		<b>85,389</b>	71,542
累計虧損	附註(a)	<b>(149,736)</b>	(145,397)
<b>權益總額</b>		<b>1,230,101</b>	1,190,440
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>		<b>-</b>	-
<b>流動負債</b>			
應計款項及其他應付款項		<b>28,111</b>	25,664
<b>總負債</b>		<b>28,111</b>	25,664
<b>總權益及負債</b>		<b>1,258,212</b>	1,216,104

本公司資產負債表已於二零二四年三月二十六日獲董事會批准及簽署。

王國強  
董事

吳東方  
董事

## 合併財務報表附註

### 31. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

#### 本公司資產負債表(續)

附註：

(a) 本公司儲備變動

	累計虧損 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	(134,335)	848,026	415,091	8,260	1,137,042
年內虧損	(11,062)	-	-	-	(11,062)
貨幣換算差額	-	-	-	63,282	63,282
<b>於二零二二年十二月三十一日</b>	<b>(145,397)</b>	<b>848,026</b>	<b>415,091</b>	<b>71,542</b>	<b>1,189,262</b>
於二零二三年一月一日	<b>(145,397)</b>	<b>848,026</b>	<b>415,091</b>	<b>71,542</b>	<b>1,189,262</b>
年內虧損	<b>(4,339)</b>	-	-	-	<b>(4,339)</b>
發行普通股	-	<b>21,827</b>	-	-	<b>21,827</b>
已行使購股權	-	-	<b>8,257</b>	-	<b>8,257</b>
貨幣換算差額	-	-	-	<b>13,847</b>	<b>13,847</b>
<b>於二零二三年十二月三十一日</b>	<b>(149,736)</b>	<b>869,853</b>	<b>423,348</b>	<b>85,389</b>	<b>1,228,854</b>

## 合併財務報表附註

## 32. 董事福利及權益

## (a) 董事及行政總裁之薪酬

各董事及行政總裁於截至二零二三年十二月三十一日止年度之薪酬如下：

	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	住房津貼 人民幣千元	津貼、實物 利益及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>						
王國強先生(主席)	-	1,500	-	43	9	1,552
吳東方先生(行政總裁)	-	1,300	-	66	112	1,478
李強先生	-	600	-	47	116	763
<b>非執行董事</b>						
陳春花女士	473	-	-	57	7	537
武吉偉先生	396	-	-	-	3	399
<b>獨立非執行董事</b>						
胡國強先生	270	-	-	-	-	270
張渝涓女士	270	-	-	-	-	270
馬小虎先生	270	-	-	-	-	270
	1,679	3,400	-	213	247	5,539

## 合併財務報表附註

### 32. 董事福利及權益(續)

#### (a) 董事及行政總裁之薪酬(續)

各董事及行政總裁於截至二零二二年十二月三十一日止年度之薪酬如下：

	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	住房津貼 人民幣千元	津貼、實物 利益及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>						
王國強先生(主席)	-	3,000	-	49	26	3,075
吳東方先生(行政總裁)	-	2,600	-	60	114	2,774
李強先生	-	1,200	-	43	103	1,346
<b>非執行董事</b>						
陳春花女士	878	-	-	50	6	934
武吉偉先生	850	-	-	12	41	903
<b>獨立非執行董事</b>						
胡國強先生	258	-	-	-	-	258
溫嘉明先生*	258	-	-	-	-	258
張渝涓女士	258	-	-	-	-	258
馬小虎先生**	150	-	-	-	-	150
	2,652	6,800	-	214	290	9,956

\* 溫嘉明先生已辭任本公司獨立非執行董事及審核委員會成員，辭任自二零二二年十二月三十一日起生效。

\*\* 馬小虎先生已獲委任為獨立非執行董事，生效日期為二零二二年六月十日。

## 合併財務報表附註

**32. 董事福利及權益 (續)****(b) 董事退休福利**

年內，並無向董事(直接或間接)派付或作出由本集團運作的退休福利，亦無就董事職務或有關本公司或其附屬公司之事務管理的其他服務向董事應付的退休福利(二零二二年：無)。

**(c) 董事職務終止福利**

年內，並無就董事服務終止向董事(直接或間接)支付或給予任何款項或福利，董事亦無任何應收款項或福利；亦無任何應付款項(二零二二年：無)。

**(d) 因董事服務向第三方提供的代價**

年內，並無因董事服務向第三方提供代價，第三方亦無應收代價(二零二二年：無)。

**(e) 關於以董事、受控制法人團體及與該等董事有關聯之實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易資料**

並無關於以董事、受控制法人團體及關聯實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易(二零二二年：無)。

**(f) 董事於交易、安排或合約之重大權益**

截至本年度末或於年內任何時間，本公司並無訂立任何與本集團業務有關且本公司董事擁有重大權益(無論直接或間接)的重大交易、安排及合約(二零二二年：無)。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要

#### 33.1 合併的原則及權益會計法

##### (a) 附屬公司

附屬公司指本集團可控制的所有實體。倘本集團可透過參與實體的業務而享有或有權取得該實體的可變回報且能夠透過其對該實體活動的主導權影響該等回報，則本集團對實體擁有控制權。附屬公司自其控制權轉移至本集團當日起合併入賬，並於控制權終止當日起取消合併入賬。

本集團以購買會計法為業務合併列賬（請參閱附註33.2）。

集團公司間的交易、結存及交易的未變現利益，均於合併時沖銷。除非有證據顯示交易中的已轉讓資產出現減值，未變現虧損亦予抵銷。附屬公司的會計政策已作出調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

於附屬公司業績及權益的非控股權益分別於合併利潤表、全面收益表、權益變動表及資產負債表單獨列示。

##### (b) 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響但不擁有控制權或共同控制權的所有實體。於一般情況下，本集團擁有介乎20%至50%的投票權。於初步按成本確認後，於聯營公司的投資採用權益會計法（見下文附註33.1(d)）入賬。

##### (c) 合營安排

投資合營安排分類為共同經營或合資企業，惟視乎各投資者的合約權利及責任而定。本集團已評估合營安排的性質並將其釐定為合資企業。合資企業按權益法入賬。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 33.1 合併的原則及權益會計法(續)

##### (d) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益確認本集團應佔被投資方收購後溢利或虧損並於其他全面收入確認本集團應佔被投資方其他全面收入(「其他全面收入」)的變動。已收或應收聯營公司的股息確認為投資賬面值扣減。

倘本集團應佔權益入賬投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則本集團不會確認進一步虧損，除非已代表另一實體承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益予以沖銷。未變現虧損亦會予以沖銷，除非該交易顯示已轉讓資產減值的證據。權益入賬被投資方的會計政策已在需要時作出調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

權益入賬投資的賬面值根據附註33.8所述政策進行減值測試。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 33.1 合併的原則及權益會計法(續)

##### (e) 擁有權權益變動

本集團將不導致喪失控制權的非控股權益交易視作與本集團權益擁有人的交易。擁有權權益變動導致控股與非控股權益賬面值的調整，以反映其於附屬公司的相關權益。非控股權益調整數額與任何已付或已收代價之間的任何差額於本公司擁有人應佔權益中的獨立儲備內確認。

當本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而停止綜合入賬或按權益入賬一項投資時，於實體的任何保留權益重新按公平值計量，而賬面值變動於損益確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，該公平值為初始賬面值。此外，先前於其他全面收入確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這意味著先前於其他全面收入確認的金額重新分類至損益或轉撥至適用國際財務報告會計準則所指明／許可的另一權益類別內。

倘於一間合營企業或聯營公司的擁有權權益減少但保留共同控制權或重大影響力，則先前於其他全面收入確認的金額僅有一定比例份額重新分類至損益(如適用)。

## 合併財務報表附註

## 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 33.2 業務合併

本集團採用收購會計法將所有業務合併入賬，不論是否已收購權益工具或其他資產。收購一間附屬公司轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公平值
- 被收購業務之前擁有人所產生負債
- 本集團已發行股本權益
- 或有代價安排所產生任何資產或負債的公平值；及
- 附屬公司任何先前存在的股本權益的公平值。

在業務合併中所購買的可識別資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於收購日期的公平值計量(少數例外情況除外)。本集團以逐項收購基準，按公平值或按非控股權益所佔被收購實體可識別資產淨值的比例確認於被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本於產生時支銷。

- 所轉讓代價；
- 被收購方的任何非控股權益金額；及
- 任何先前於被收購方的權益於收購日期的公平值

高於所收購可識別資產淨值的公平值時，其差額以商譽列賬。如該等金額低於所收購業務可識別資產淨值的公平值，其差額將直接於損益中確認為議價購買收益。

倘現金代價任何部分的支付日期延後，未來應付數額會貼現至交易日期的現值。所採用的貼現率為該實體的增量借款利率，即根據相若的條款及條件，向獨立融資人獲取相類借款的借款利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的數額其後重新計量至公平值，而公平值變動於損益確認。

倘業務合併分階段完成，收購方過去於被收購方持有之權益之收購日期賬面值按收購日期之公平值重新計量。重新計量產生之任何收益或虧損於損益內確認。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 33.3 獨立財務報表

於附屬公司之投資乃按成本扣除減值列賬。成本包括直接投資成本。附屬公司之業績按已收及應收股息計入本公司之賬內。

當收到於附屬公司之投資之股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間之全面收入總額，或在獨立財務報表之投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在合併財務報表之賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

#### 33.4 分部報告

經營分部乃按與主要運營決策者獲提供之內部報告一致方式呈報。主要運營決策者(負責經營分部的資源分配及業績評估)為制定戰略決策的本公司行政總裁、副總裁及董事。

#### 33.5 外幣換算

##### (a) 功能及呈報貨幣

本集團旗下每個實體之財務報表所包括之項目，均以該實體之主要營運地區之貨幣(「功能貨幣」)計算。本公司的功能貨幣為美元(「美元」)，而合併財務報表乃以本集團的呈報貨幣人民幣呈報。

##### (b) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日的現行匯率換算為功能貨幣。結算此等交易以及按年終匯率換算以外幣計值的貨幣資產和負債產生的匯兌盈虧在利潤表中確認。

與借款相關的匯兌收益及虧損於利潤表之「融資成本」內列賬。所有其他匯兌收益及虧損按淨額基準於利潤表之「其他收入或其他開支淨額」內列賬。

## 合併財務報表附註

## 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 33.5 外幣換算(續)

## (c) 集團公司

所有集團公司如持有與呈報貨幣不一致的功能貨幣(其中並無任何公司持有通脹嚴重的經濟體系的貨幣),其業績和財務狀況均按以下方法兌換為呈報貨幣:

- 各資產負債表呈列之資產及負債按結算日之收市匯率換算;
- 各利潤表及全面收益表之收入及開支均按平均匯率換算(除非此平均匯率並非交易日期現行匯率之累計影響的合理約數,則在此情況下,收入及開支按交易日期之匯率換算);及
- 貨幣換算差額於其他全面收入確認。

於綜合賬目時,換算境外實體任何投資淨額產生的匯兌差額於其他全面收入內確認。於出售海外業務或償還組成投資淨額一部分的任何借款時,相關匯兌差額重新分類至損益,作為出售收益或虧損的一部分。

因收購境外實體而產生的商譽及公平值調整,均視作該境外實體的資產及負債處理,並按收市匯率換算。外幣換算差額確認為其他全面收入。

## (d) 出售海外業務

於出售海外業務(即出售本集團於海外業務的全部權益,或出售涉及失去包含海外業務附屬公司的控制權、或出售涉及失去包含海外業務聯營公司的重大影響)時,就本公司擁有人應佔的業務於權益累計的所有貨幣匯兌差額重新分類至損益。

倘部分出售並未導致本集團失去對海外業務的附屬公司的控制權,則按此比例將累計匯兌差額重新歸類為非控股權益,而並不於損益內確認。對於所有其他部分出售(即部分出售聯營公司或合營企業,而並無造成本集團失去重大影響力或共同控制權),按此比例將累計匯兌差額重新分類至損益。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 33.6 物業、廠房及設備

##### (a) 固定資產及在建工程

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃按成本減累計折舊列賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔之開支。成本亦可包括由權益轉撥的外幣購買物業、廠房及設備符合現金流量對沖的任何收益／虧損。

在建工程乃按成本列賬，包括預備就擬定用途進行的在建工程所需的興建成本、機器及其他開支以及於資產可用作擬定用途前產生並符合資本化資格的有關借款成本。在建工程乃當有關資產完成並可作其擬定用途時方予以折舊。

如項目相關之未來經濟利益可能流入本集團，而其成本可妥為計量，則項目之其後成本方會計入資產之賬面值，或如適當則當作一項獨立資產確認。替換部分之賬面值已被剔除入賬。其他所有維修保養費用均於彼等所產生的財政期間內在利潤表扣除。

倘某資產的賬面值大於其估計可收回金額，該資產的賬面值將即時減值至其可收回金額(附註33.8)。

##### (b) 油氣資產

本集團採用成果法核算其油氣生產活動。根據此方法，開發井、相關配套設備及已探明礦產權益的成本均予以資本化。探井成本在確定該井是否已發現探明儲量前先行資本化為在建工程。探井成本會在確定該井未能發現探明儲量時發生減值。其探井成本通常在完成鑽探後不會按資產列示多於一年，除非(i)該井已發現足夠數量的儲量以證明其作為生產井的完井性(倘作出所需資本開支)；(ii)額外探井的鑽井正在進行中或近期已確定計劃；或(iii)正在開展其他活動，以充分推進儲量評估以及該項目的經濟和運營可行性。所有其他勘探成本(包括地質學及地球物理學成本、其他乾井成本及勘探或使用石油及天然氣的年度租金)於產生時支銷。已探明油氣資產的資本化成本根據產量及儲量採用生產單位法攤銷。

## 合併財務報表附註

## 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 33.7 無形資產

## (a) 計算機軟件

獲得的計算機軟件按購買時產生的成本及使該特定軟件可供使用所需的成本為基準予以資本化。

## (b) 技術

本集團的技術資產來自來本集團的研究開發活動。僅設計、開發及應用技術直接應佔開發成本於符合下列標準時，方會確認為無形資產：

- 管理層有意完成該專利並將之使用或出售；
- 有能力使用或出售專利；
- 可證實該專利如何產生可能的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售該專利；及
- 該專利在開發期內應佔的支出能可靠計量。

資本化為部分專利的直接應佔成本包括材料成本、專利開發員工成本及適當比例的相關生產成本。不符合該等標準的其他開發支出於產生時確認為費用。先前已確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

## (c) 許可權

單獨獲得的許可權按歷史成本列賬。業務合併獲得的授權於收購日期最初按公平值確認，其可使用年期有限，其後按成本減累計攤銷及減值損失列賬。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 33.8 非金融資產減值

無限定可使用年期的無形資產毋須攤銷，惟須每年進行減值測試，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。其他資產須於事件發生或情況變動顯示其賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額之金額確認入賬。可收回金額指資產公平值減出售成本及使用價值之較高者。就評估減值而言，資產按獨立可識別現金流入(大致上獨立於其他資產或資產組合的現金流入)(現金產生單元)之最低水平歸類。已減值之非金融資產(商譽除外)於各報告期末檢討是否可能轉回減值。

#### 33.9 投資及其他金融資產

##### (a) 分類

本集團按以下計量類別將其金融資產進行分類：

- 其後按公平值(計入其他全面收入或計入損益)計量的金融資產；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於實體就管理金融資產及現金流量合約條款的業務模型。

就按公平值計量的資產而言，其收益及虧損將計入損益或其他全面收入。就於非持作買賣的權益工具的投資而言，其收益及虧損之計量將取決於本集團在初步確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為按公平值計入其他全面收入(「按公平值計入其他全面收入」)的權益工具。

##### (b) 確認及取消確認

金融資產的一般買賣在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產之日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利已經到期或轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時，有關金融資產便會取消確認入賬。

## 合併財務報表附註

## 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 33.9 投資及其他金融資產(續)

## (c) 計量

於初始確認時，本集團按金融資產的公平值加(倘為並非按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產)直接歸屬於收購該金融資產的交易成本計量。按公平值計入損益列賬的金融資產的交易成本於損益支銷。

## 債務工具

債務工具的後續計量視乎本集團管理該資產之業務模式及該資產之現金流量特徵而定。本集團將其債務工具分類為三個計量類別：

- 攤銷成本：倘持有資產旨在收取合約現金流量，而有關現金流量僅為本金及利息付款，該等資產按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入融資收入。取消確認的任何收益或虧損直接於損益中確認，並連同匯兌收益及虧損於其他收益／(虧損)中呈列。減值虧損於損益表中呈列為獨立細列項目。
- 按公平值計入其他全面收入：倘持有資產旨在收取合約現金流量及出售該等金融資產，而該等資產的現金流量僅為本金及利息付款，該等資產按公平值計入其他全面收入計量。賬面值變動計入其他全面收入，惟確認減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損則於損益確認。當金融資產被取消確認時，過往於其他全面收入中確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於其他收益／(虧損)確認。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入融資收入。匯兌收益及虧損於其他收益／(虧損)呈列，而減值開支則於損益表中呈列為獨立細列項目。
- 按公平值計入損益：倘資產不符合攤銷成本或按公平值計入其他綜合收入的標準，則按公平值計入損益計量。後續按公平值計入損益的債務投資的收益或虧損於損益確認，並將淨額於產生的期間呈列於其他收益／(虧損)內。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 33.9 投資及其他金融資產(續)

##### (c) 計量(續)

##### 權益工具

本集團其後按公平值計量所有權益投資。倘本集團管理層已選擇於其他全面收入呈列權益投資之公平值收益及虧損，則公平值收益及虧損於取消確認投資後不會重新分類至損益。該等投資的股息於本集團收取款項的權利確立時繼續於損益確認為其他收入。

按公平值計入其他全面收入計量之權益投資的減值損失(及減值損失轉回)不會因公平值的其他變動而獨立呈報。

##### (d) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤銷成本及按公平值計入其他全面收入列賬的債務工具相關的預期信貸虧損。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收賬款而言，本集團採用國際財務報告會計準則第9號允許的簡化方法，該方法規定自應收款項首次確認起確認預期整個存續期虧損。

#### 33.10 存貨

存貨主要包括用作提供油田服務及銷售的項目材料、消耗品及在建工程。存貨按成本值及可變現淨值兩者中的較低者入賬。成本值以加權平均法釐定。在建工程的成本包括項目材料、直接勞動力、其他直接成本及相關生產費用(基於正常營運能力)。其不包括借款成本。可變現淨值乃於日常業務過程中的估計銷售價減估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。

#### 33.11 貿易應收賬款

貿易應收賬款初始以無條件的代價金額確認，除非其包含重大融資部分，則按公平值確認。本集團持有貿易應收賬款的目的是為收取合約現金流量，因此其後採用實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團對貿易應收賬款的會計處理的進一步資料及本集團減值政策的描述，請分別參閱附註33.9及附註3.1。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 33.12 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金、銀行活期存款及原定到期日為三個月或以下之其他短期高流通量而易於轉換為已知數額的現金及價值變動風險很少的投資。

#### 33.13 股本

股本分類為權益。發行新股或購股權直接應佔成本增幅於權益列示為自所得款項扣除稅項之扣減。

#### 33.14 貿易應付賬款及其他應付款項

貿易應付賬款及其他應付款項為在日常業務過程中從供應商購買商品或服務而應支付之責任。如貿易應付賬款及其他應付款項之支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中,則可較長時間),其被分類為流動負債,否則呈列為非流動負債。

貿易應付賬款初始以公平值確認,其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

#### 33.15 借款

借款於扣除產生的交易成本後初步按公平值確認。借款隨後計入攤銷成本列賬,而所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的差額,於借貸期內以實際利率法於利潤表內確認。

在貸款融資很有可能部分或全部提取的情況下,就設立貸款融資支付的費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下,費用遞延至貸款提取發生為止。如沒有證據證明部分或全部融資將會很可能被提取,則該費用資本化作為流動資金服務的預付款,並於有關的融資期限內攤銷。

除非本集團擁有無條件權利,可將負債之償還日期遞延至報告期末後至少十二個月,否則借款被分類為流動負債。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 33.16 借款成本

一般及特定借款成本可直接分配至購買、建設或生產合資格資產，該等資產需要有其一定時間預備自用或出售，當資產大致可預備投入作自用或可出售時，該等借款成本即停止撥充資本。

特定借款用作合資格資產開支前作為短暫投資所賺取之投資收入，會自撥充資本之借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期間於損益中確認。

#### 33.17 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於利潤表確認，惟與其他全面收入或直接於權益確認之項目相關除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益確認。

##### (a) 即期所得稅

即期所得稅開支根據本公司的附屬公司營運所在及產生應課稅收入之國家於結算日已頒佈或實質頒佈之稅務法例計算。管理層就適用稅務法例有待詮釋的情況定期評估報稅表之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

## 合併財務報表附註

## 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 33.17 即期及遞延所得稅(續)

## (b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債之稅基與其在合併財務報表之賬面值兩者間之暫時差異悉數計提。然而，倘遞延稅項負債因初始確認商譽產生，則不予確認。倘初步確認業務合併以外交易之資產或負債時產生遞延所得稅，而進行交易時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，亦不會計入遞延所得稅。遞延所得稅採用於報告期末已頒佈或實質頒佈並預期於有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清還時適用之稅率(及稅法)釐定。

遞延稅項資產僅於可能有未來應課稅金額以抵銷該等暫時差額及虧損的情況下確認。

倘公司能夠控制撥回暫時差額之時間，且該等差額可能不會於可見將來撥回，則不會於海外業務之投資賬面值與稅基之間之暫時差額確認遞延稅項負債及資產。

倘有可依法強制執行權利將即期稅項資產與負債抵銷，且遞延稅項結餘與同一稅務機關有關，遞延稅項資產與負債將予互相抵銷。倘有可依法強制執行權利抵銷，而有關實體有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，即期稅項資產與稅項負債將予互相抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟與其他全面收入或直接於權益確認之項目相關除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益確認。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 33.18 僱員福利

(a) 短期責任

僱員直至報告期末之服務獲確認工資及薪金負債(包括預期在僱員提供相關服務期間結束後12個月內悉數結算的非貨幣福利及累計年假)並按結算有關負債之預期金額計量。負債於資產負債表內呈列為即期僱員福利責任。

(b) 離職後責任

本集團多項離職後計劃，均為界定供款退休金計劃。

(i) 退休金責任

本集團的中國僱員獲中國政府資助的多個界定供款退休金計劃保障；在該等計劃下，僱員有權享有根據若干公式計算的每月退休金。有關政府機構對該等僱員退休的退休金負責。本集團按僱員薪金的特定百分比每月向該等退休金計劃供款。根據該等計劃，除所作供款外，本集團無義務提供其他退休後福利。中國境外國家實體的僱員獲各政府資助的其他界定供款退休金計劃的保障。

(ii) 住房福利

本集團的中國僱員有權參加政府資助的多個住房公積金計劃。本集團每月按僱員薪金特定百分比向該等基金供款。就該等基金而言，本集團的責任只限於在各期間作出供款。非中國僱員不受該等住房福利保障。

## 合併財務報表附註

## 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 33.18 僱員福利(續)

## (c) 以股份為基礎的薪酬

本集團實行一項以權益償付、以股份為基礎的薪酬計劃，於該計劃下，實體獲取僱員提供的服務作為換取本集團權益工具(購股權)的代價。所授出購股權的公平值確認為僱員福利開支，並相應增加權益。將予支銷的總額乃參照所授出的購股權公平值釐定：

- 包括任何市場表現條件(例如，實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響(例如，盈利能力、銷售增長目標及挽留實體僱員至特定時段)；及
- 包括任何非歸屬條件的影響(例如，規定僱員於指定期間保留或持有股份)。

非市場表現和服務條件包括在有關預期可歸屬的購股權數目的假設中。開支的總金額在歸屬期間內確認，歸屬期間指所有特定歸屬條件獲達成的期間。

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修改其估計預期將歸屬的購股權數目。本集團在利潤表確認對原估計修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

於購股權獲行使時，本公司發行新股份。已收取的所得款項(扣除任何直接應佔的交易成本)計入股本(面值)及股份溢價。於確認以股份為基礎的薪酬時入賬「其他儲備」的相關金額也重新分類為股份溢價。

本公司向本集團附屬公司的僱員授予其權益工具的購股權，被視為對附屬公司業務的注資。所獲得僱員服務之公平值乃參考授出日期之公平值計量，於歸屬期間內確認為增加對附屬公司之投資，並相應計入母公司實體賬目的權益。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 33.19 股息收入

股息於確定有權收取款項時於損益確認。

#### 33.20 租賃

在本集團可使用租賃資產之日，租賃應被確認為使用權資產及相應負債。

合約可能同時包含租賃和非租賃部分。本集團按照租賃及非租賃部分相應的獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃部份。然而，對於本集團為承租人的房地產租賃而言，本集團選擇將租賃及非租賃部份視為單一租賃部份，而並無將兩者區分入賬。

租賃期乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟出租人持有租賃資產的抵押權益除外。租賃資產不得用作借款的抵押。

租賃產生的資產及負債按現值基準進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃優惠
- 取決於指數或利率的可變租賃付款額，最初使用開始日期的指數或利率計量
- 本集團預期應支付的餘值擔保金額
- 購買權的行使價，前提是本集團合理確定行使該選擇權，及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團行使該選擇權。

根據合理確定延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量內。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率(為本集團租賃的一般情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

## 合併財務報表附註

## 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 33.20 租賃(續)

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動
- 進行特定於租賃的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押

本集團未來可能根據指數或利率增加可變租賃付款額，而有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率保持一致。

使用權資產(包括土地使用權)按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額
- 在開始日期或之前支付的任何租賃付款減去已收任何租賃優惠
- 任何初始直接成本，及
- 修復費用。

使用權資產一般於資產可使用年期或租賃期(以較短者為準)按直線法計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。

與短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款以直線法於損益確認為開支。短期租賃為租賃期12個月或以下的租賃。低價值資產包括一些機器及設備及小型辦公傢俱。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租賃期內確認為收入。

## 合併財務報表附註

### 33 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 33.21 股息分派

向本公司股東分派股息須於本公司股東批准股息期間在本集團及本公司財務報表確認為負債。

#### 33.22 每股盈利

##### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃除以以下項目後計算得出：

- 本公司擁有人應佔溢利(扣除普通股以外之任何權益成本)
- 除以財政年度內發行在外普通股加權平均數。

##### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數字，以計及：

- 利息的除所得稅後影響及與潛在攤薄普通股有關的其他融資成本，及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股應發行在外的額外普通股加權平均數。

**SPT** **SPT Energy Group Inc.**  
**華油能源集團有限公司\***

\* 僅供識別